

KB  
LISTED  
NYSE



세상을 바꾸는 금융

고객의 행복과 더 나은 세상을  
만들어 갑니다

# 2022년 3분기 경영실적

2022. 10



# 목 차

- I. 2022년 3분기 경영실적 Highlights
- II. 세부 경영실적
- III. 자산건전성 현황
- IV. 주요 계열사 경영실적
- V. 참고자료

## Disclaimer

---

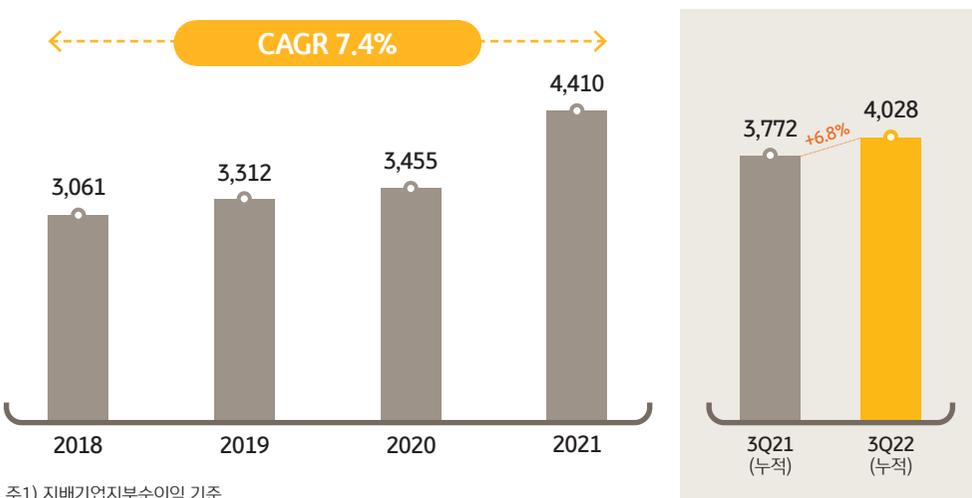
1. 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2022년 3분기 결산수치는 외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
2. 2017.07.07 당사는 (주)KB손해보험과 (주)KB캐피탈을 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2017년 3분기 그룹 경영실적부터 KB손해보험과 KB캐피탈의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
3. 2020.08.31 당사는 푸르덴셜생명보험(주)를 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2020년 9월 그룹 경영실적부터 푸르덴셜생명의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
4. 당사는 2021년 3분기부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 제1019호(종업원급여)에 관한 회계정책 변경을 적용하였습니다. 본 자료에 포함된 과거 경영실적은 이를 소급하여 재작성하지 않았으므로 이 점 유의하시기 바랍니다.
5. 당사는 그룹 연결기준 기타영업손익의 보험관련손익에 반영해온 보험계약부채전입액 중 회사 부담이자성 상당액을 2022년 1분기부터는 정보활용에 보다 용이한 재무정보를 제공하기 위해 순이자이익의 이자비용으로 재분류하였습니다. 본 자료에 포함된 과거 경영실적은 비교가능성 제고를 위해 소급하여 재작성하였으니 이 점 참고하시기 바랍니다.
6. 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.

# 2022년 3분기 경영실적 Highlights 그룹 경영실적 총괄

## 그룹 손익현황

십억원, %	3Q22(누적)	3Q21(누적)	YoY	3Q22	2Q22	QoQ
순이자이익	8,339.2	7,008.9	19.0	2,897.4	2,793.8	3.7
순수수료이익	2,603.7	2,743.9	-5.1	813.8	874.9	-7.0
기타영업손익	113.3	1,109.3	-89.8	-64.2	16.8	N.A.
총영업이익	11,056.2	10,862.1	1.8	3,647.0	3,685.5	-1.0
일반관리비	5,180.1	5,057.5	2.4	1,734.2	1,754.1	-1.1
신용손실충당금전입액	775.2	596.5	30.0	313.9	331.2	-5.2
영업이익	5,100.9	5,208.1	-2.1	1,598.9	1,600.2	-0.1
영업외손익	312.5	28.3	1,004.2	113.1	191.8	-41.0
당기순이익	4,035.7	3,798.3	6.3	1,263.6	1,308.0	-3.4
지배기업지분순이익	4,027.9	3,772.4	6.8	1,271.3	1,303.5	-2.5

## 그룹 당기순이익 추이<sup>1)</sup> (십억원)



## Highlights

### 2022년 3분기 당기순이익

**1조 2,713**억원  
(-2.5% QoQ)

건조한 순이자이익 증가에도 불구하고 전분기 대규모 일회성이익(손해보험 부동산 매각익) 기저효과와 보험관련손익 부진 등으로 전분기 대비 소폭 감소

### 2022년 3분기 누적 당기순이익

**4조 279**억원  
(+6.8% YoY)

수수료 및 자본시장 관련 실적 부진에도, 건조한 여신성장 및 순이자마진 확대에 따른 이자이익 증가와 비용관리의 결실로 전년동기 대비 6.8% 증가

### 2022년 3분기 누적 총영업이익

**11조 562**억원  
(+1.8% YoY)

비이자 비즈니스 관련 비우호적인 영업환경 속에서도 건조한 자산성장과 NIM 확대에 힘입어 3분기 누적기준 약 11조원 기록

### 2022년 3분기 누적 일반관리비

**5조 1,801**억원  
(+2.4% YoY)

디지털 관련 투자 확대에도 불구하고 전년동기 대비 2.4% 소폭 증가하는데 그쳐 전사적인 비용 관리 노력의 결실 가시화

### 2022년 3분기 누적 Credit Cost

**0.24%**

2분기 FLC 관련 선제적 추가충당금 전입 후에도 누적기준 0.24% 낮은 수준에서 관리. 코로나19 팬데믹 이래 경영상적 CCR은 20bp 초반 수준 안정적 유지

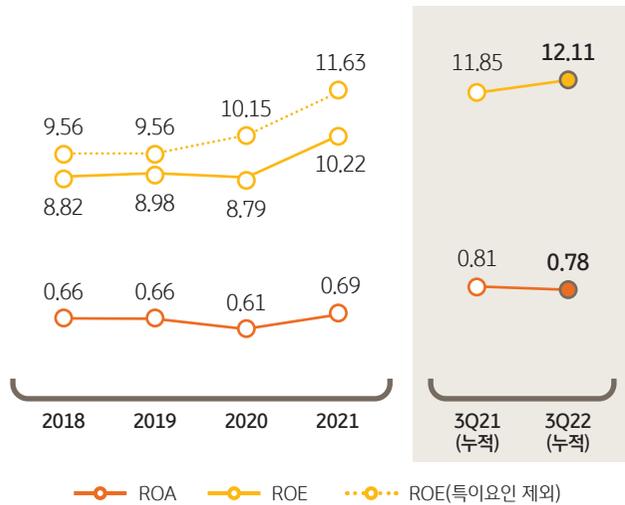
### 2022년 9월말 NPL Coverage Ratio

**219.7%**  
(은행 252.2%)

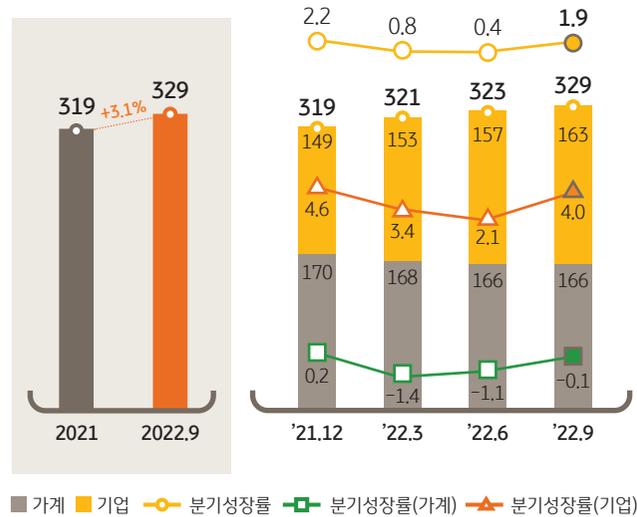
9월말 그룹과 은행의 NPL Coverage Ratio는 각각 219.7%, 252.2%를 기록하여 잠재적 부실에 대응할 수 있는 업계 최고 수준의 손실흡수력 확보

# 2022년 3분기 경영실적 Highlights \_ 주요 재무지표(1)

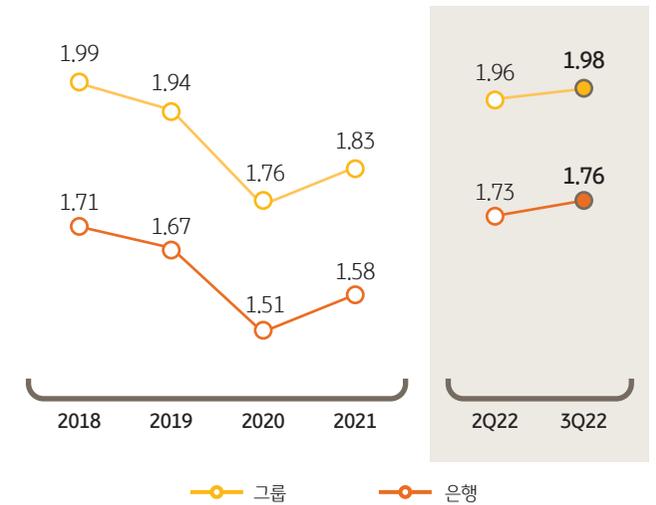
## 그룹 수익성 (%)



## 은행 원화대출 성장 (조원, %)



## 순이자마진(NIM) (%)



### 자본시장 변동성 확대 상황에서도 견고한 수익성 유지

- 2022년 3분기 누적기준 그룹 ROA와 ROE는 각각 0.78%, 12.11% 기록
- 금융시장 변동성 확대에 따른 수수료 및 자본시장 관련 실적 부진에도 불구하고, 이자이익 증가와 비용관리의 결실로 견고한 수익성 유지
- 비이자 비즈니스 실적 개선과 비용효율성 개선 노력으로 수익성 제고 추진

\* ROE: 신종자본증권 영향을 제외한 보통주자본 중심의 수익성 지표 (Return on Common Equity) 기준으로 산출

### 기업대출 중심의 견조한 성장 지속 가계대출은 역성장 압력 축소

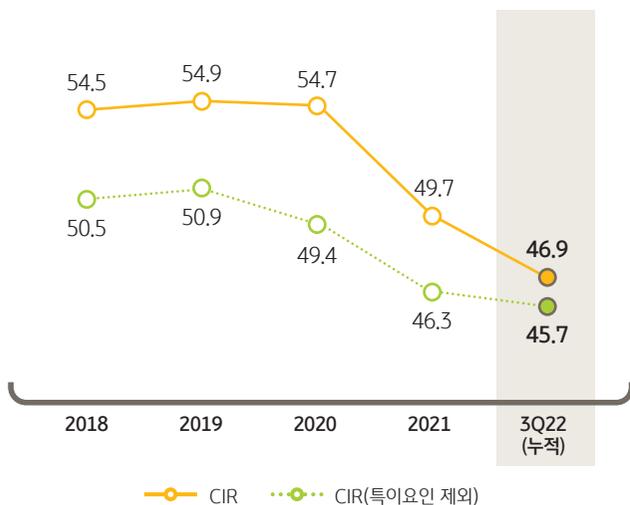
- 2022년 9월말 기준 은행 원화대출금은 329조원으로 6월말 대비 1.9%, 전년말 대비 3.1% 증가
- 가계대출은 대출규제 및 금리상승 영향으로 전년말 대비 2.6% 감소하여 부진하나, 3분기에는 전세자금대출 회복에 힘입어 역성장 압력 축소
- 기업대출은 중소기업여신의 견조한 성장이 이어진 가운데 대기업 여신수요가 큰 폭 증가한 영향으로 전분기 대비 4.0% 성장

### 금리인상에 따른 순이자마진 확대 지속

- 2022년 3분기 그룹 NIM은 1.98%, 은행 NIM은 1.76% 기록하여 확대 지속
- 3분기 은행 NIM은 금리상승에 따른 자산 Repricing 효과로 전분기 대비 3bp 상승. 다만, 조달비용 부담 증가로 확대폭은 기존대비 제한
- 3분기 그룹 NIM은 카드 차입부채 비율 상승 영향으로 은행 NIM보다 소폭 부진, 전분기 대비 2bp 상승

# 2022년 3분기 경영실적 Highlights \_ 주요 재무지표(2)

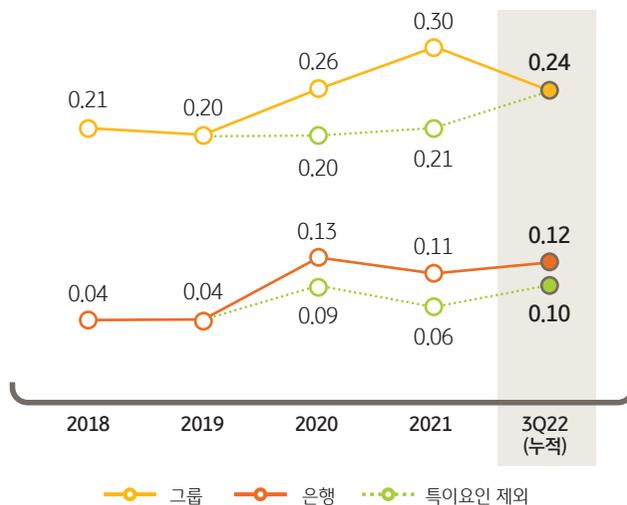
## 그룹 비용효율성(CIR) (%)



### 가시적인 비용효율성 개선세 지속

- 2022년 3분기 누적기준 그룹 CIR은 46.9%로 핵심이익 증가 및 비용관리 노력의 결실로 비용효율성 개선세 지속
- Digitalization 비용 등 특이요인을 제외한 3분기 누적 기준 경상적 CIR은 45.7% 수준 기록
- 수익 창출력 제고는 물론 전사적인 비용관리 노력을 통해 중장기적으로 40% 초중반 달성 목표

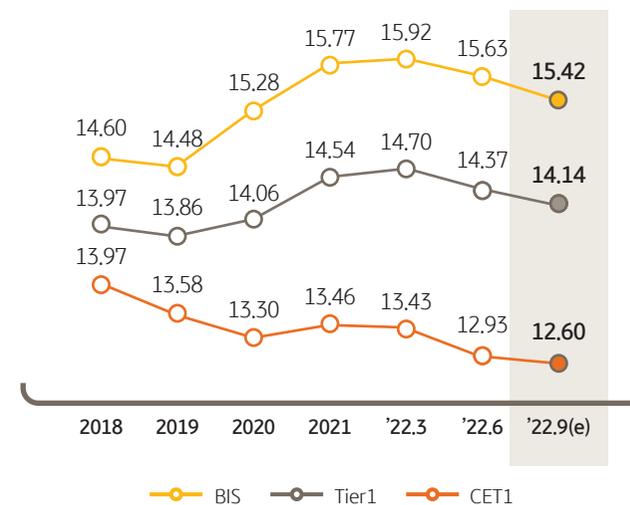
## 대손충당금전입비율(CCR) (%)



### 보수적 건전성관리 결실로 안정적 대손비용 유지

- 2022년 3분기 누적기준 그룹 CCR은 0.24% 기록하며 낮은 수준에서 안정적으로 관리
- 코로나19 팬데믹과 금리상승에 따른 리스크 확대 국면에도 경상적 CCR은 20bp 초반 수준에서 안정적으로 유지
- 경기침체와 Credit Risk 확대에 대비하여 보수적인 건전성관리와 선제적 리스크관리 기조 유지

## 그룹 자본비율 (바젤III 기준, %)



### 미래 불확실성에 대비한 견실한 자본 Buffer 확보

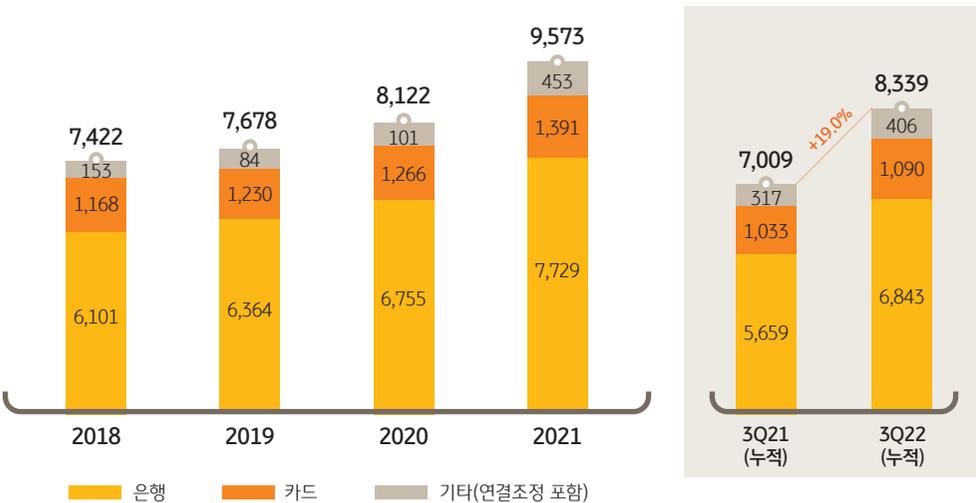
- 2022년 9월말 그룹 BIS비율은 15.42%, CET1비율은 12.60% 수준으로 미래 불확실성에 대비한 견실한 자본 Buffer 확보
- 기업여신 중심의 성장과 해외자산 확대에 위험가중자산 증가 및 금리상승과 주가하락에 따른 기타포괄손익누계액(AOCI)감소 영향으로 BIS 비율은 전분기 대비 감소
- 2022년 9월말 은행 BIS비율과 CET1비율은 각각 16.80%, 13.93% 예상

# 세부 경영실적 \_ 순이자이익

## 그룹 순이자이익

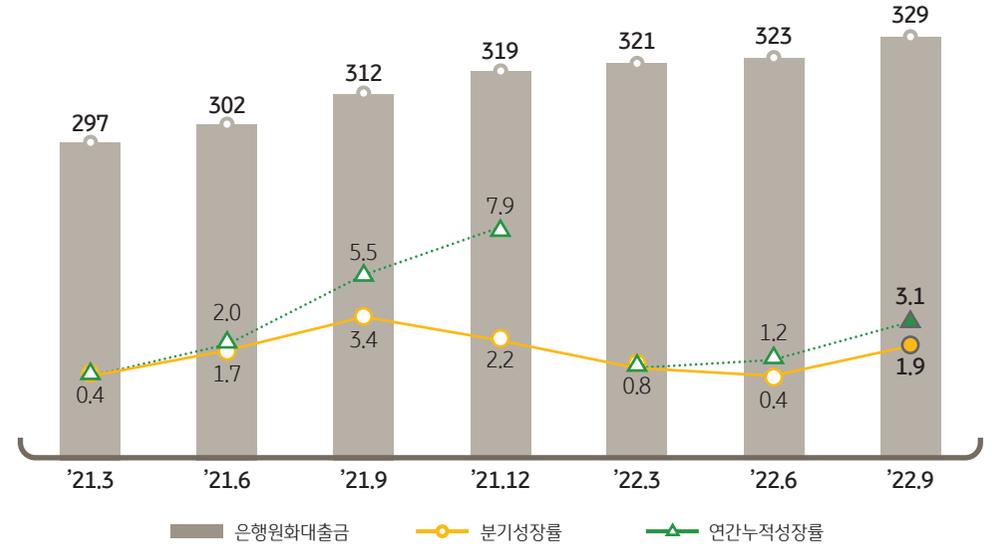
십억원, %	3Q22(누적)	3Q21(누적)	YoY	3Q22	2Q22	QoQ
이자수익	14,377.1	11,136.7	29.1	5,372.2	4,695.2	14.4
대출채권	11,988.3	9,341.7	28.3	4,472.5	3,916.7	14.2
유가증권	2,056.8	1,567.9	31.2	775.0	670.4	15.6
기타이자성자산	332.0	227.1	46.2	124.7	108.1	15.4
이자비용	6,037.9	4,127.8	46.3	2,474.8	1,901.4	30.2
예수부채	2,685.3	1,602.3	67.6	1,151.8	824.3	39.7
차입부채	1,895.0	1,221.4	55.1	795.4	595.1	33.7
기타이자성부채	1,457.6	1,304.1	11.8	527.6	482.0	9.5
순이자이익	8,339.2	7,008.9	19.0	2,897.4	2,793.8	3.7

## 그룹 순이자이익 추이 (십억원)

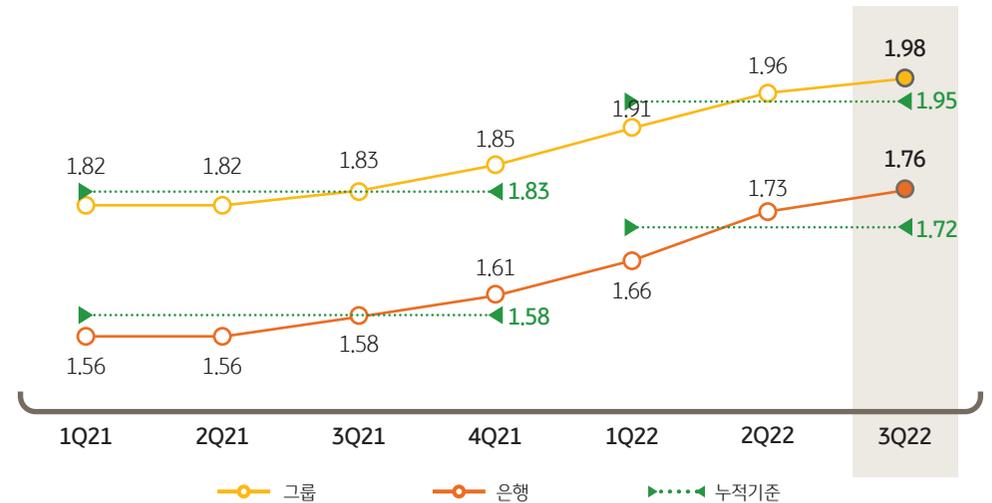


주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

## 여신성장 (조원, %)



## NIM (%)

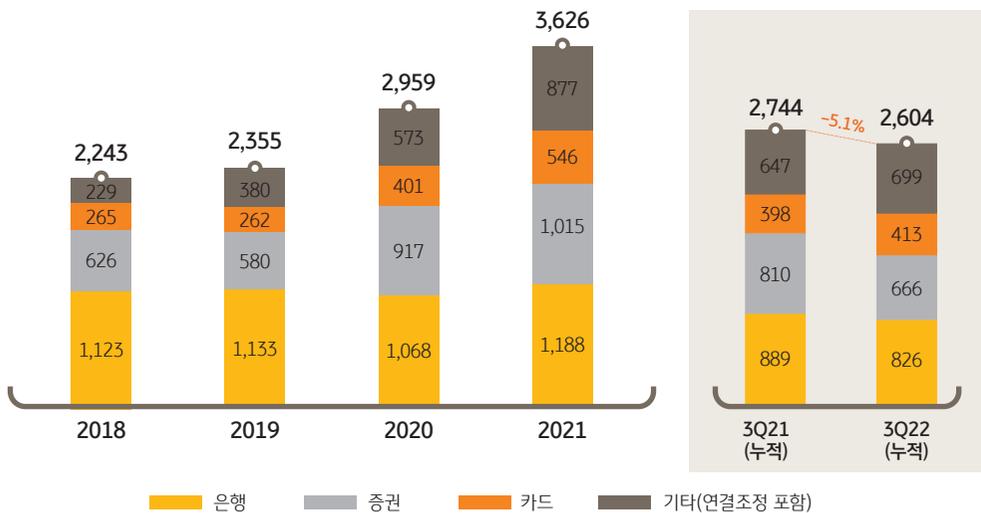


# 세부 경영실적 \_ 비이자이익

## 그룹 비이자이익

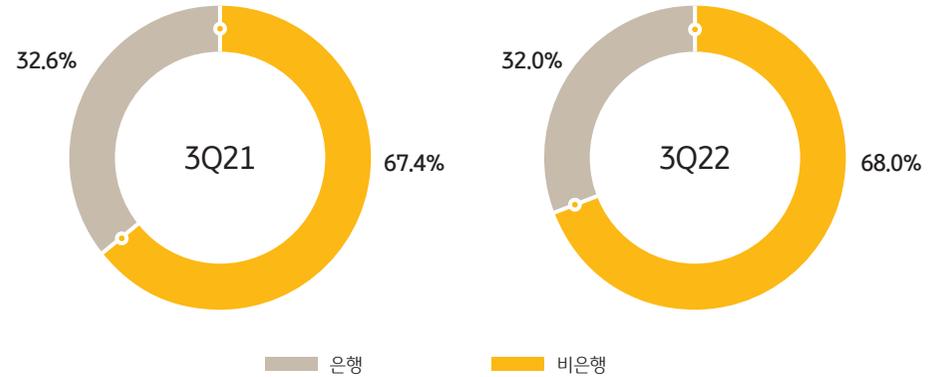
십억원, %	3Q22(누적)	3Q21(누적)	YoY	3Q22	2Q22	QoQ
순수수료이익	2,603.7	2,743.9	-5.1	813.8	874.9	-7.0
신용카드수수료이익	527.1	507.1	3.9	161.2	190.5	-15.4
신탁이익	359.8	451.8	-20.4	119.3	115.1	3.6
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	162.8	159.3	2.2	72.0	46.9	53.5
증권대행수수료 (펀드판매 등)	99.4	139.1	-28.5	32.7	34.9	-6.3
Banking업무관련수수료	135.5	133.7	1.3	45.8	45.5	0.7
증권업수입수수료	524.8	704.8	-25.5	125.1	181.2	-31.0
기타수수료	794.3	648.1	22.6	257.7	260.8	-1.2
기타영업손익	113.3	1,109.3	-89.8	-64.2	16.8	N.A.
비이자이익	2,717.0	3,853.2	-29.5	749.6	891.7	-15.9

## 그룹 순수수료이익 추이 (십억원)



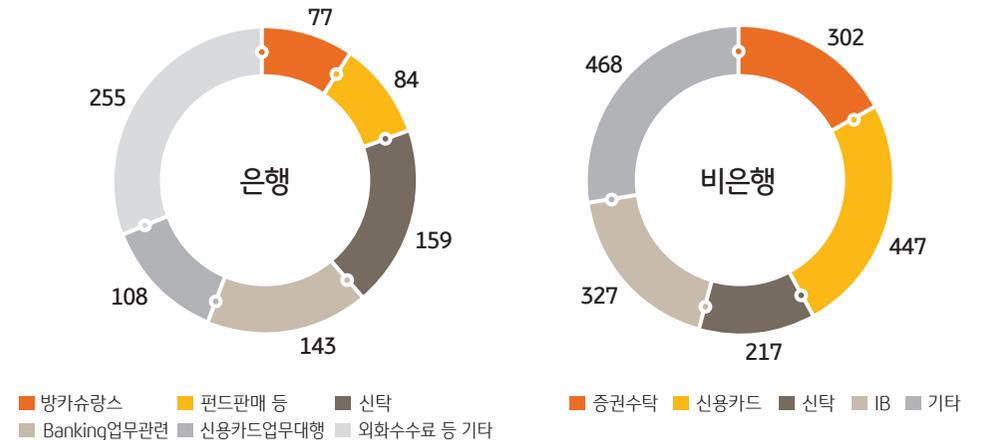
주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

## 은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중 (누적기준)



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 순수수료이익 단순합산 기준

## 은행 및 비은행 부문 수수료이익 구성 (누적기준, 십억원)



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 순수수료이익 단순합산 기준

# 세부 경영실적 - 일반관리비 및 신용손실충당금전입액

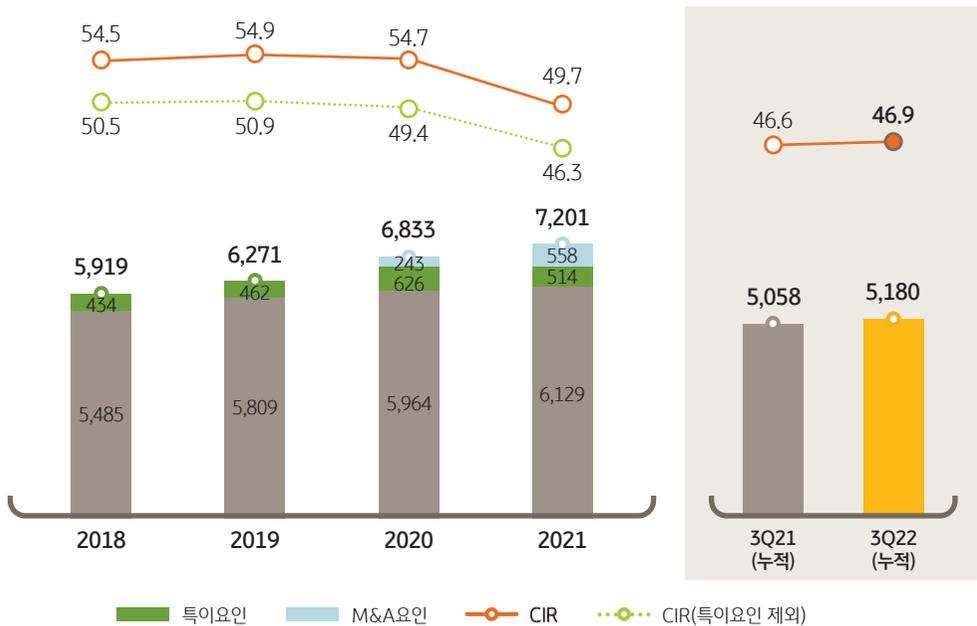
## 그룹 일반관리비

십억원, %	3Q22(누적)	3Q21(누적)	YoY	3Q22	2Q22	QoQ
총업원급여	3,214.4	3,252.6	-1.2	1,060.6	1,064.7	-0.4
감가상각비	642.1	621.1	3.4	222.1	213.4	4.1
물건비	1,125.8	1,003.3	12.2	393.8	396.2	-0.6
기타	197.8	180.5	9.6	57.7	79.8	-27.7
일반관리비	5,180.1	5,057.5	2.4	1,734.2	1,754.1	-1.1

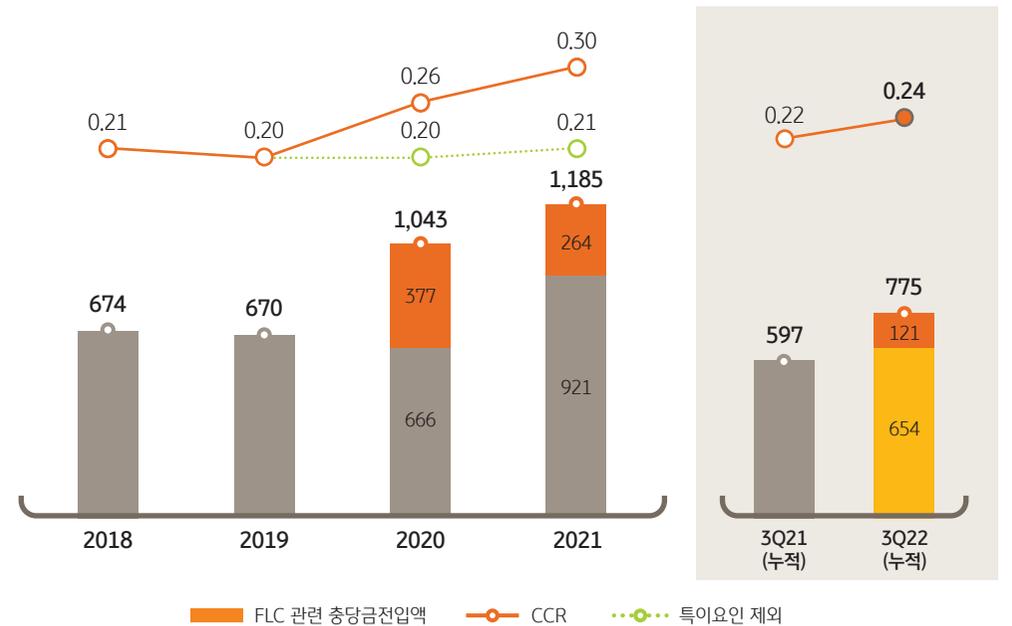
## 그룹 신용손실충당금전입액

십억원, %	3Q22(누적)	3Q21(누적)	YoY	3Q22	2Q22	QoQ
대손충당금	718.0	579.8	23.8	303.5	286.4	6.0
지급보증충당부채	34.7	48.5	-28.5	-10.5	36.4	N.A.
미사용약정충당부채	22.9	-32.5	N.A.	23.6	7.4	218.9
금융보증계약부채	-0.4	0.7	N.A.	-2.7	1.0	N.A.
신용손실충당금전입액	775.2	596.5	30.0	313.9	331.2	-5.2

## 그룹 일반관리비 및 CIR 추이 (십억원, %)



## 그룹 신용손실충당금전입액 및 CCR 추이 (십억원, %)



주) 특이요인: 희망퇴직, Digitalization 관련 비용 등  
M&A요인: Prasad, 푸르덴셜생명, 부코핀 인수 등 M&A에 따른 재무제표 연결영향

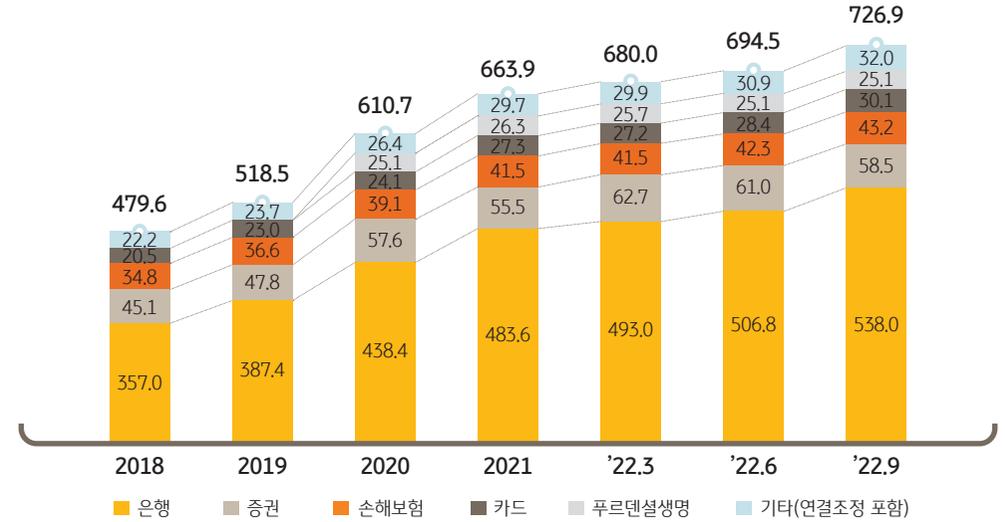
# 세부 경영실적 - 그룹 재무상태

## 그룹 재무상태

조원, %	2022.9	2022.6	QoQ	2021.12	YTD
<b>자산총계</b>	<b>726.9</b>	<b>694.5</b>	<b>4.7</b>	<b>663.9</b>	<b>9.5</b>
현금 및 예치금	27.5	31.6	-13.0	31.0	-11.3
당기손익인식금융자산	61.9	65.4	-5.4	66.0	-6.2
투자금융자산	112.1	105.8	6.0	104.8	7.0
대출채권	456.9	434.6	5.1	417.9	9.3
유형자산	7.9	8.4	-6.0	8.2	-3.7
기타자산	60.6	48.7	24.4	36.0	68.3
<b>부채총계</b>	<b>677.6</b>	<b>646.1</b>	<b>4.9</b>	<b>615.6</b>	<b>10.1</b>
당기손익인식금융부채	12.3	12.8	-3.9	12.1	1.7
예수부채	390.3	375.2	4.0	372.0	4.9
차입부채	69.2	65.6	5.5	56.9	21.6
사채	72.4	71.1	1.8	67.4	7.4
기타부채	133.4	121.4	9.9	107.2	24.4
<b>자본총계</b>	<b>49.3</b>	<b>48.4</b>	<b>1.9</b>	<b>48.3</b>	<b>2.1</b>
자본금	2.1	2.1	-	2.1	-
신종자본증권	4.4	3.9	12.8	2.8	57.1
자본잉여금	16.9	16.9	-	16.9	-
기타포괄손익누계액	-3.2	-2.1	N.A.	1.1	N.A.
이익잉여금	28.3	27.2	4.0	25.7	10.1
자기주식	-0.8	-0.9	N.A.	-1.1	N.A.
비지배지분	1.6	1.3	23.1	0.8	100.0
<b>그룹 총자산<sup>1)</sup></b>	<b>1,186.0</b>	<b>1,152.7</b>	<b>2.9</b>	<b>1,121.2</b>	<b>5.8</b>
관리자산(AUM)	459.1	458.2	0.2	457.3	0.4

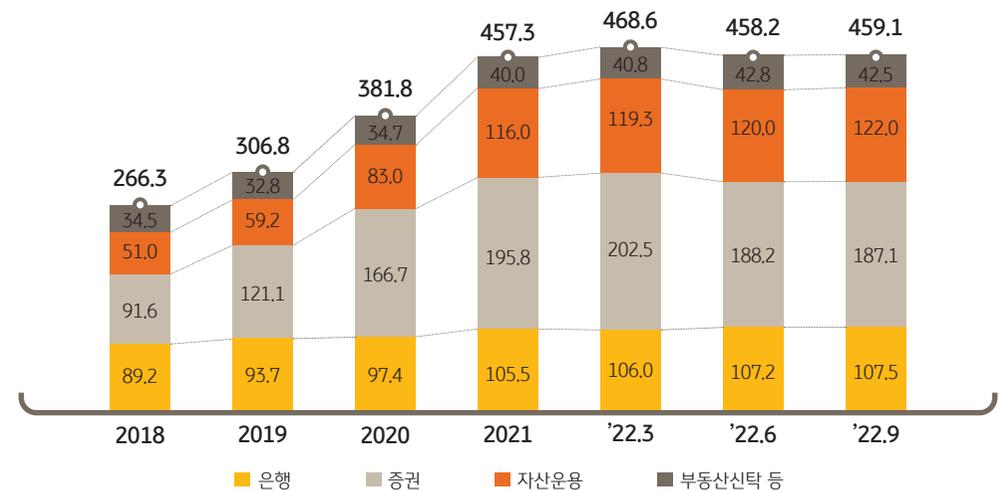
주1) 그룹 연결재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM)의 단순합계

## 그룹 자산총계 추이 (조원)



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

## 그룹 관리자산(AUM) 추이 (조원)

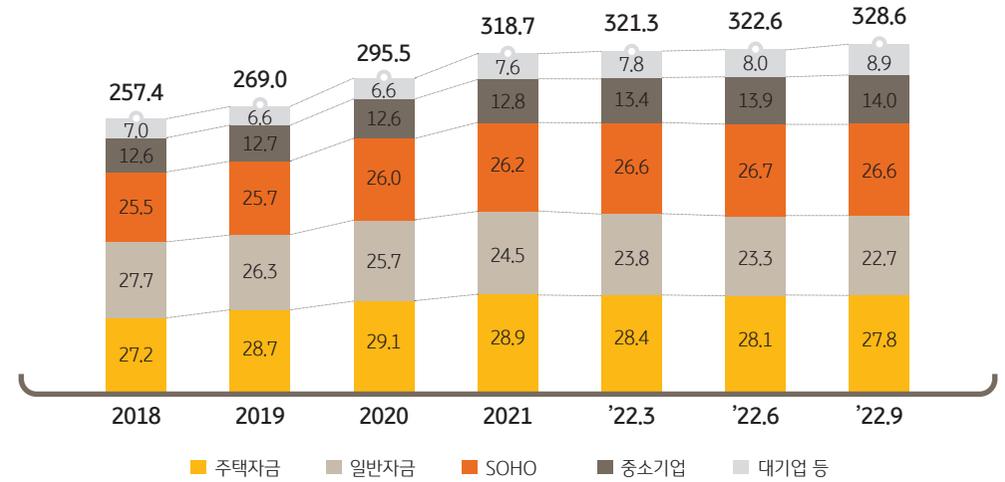


# 세부 경영실적 \_ 운용 및 조달 현황

## 은행 원화대출금

조원, %	2022.9	2022.6	QoQ	2021.12	YTD
가계	165.7	165.8	-0.1	170.1	-2.6
주택자금	91.2	90.5	0.8	92.2	-1.0
일반자금	74.5	75.3	-1.2	77.9	-4.4
[주택담보]	30.0	30.1	-0.3	30.5	-1.6
기업	162.9	156.8	4.0	148.6	9.6
중소기업	133.6	130.9	2.1	124.5	7.3
[SOHO]	87.4	86.1	1.5	83.6	4.5
대기업 등	29.3	25.9	12.7	24.1	21.2
합계	328.6	322.6	1.9	318.7	3.1

## 은행 원화대출금 추이 및 구성 (조원, %)



## 은행 원화예수금 및 원화발행채권

조원, %	2022.9	2022.6	QoQ	2021.12	YTD
원화예수금	341.5	330.9	3.2	328.4	4.0
핵심예금	160.1	175.6	-8.8	174.2	-8.1
저축성예금	173.3	150.9	14.8	150.1	15.5
[정기예금]	159.4	137.6	15.8	137.9	15.6
CD, RP, etc.	8.1	4.4	84.1	4.1	97.6
원화발행채권	21.0	19.5	7.7	19.4	8.2
합계	362.5	350.4	3.5	347.8	4.2

## 카드채권

조원, %	2022.9	2022.6	QoQ	2021.12	YTD
신용카드	22.3	21.4	4.2	20.7	7.7
신용판매	14.8	14.0	5.7	13.7	8.0
[할부]	6.2	5.9	5.1	5.9	5.1
카드론	6.3	6.3	-	5.8	8.6
현금서비스	1.2	1.1	9.1	1.2	-
할부금융 및 기타	4.6	4.6	-	4.5	2.2
합계	26.9	26.0	3.5	25.2	6.7

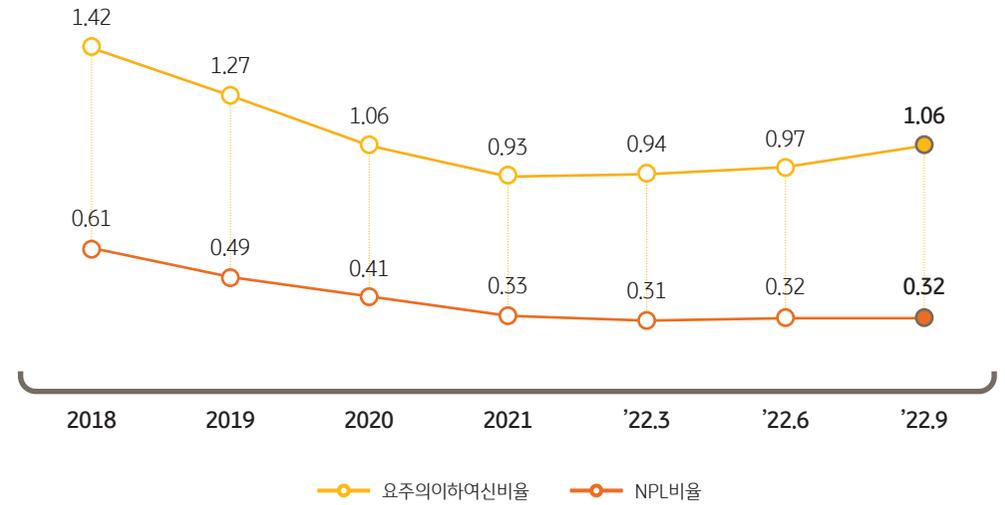
# III. 자산건전성 현황 - 그룹총괄

## 그룹 자산건전성

십억원, %	2022.9	2022.6	QoQ	2021.12	YTD
무수익자산정대상여신	428,335.6	416,796.0	2.8	400,786.2	6.9
요주의	3,166.1	2,733.7	15.8	2,391.4	32.4
고정	643.9	594.0	8.4	584.4	10.2
회수의문	494.7	467.0	5.9	482.6	2.5
추정손실	225.9	254.8	-11.3	252.0	-10.4
고정이하여신(NPL) (A)	1,364.5	1,315.8	3.7	1,319.0	3.4
NPL비율	0.32%	0.32%	-	0.33%	-0.01%p
대손충당금적립액 (B)	2,998.3	2,925.8	2.5	2,755.2	8.8
NPL Coverage Ratio I (B/A)	219.7%	222.4%	-2.7%p	208.9%	10.8%p
대손준비금 (C)	3,099.0	3,012.9	2.9	2,959.7	4.7
NPL Coverage Ratio II [(B+C)/A]	446.9%	451.4%	-4.5%p	433.3%	13.6%p

주) 각 계열사 수치 단순합산 기준(해외현지법인, 국외지분투자회사, 연결SPC 등 제외)

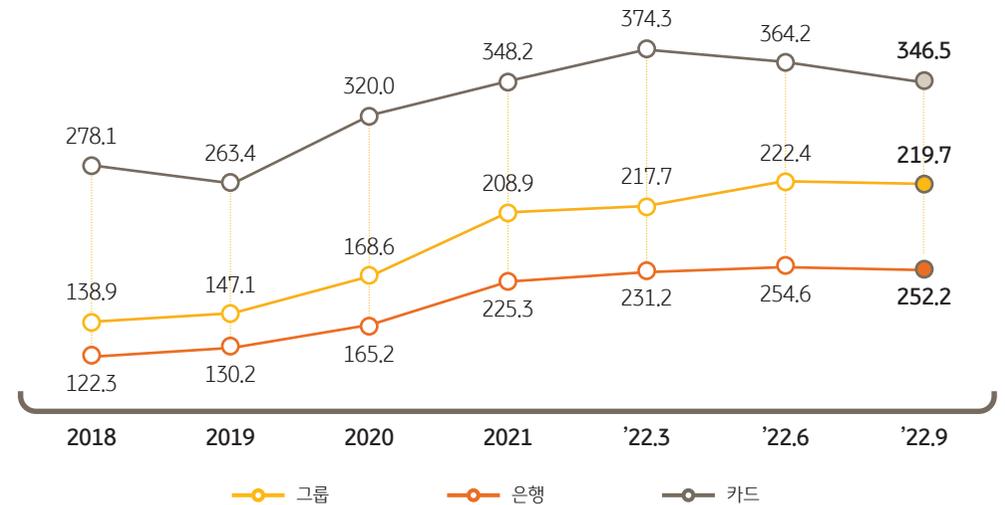
## 요주의이하여신비율 / NPL비율 (%)



## 그룹 CCR (%)



## NPL Coverage Ratio I (%)



# III. 자산건전성 현황 \_ 은행 및 카드

## 은행 자산건전성

십억원, %	2022.9	2022.6	QoQ	2021.12	YTD
무수익자산정대상여신	365,533.5	355,991.9	2.7	343,459.7	6.4
요주의	1,226.3	1,138.4	7.7	1,101.6	11.3
고정	470.7	420.9	11.8	429.9	9.5
회수의문	164.9	152.6	8.1	169.9	-2.9
추정손실	75.0	103.4	-27.5	98.7	-24.0
NPL비율	0.19%	0.19%	-	0.20%	-0.01%p
NPL Coverage Ratio	252.2%	254.6%	-2.4%p	225.3%	26.9%p

주) 개별기준

## 카드 자산건전성

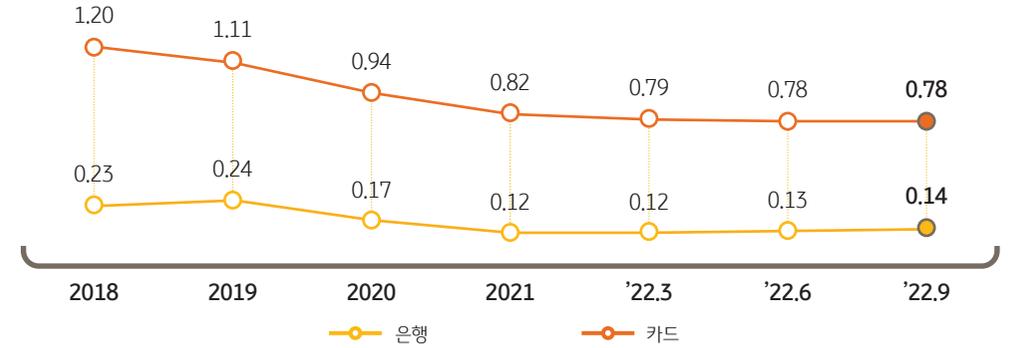
십억원, %	2022.9	2022.6	QoQ	2021.12	YTD
무수익자산정대상여신	27,923.5	26,845.5	4.0	25,180.7	10.9
요주의	1,054.8	1,000.3	5.4	921.5	14.5
고정	5.2	4.1	26.8	4.0	30.0
회수의문	183.5	176.1	4.2	174.0	5.5
추정손실	56.9	60.6	-6.1	62.7	-9.3
NPL비율	0.88%	0.90%	-0.02%p	0.96%	-0.08%p
NPL Coverage Ratio	346.5%	364.2%	-17.7%p	348.2%	-1.7%p

주) 개별기준

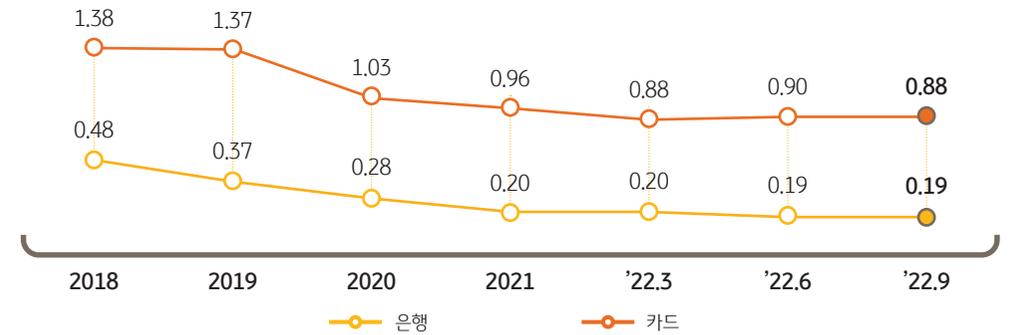
## 은행 및 카드 대손충당금전입액

십억원, %	3Q22(누적)	3Q21(누적)	YoY	3Q22	2Q22	QoQ
은행	320.6	188.1	70.4	109.1	192.0	-43.2
가계	160.5	71.1	125.7	29.3	122.0	-76.0
기업	160.1	117.0	36.8	79.8	70.0	14.0
카드	267.0	247.0	8.1	67.8	104.8	-35.3

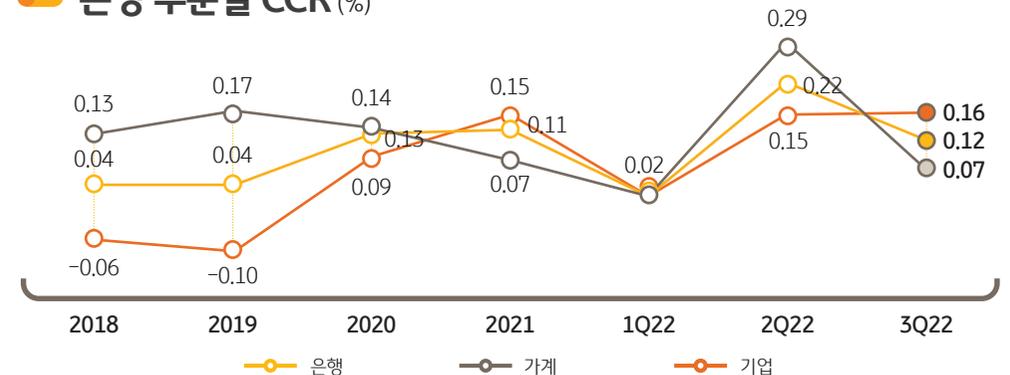
## 연체율 (%)



## NPL비율 (%)



## 은행 부문별 CCR (%)



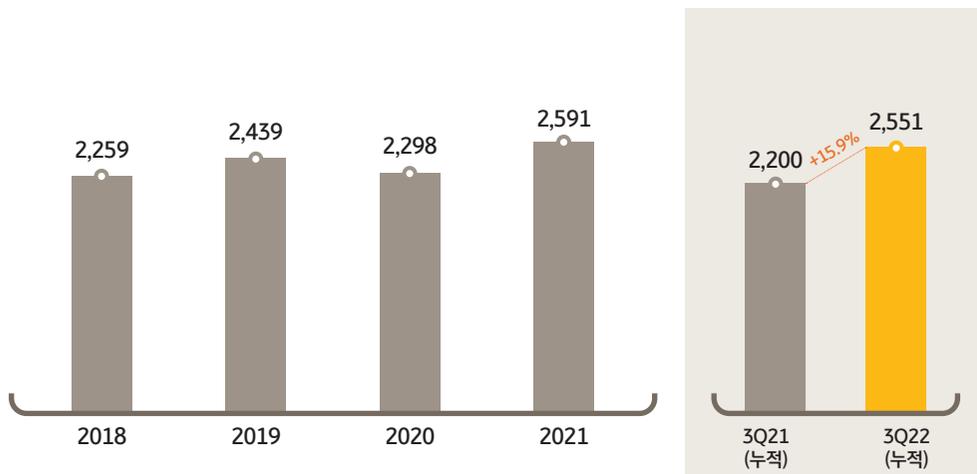
# IV. 주요 계열사 경영실적 \_ KB국민은행

## 은행 손익요약<sup>1)</sup>

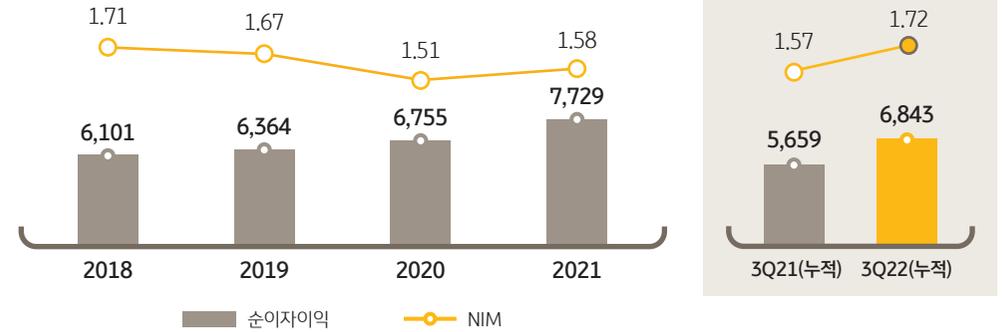
십억원, %	3Q22(누적)	3Q21(누적)	YoY	3Q22	2Q22	QoQ
순이자이익	6,843.2	5,659.4	20.9	2,403.0	2,300.6	4.5
순수수료이익	826.3	889.4	-7.1	277.2	278.3	-0.4
기타영업손익	-828.0	-331.6	N.A.	-355.9	-306.1	N.A.
총영업이익	6,841.5	6,217.2	10.0	2,324.3	2,272.8	2.3
일반관리비	3,190.8	3,019.5	5.7	1,076.0	1,093.9	-1.6
신용손실충당금전입액	355.5	189.3	87.8	160.7	183.0	-12.2
영업이익	3,295.2	3,008.4	9.5	1,087.6	995.9	9.2
영업외손익	19.1	-2.7	N.A.	-4.2	19.6	N.A.
당기순이익 <sup>2)</sup>	2,550.6	2,200.3	15.9	824.2	749.1	10.0

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

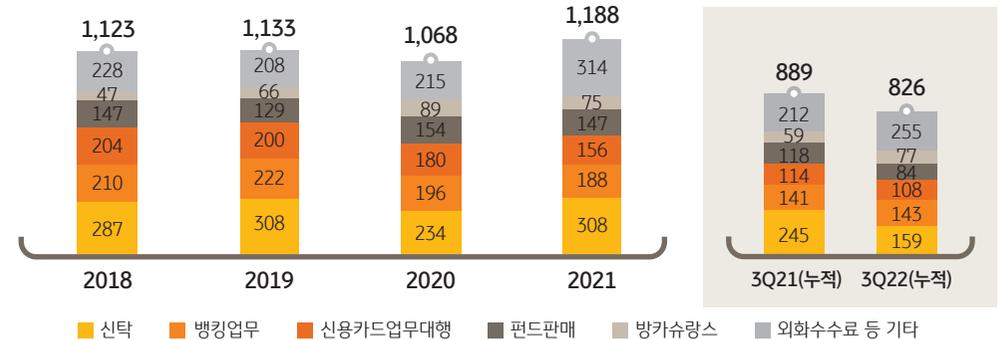
## 당기순이익 추이 (십억원)



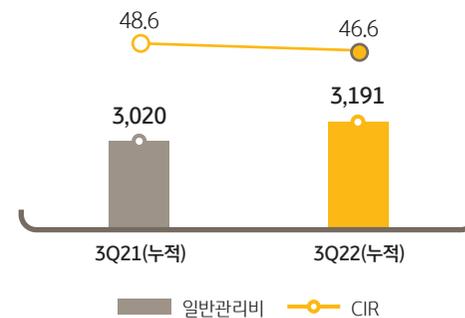
## 순이자이익 및 NIM 추이 (십억원, %)



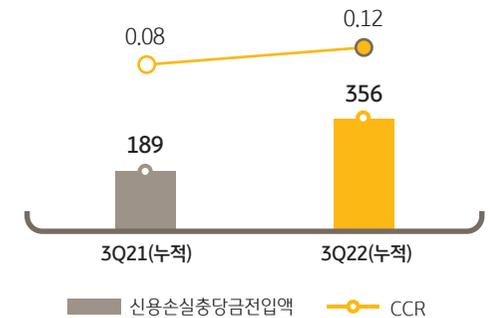
## 순수수료이익 추이 (십억원)



## CIR (십억원, %)



## CCR (십억원, %)



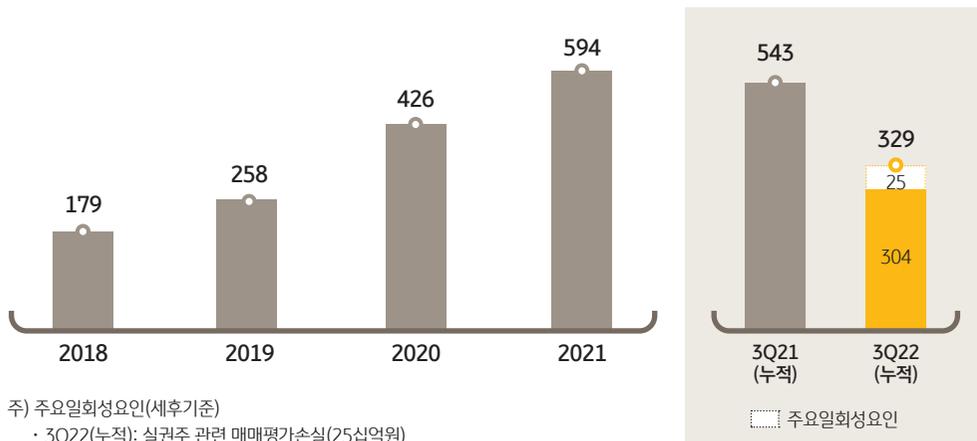
# IV. 주요 계열사 경영실적 \_ KB증권

## 증권 손익요약<sup>1)</sup>

십억원, %	3Q22(누적)	3Q21(누적)	YoY	3Q22	2Q22	QoQ
순수수료수익	665.8	810.2	-17.8	155.0	235.7	-34.2
수탁수수료	301.6	516.1	-41.6	87.3	100.5	-13.1
IB수수료	326.7	271.6	20.3	65.0	118.9	-45.3
금융상품수수료	39.1	47.3	-17.3	13.2	13.5	-2.2
기타수수료	-1.6	-24.8	N.A.	-10.6	2.8	N.A.
이자이익	399.2	420.1	-5.0	134.4	130.7	2.8
상품운용손익	-101.7	147.0	N.A.	11.5	-74.8	N.A.
일반관리비	601.7	644.0	-6.6	186.3	204.9	-9.1
신용손실충당금전입액	18.2	9.7	87.6	3.7	3.3	12.1
영업이익	343.4	723.6	-52.5	110.9	83.4	33.0
영업외손익	68.1	18.6	266.1	54.0	3.2	1,587.5
당기순이익 <sup>2)</sup>	303.7	543.3	-44.1	121.7	67.7	79.8

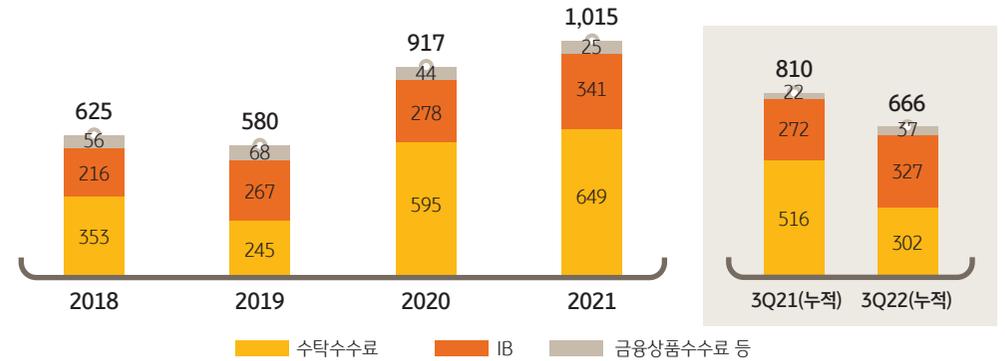
주1) 그룹 연결재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

## 당기순이익 추이 (십억원)

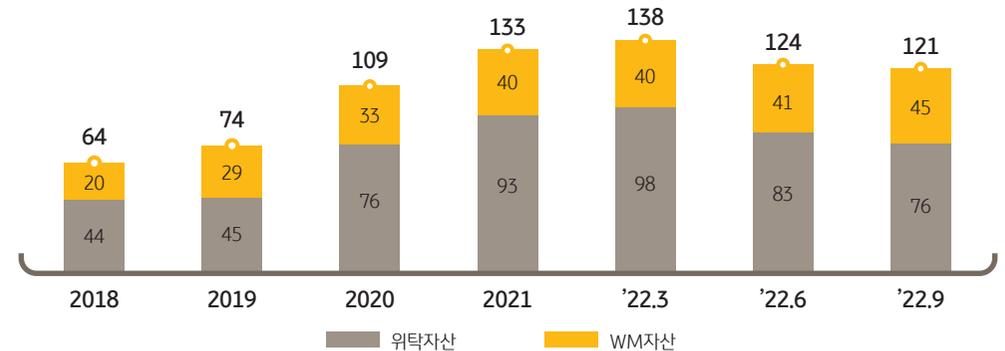


주) 주요일회성요인(세후기준)  
· 3Q22(누적): 실권주 관련 매매평가손실(25십억원)

## 순수수료이익 추이 (십억원)

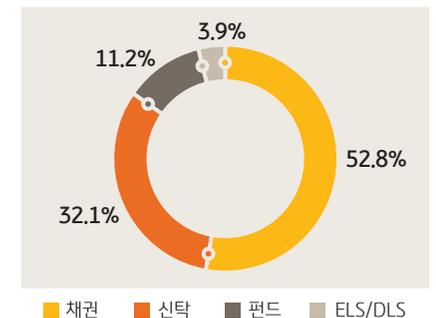


## Retail 고객 총자산 추이 (조원)



## WM 금융상품자산

조원	2022.9	2022.6	2021.12
채권	23.5	21.1	20.2
신탁	14.3	13.5	12.5
펀드	5.0	4.8	5.6
ELS/DLS	1.7	1.8	1.2
합계	44.5	41.2	39.5



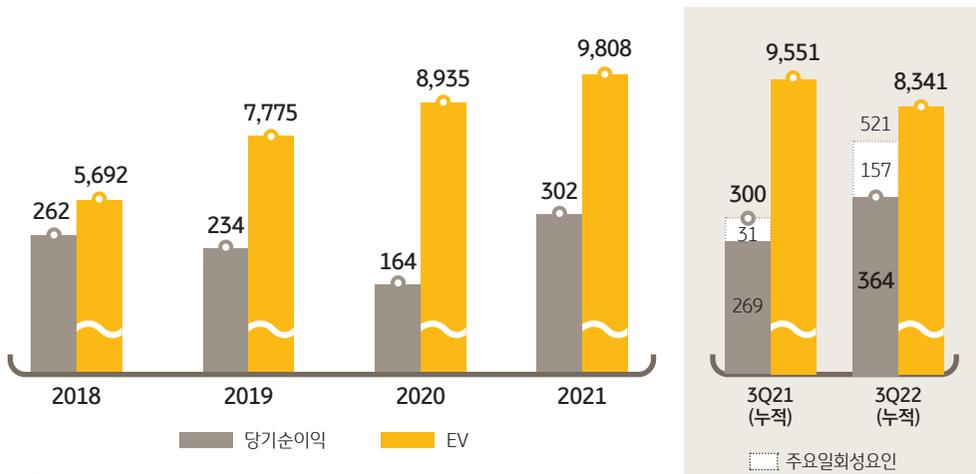
# IV. 주요 계열사 경영실적 - KB손해보험

## 손해보험 손익요약<sup>1)</sup>

십억원, %	3Q22(누적)	3Q21(누적)	YoY	3Q22	2Q22	QoQ
원수보험료	9,176.0	8,636.7	6.2	3,037.9	3,045.7	-0.3
경과보험료	8,121.5	7,660.0	6.0	2,741.1	2,700.6	1.5
손해율	82.8%	83.7%	-0.9%p	83.6%	82.0%	1.6%p
사업비율	19.4%	20.6%	-1.2%p	19.9%	19.8%	0.1%p
보험영업손익	-181.9	-332.8	N.A.	-96.4	-46.8	N.A.
투자영업손익	889.3	709.1	25.4	230.0	403.5	-43.0
당기순이익 <sup>2)</sup>	520.7	269.2	93.4	81.3	296.3	-72.6
RBC비율	181.3%	181.8%	-0.5%p	181.3%	197.3%	-16.0%p

주1) 그룹 연결재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

## 당기순이익 및 EV<sup>1)</sup> 추이 (십억원)



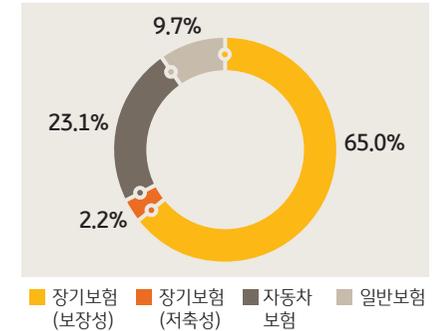
주1) EV는 동일 Assumption Set 적용

주2) 주요일회성요인(세후기준)

- 3Q21(누적): 희망퇴직(21십억원), 대형화재 보상 관련 손실(10십억원)
- 3Q22(누적): 부동산 매각 관련 이익(157십억원)

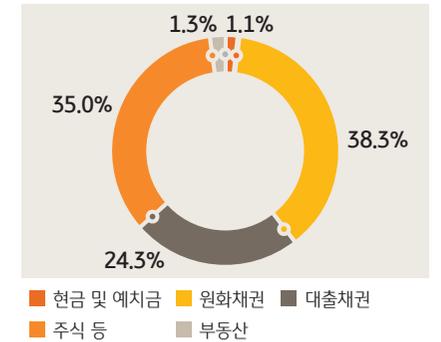
## 원수보험료

십억원	3Q22	2Q22	2021
장기보험	2,041.3	2,020.0	7,688.1
보장성보험	1,974.2	1,945.5	7,232.3
저축성보험	67.1	74.5	455.8
자동차보험	702.4	721.4	2,668.4
일반보험	294.2	304.3	1,167.3
합계	3,037.9	3,045.7	11,523.8

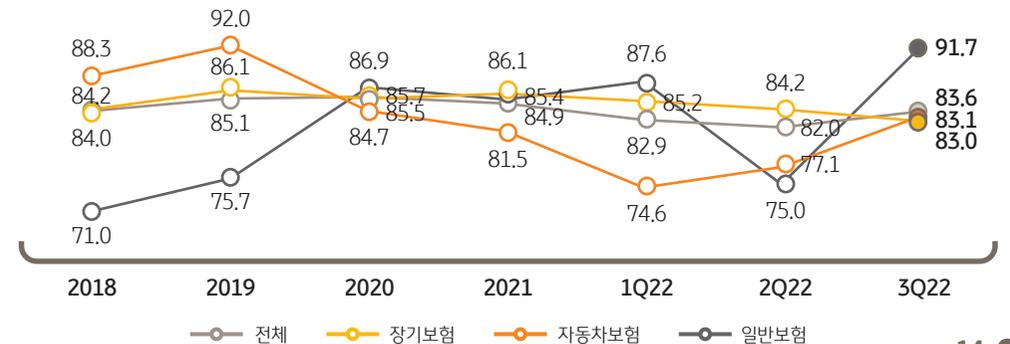


## 자산운용

십억원	2022.9	2022.6	2021.12
현금 및 예치금	373.7	496.2	502.3
유가증권	24,709.4	24,249.8	23,688.6
원화채권	12,904.4	12,588.1	12,906.7
주식 등	11,805.0	11,661.7	10,781.9
대출채권	8,205.9	8,159.8	7,978.3
부동산	424.7	429.7	786.9
합계	33,713.7	33,335.5	32,956.1



## 손해율 (%)



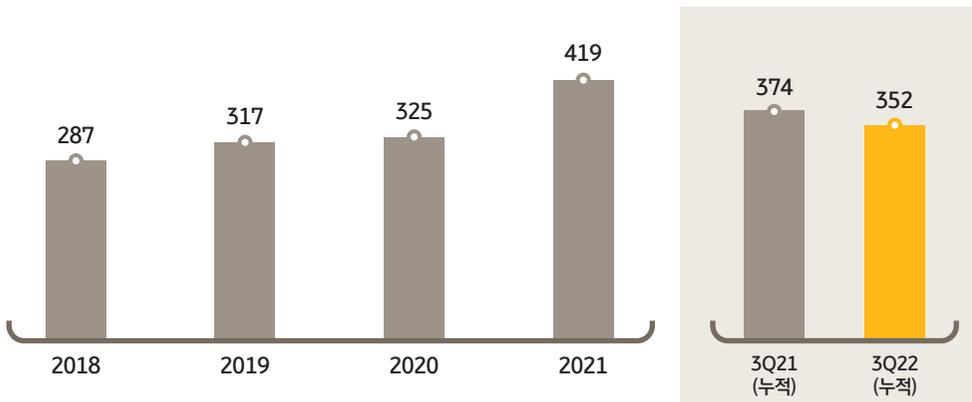
# IV. 주요 계열사 경영실적 \_ KB국민카드

## 카드 손익요약<sup>1)</sup>

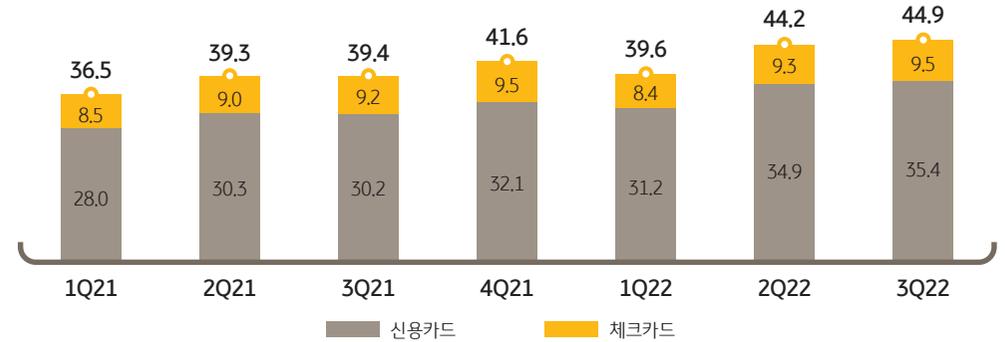
십억원, %	3Q22(누적)	3Q21(누적)	YoY	3Q22	2Q22	QoQ
영업수익	3,488.3	3,229.6	8.0	1,207.6	1,186.4	1.8
카드	2,934.9	2,722.6	7.8	1,013.7	990.3	2.4
할부금융 및 리스	140.3	119.0	17.9	50.1	46.2	8.4
기타	413.1	388.0	6.5	143.8	149.9	-4.1
영업비용	2,253.6	2,023.6	11.4	812.4	759.9	6.9
이자비용	348.8	278.6	25.2	133.8	112.6	18.8
수수료 및 기타영업비용	1,904.8	1,745.0	9.2	678.6	647.3	4.8
총영업이익	1,234.7	1,206.0	2.4	395.2	426.5	-7.3
일반관리비	422.3	408.5	3.4	147.6	138.5	6.6
신용손실충당금전입액	326.9	284.8	14.8	99.6	116.1	-14.2
영업이익	485.5	512.7	-5.3	148.0	171.9	-13.9
영업외손익	-1.8	-4.7	N.A.	-1.6	0.5	N.A.
당기순이익 <sup>2)</sup>	352.3	374.1	-5.8	106.6	126.8	-15.9

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

## 당기순이익 추이 (십억원)

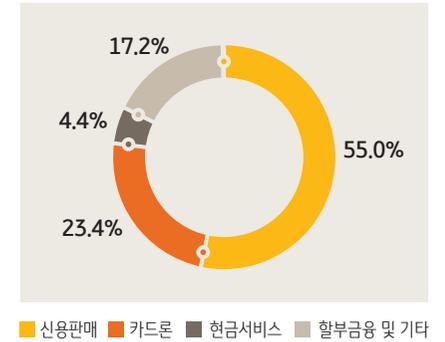


## 카드 이용금액 추이 (조원)



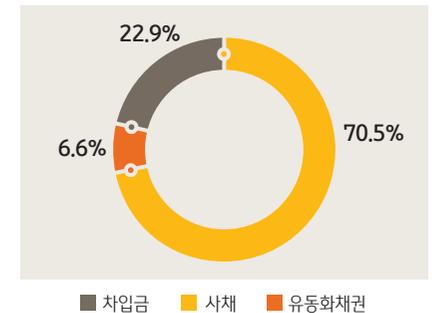
## 카드자산 현황

십억원	2022.9	2022.6	2021.12
신용카드	22,280.6	21,384.0	20,714.8
신용판매	14,786.0	14,025.8	13,740.3
할부	6,238.6	5,924.1	5,866.8
카드론	6,312.0	6,229.4	5,821.4
현금서비스	1,182.6	1,128.8	1,153.1
할부금융 및 기타	4,626.4	4,594.4	4,462.3
합계	26,907.0	25,978.4	25,177.1



## 조달 현황

십억원	2022.9	2022.6	2021.12
차입금	5,054.6	4,479.0	2,789.6
사채	15,602.8	15,140.1	15,052.2
유동화채권	1,455.7	1,193.6	1,671.9
합계	22,113.1	20,812.7	19,513.7



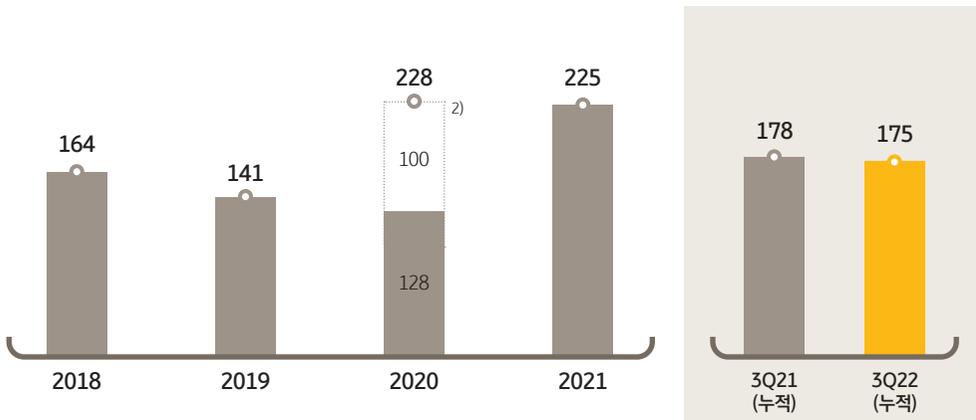
# IV. 주요 계열사 경영실적 - 푸르덴셜생명

## 푸르덴셜생명 손익요약<sup>1)</sup>

십억원, %	3Q22(누적)	3Q21(누적)	YoY	3Q22	2Q22	QoQ
순이자이익	279.5	258.6	8.1	96.6	92.8	4.1
순수수료이익	-9.0	-6.3	N.A.	-4.1	-3.5	N.A.
기타영업손익	101.2	180.5	-43.9	17.8	53.0	-66.4
총영업이익	371.7	432.8	-14.1	110.3	142.3	-22.5
일반관리비	102.8	89.8	14.5	39.2	36.2	8.3
신용손실충당금전입액	-0.3	0.1	N.A.	0.0	0.0	N.A.
영업이익	269.2	342.9	-21.5	71.1	106.1	-33.0
영업외손익	2.1	1.8	16.7	0.5	1.3	-61.5
당기순이익 <sup>2)</sup>	207.7	255.6	-18.7	50.0	83.7	-40.3
RBC비율	250.2%	355.7%	-105.5%p	250.2%	264.0%	-13.8%p

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

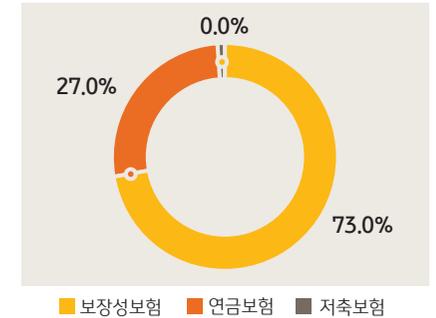
## 당기순이익 추이<sup>1)</sup> (십억원)



주1) 비교가능성을 고려하여 푸르덴셜생명 자체 개별재무제표 기준으로 작성(그룹 연결대상 재무제표 기준과 상이)  
2) 일회성요인 : 대출채권(사모채권)매각익(149십억원), 특별보로금(31십억원) 등

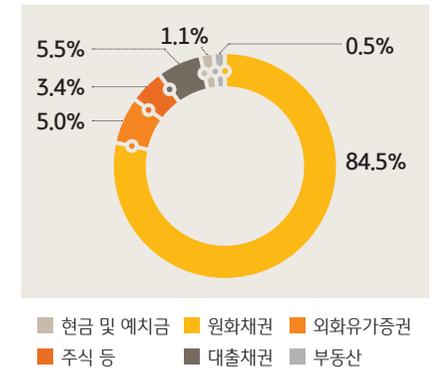
## 신계약 연납화보험료(APE)

십억원	3Q22	2Q22	2021
보장성보험	48.3	34.6	109.4
연금보험	17.9	40.6	158.4
저축보험	0.0	0.0	0.0
합계	66.2	75.2	267.8

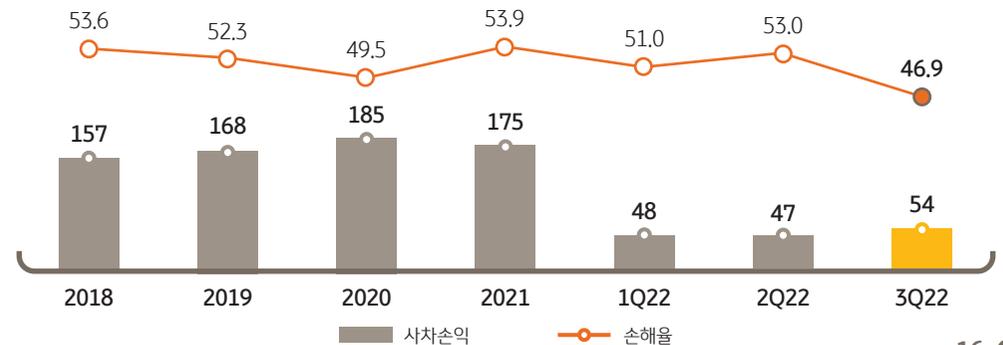


## 자산운용

십억원	2022.9	2022.6	2021.12
현금 및 예치금	191.4	230.3	423.5
유가증권	16,151.5	16,067.8	16,716.1
원화채권	14,684.3	14,570.8	15,139.5
외화유가증권	873.0	1,017.4	1,111.2
주식 등	594.2	479.6	465.4
대출채권	957.6	933.7	902.0
부동산	87.6	88.1	89.1
합계	17,388.1	17,319.9	18,130.7



## 사차손익 및 손해율 (십억원, %)



## V. 참고자료 \_ 그룹 계열사별 재무현황<sup>1)</sup> (3Q22 누적 기준)

십억원	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익	ROA	ROE
KB국민은행	100.0%	537,997.1	33,336.9	2,550.6	0.67%	10.45%
KB증권	100.0%	58,461.7	6,053.9	303.7	0.69%	7.09%
KB손해보험	100.0%	43,180.6	3,229.4	520.7	1.66%	18.91%
KB국민카드	100.0%	30,144.6	4,711.1	352.3	1.68%	10.39%
푸르덴셜생명	100.0%	25,081.8	1,381.9	207.7	1.09%	15.66%
KB자산운용	100.0%	388.5	257.8	49.9	18.57%	28.01%
KB캐피탈	100.0%	15,581.8	2,096.9	202.0	1.81%	13.65%
KB생명보험	100.0%	10,180.4	119.0	-51.9	N.A	N.A
KB부동산신탁	100.0%	519.5	392.6	55.8	14.97%	19.98%
KB저축은행	100.0%	2,940.8	283.5	21.5	1.01%	10.52%
KB인베스트먼트	100.0%	1,299.5	264.7	-0.8	N.A	N.A
KB데이터시스템	100.0%	53.1	19.6	0.8	2.19%	5.63%
KB신용정보	100.0%	29.6	16.2	-0.2	N.A	N.A

주) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준

# V. 참고자료 \_ 그룹 계열사별 손익현황 (연결기준)<sup>1)</sup>

십억원	그룹실적	3Q22(누적)								
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	푸르덴셜생명	KB자산운용	KB캐피탈	KB생명보험	기타 <sup>2)</sup>
순이자이익	8,339.2	6,843.2	399.2	-89.2	1,090.2	-283.8	0.8	331.3	-32.2	79.7
순수수료이익	2,603.7	826.3	665.8	-139.8	413.0	-9.0	128.5	608.0	-15.5	126.4
기타영업손익	113.3	-828.0	-101.7	1,299.6	-268.5	664.5	-6.8	-502.6	55.2	-198.4
총영업이익	11,056.2	6,841.5	963.3	1,070.6	1,234.7	371.7	122.5	436.7	7.5	7.7
일반관리비	5,180.1	3,190.8	601.7	589.3	422.3	102.8	54.9	102.6	52.6	63.1
신용손실충당금전입액	775.2	355.5	18.2	-12.5	326.9	-0.3	0.0	58.8	0.0	28.6
영업이익	5,100.9	3,295.2	343.4	493.8	485.5	269.2	67.6	275.3	-45.1	-84.0
영업외손익	312.5	19.1	68.1	209.1	-1.8	2.1	-0.2	0.6	0.0	15.5
당기순이익	4,035.7	2,521.2	304.5	521.3	355.9	207.7	49.9	205.3	-51.9	-78.2
지배기업지분순이익	4,027.9	2,550.6	303.7	520.7	352.3	207.7	49.9	202.0	-51.9	-107.1

십억원	그룹실적	3Q21(누적)								
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	푸르덴셜생명	KB자산운용	KB캐피탈	KB생명보험	기타 <sup>2)</sup>
순이자이익	7,008.9	5,659.4	420.1	-106.3	1,032.6	-262.4	0.8	273.1	-27.2	18.8
순수수료이익	2,743.9	889.4	810.2	-128.3	398.1	-6.3	126.3	530.2	-13.2	137.5
기타영업손익	1,109.3	-331.6	147.0	1,215.1	-224.7	701.5	7.4	-405.8	83.2	-82.8
총영업이익	10,862.1	6,217.2	1,377.3	980.5	1,206.0	432.8	134.5	397.5	42.8	73.5
일반관리비	5,057.5	3,019.5	644.0	621.5	408.5	89.8	51.7	96.0	53.7	72.8
신용손실충당금전입액	596.5	189.3	9.7	0.0	284.8	0.1	0.0	75.0	-2.8	40.4
영업이익	5,208.1	3,008.4	723.6	359.0	512.7	342.9	82.8	226.5	-8.1	-39.7
영업외손익	28.3	-2.7	18.6	6.5	-4.7	1.8	-0.3	1.7	0.5	6.9
당기순이익	3,798.3	2,199.6	543.2	269.4	375.4	255.6	60.8	172.5	-18.1	-60.1
지배기업지분순이익	3,772.4	2,200.3	543.3	269.2	374.1	255.6	60.8	170.7	-18.1	-83.5

주1) 정보활용에 보다 용이한 재무정보를 제공하기 위해 그룹 연결기준 기타영업손익의 보험관련손익에 반영해온 보험계약부채전입액 중 회사 부담이자성 상당액을 순이자이익의 이자비용으로 재분류

2) 지주회사 및 기타계열사, 연결조정 등 포함

 KB 금융그룹