

2026년 상반기 경영실적

2026년 7월



Disclaimer

1. 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2026년 2분기 결산수치는 외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
2. 본 자료에 포함된 2022년 및 2023년 경영실적은 기업회계기준서 제1117호 보험계약(IFRS17)에 대한 금융감독원의 회계처리 질의회신 등을 반영하여 재작성하였으니 이 점 참고하시기 바랍니다.
3. 당사는 2024년 4분기부터 금융감독원의 IFRS17 회계처리 질의회신 등(소멸계약, 공시이율 예실차 등)을 반영하여 경영실적을 작성하였으며, 2022년 및 2023년도와 2024년 1분기부터 2024년 3분기까지 경영실적은 이를 소급하여 재작성하였습니다.
4. 당사는 2021년 3분기부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 제1019호(종업원급여)에 관한 회계정책 변경을 적용하였습니다. 본 자료에 포함된 과거 경영실적은 이를 소급하여 재작성하지 않았으므로 이 점 유의하시기 바랍니다.
5. 2020.08.31 당사는 푸르덴셜생명보험(주)를 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2020년 9월 그룹 경영실적부터 푸르덴셜생명보험의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
6. 2023.01.01 푸르덴셜생명보험(존속법인)과 케이비생명보험(소멸법인)은 합병되었으며, 합병 후 사명은 주식회사 KB라이프생명입니다.
7. 2023.06.30 당사는 KB신용정보의 지분(100%)을 KB국민카드에 매각하여 KB신용정보를 손자회사로 전환하였습니다.
8. 당사는 금융감독원의 보험계리적가정 가이드라인에 따라 2023년 4분기부터 변동수수료모형(Variable Fee Approach)을 적용하였으며, 2023년 1분기부터 2023년 3분기까지 경영실적은 이를 소급하여 재작성하였습니다.
9. 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.



CONTENTS

I. 2026년 상반기 경영실적 Highlights	01
II. 세부 경영실적	05
III. 상세 재무현황	12
IV. 그룹 주요 계열사 경영실적	17
V. 참고자료	22

01

2026년 상반기 경영실적 Highlights

— Key Takeaways

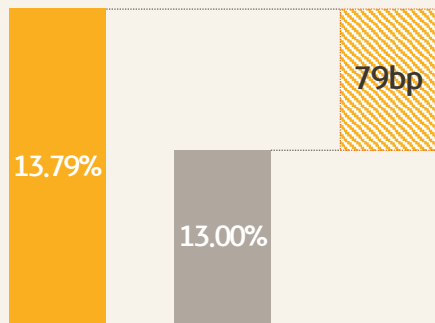
— 그룹 경영실적 총괄

Unstoppable Momentum : Stronger Core, Unprecedented Returns

'26년 총 주주환원 총 3.7조원(E)

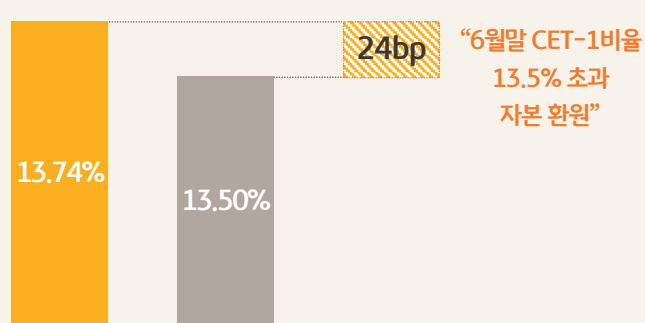
(’26.7.23 하반기 자사주 매입&소각 700십억원)

<’26년 1차 주주환원>



'25.12월말 CET-1 비율 ('26.2.5 발표 잠정치 기준)

<’26년 2차 주주환원>



'26.6월말 CET-1 비율(E)

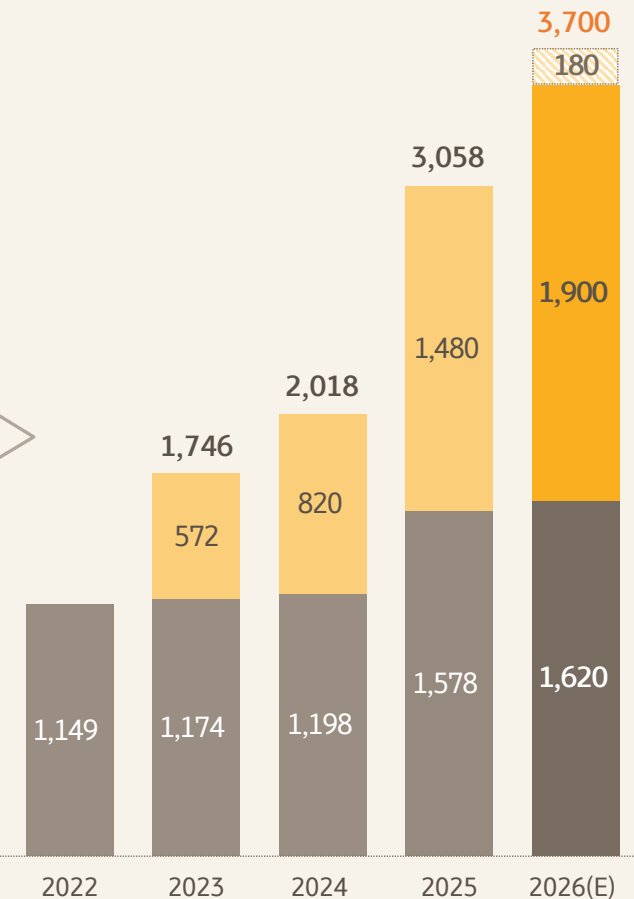
<’26년 총 주주환원금액(E)> (단위: 십억원)



● 자사주 매입&소각 ● 현금배당

(단위: 십억원)

Once Again, Record High Shareholder Return



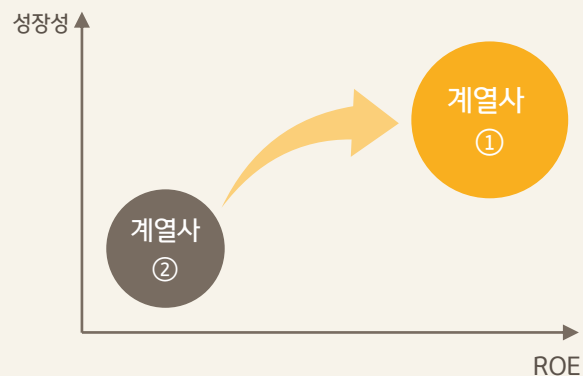
“Dynamic Capital Re-Allocation”

Shifting the Group’s Portfolio to Higher-Return Segments

① Capital Steering

계열사별 수익성·성장성 등을 고려한
“역동적인 자원 재배분”

자본 재배분 시나리오



계열사 ①

高 ROE
高 성장성

< 자본 생산성 “성장” 부문 >

→ 자본 재투자 확대를 통한
추가 이익 증대 추진

계열사 ②

低 ROE
低 성장성

< 자본 생산성 “정체” 부문 >

→ 자본 경량화 기반의 내실 경영
→ 수익성 중심의 핵심사업 집중

② Capital Injection

자본시장 업계 내 경쟁우위 선점·지속을 위한
“KB증권 전략적 자본확충 실행”



1st Deployment (2026.2월)

시장대응 선제적 투자재원 조기확보

- 高 ROE 자회사 KB증권 대상 1차 7천억원 투입
- 자본시장 활성화 국면 시장 지배력 확대



2nd Acceleration (2026.7월)

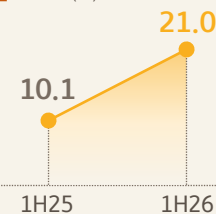
高수익 동력 가속화 + 포트폴리오 확장

- 비이자 성장세 지원을 위한 추가 1조원 자본 배치
- 자본력 체급 강화를 통한 미래성장동력 확보

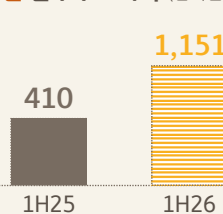
③ Capital Realization

전략적 자본 집중에 따른
“자본시장 부문의 성장 가속 실현”

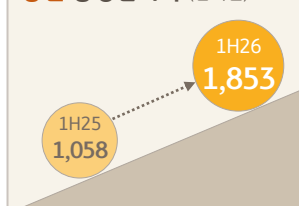
증권 ROE (%)



증권 순수수수료이익 (십억원)



증권 총영업이익 (십억원)

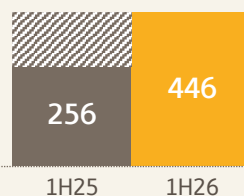


증권 Brokerage AUM (조원)

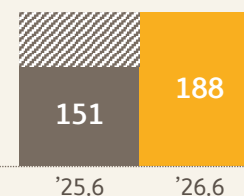


[참고] 1H26 그룹 계열사 별 자본시장 관련 주요 지표

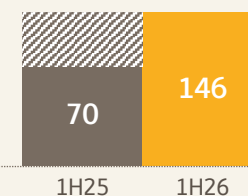
은행 WM수수료이익 (십억원)



KB자산운용 AUM (조원)



KB인베스트먼트 투자평가익 (십억원)



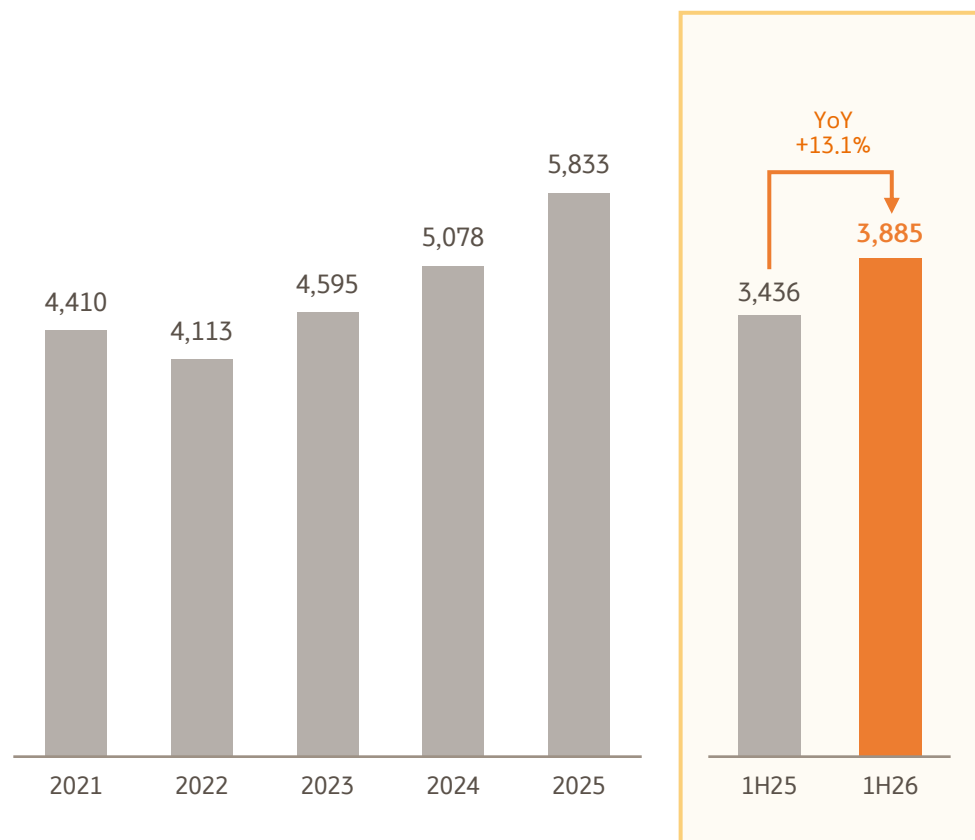
주) 은행 WM수수료이익: 신탁이익, 증권대행수수료, 방카슈랑스판매수수료의 합계 기준 / KB자산운용 AUM: 설정원본과 계약금액의 합계 기준 / KB인베스트먼트 투자평가익: FVPL유가증권 평가익 기준(AI반도체/애플, 퍼지컬 AI 등 관련 비시장성 주식 포함)

1H26 그룹 당기순이익 3조 8,846억원

자본시장 관련 수수료이익을 중심으로 한 비이자이익의 강력한 실적 개선세에 힘입어 전년동기 대비 13.1% 증가

그룹 당기순이익 (십억원)

YoY +13.1%

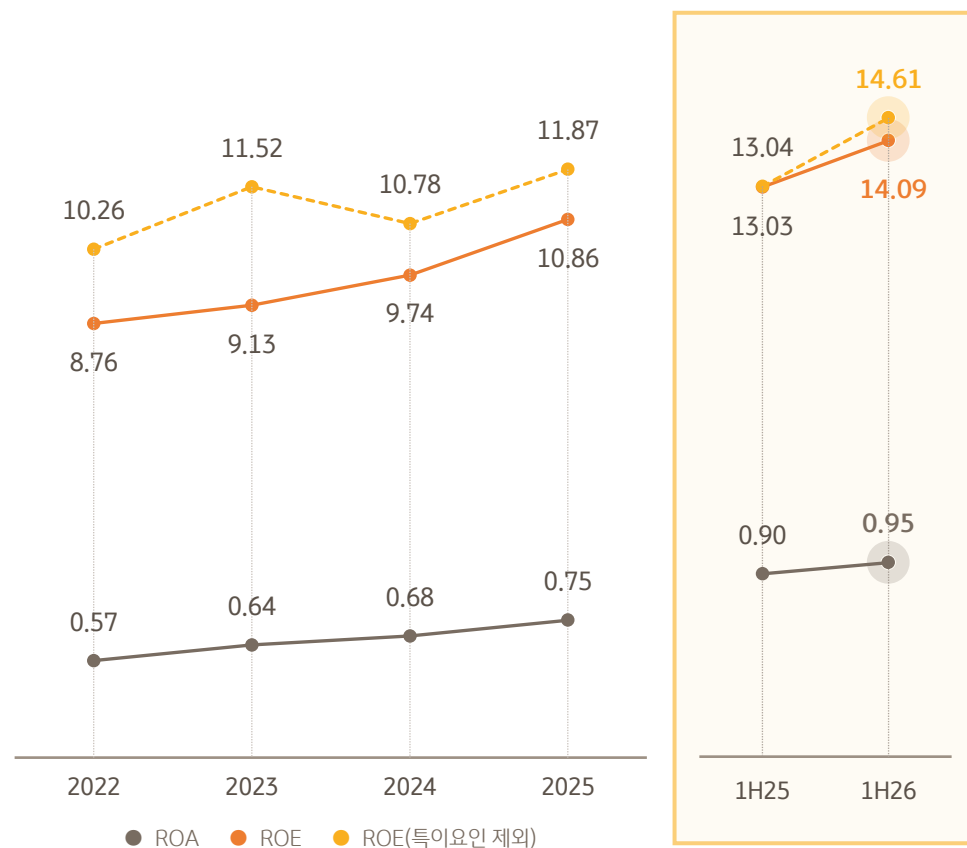


주1) 당기순이익: 지배기업지분순이익 기준

2) 2Q26 주요일회성요인(세후기준): 일회성 대손충당금 전입(은행, 손해보험, 캐피탈 등 49십억원)

그룹 ROE (%)

YoY +1.06%p



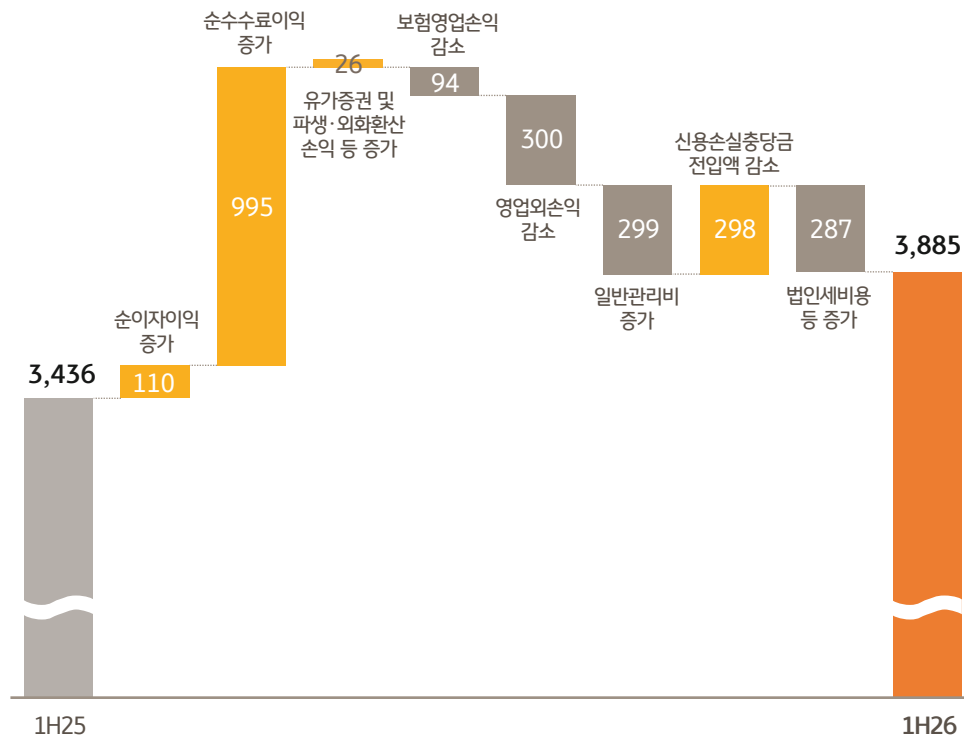
주) ROE: 신종자본증권 영향을 제외한 보통주자본 중심의 수익성 지표(Return on Common Equity) 기준으로 산출

1H26 그룹 당기순이익 3조 8,846억원

금리·환율 등 시장 변동성 확대에도 은행·비은행 모두 견조하게 이익체력을 확대, 그룹의 다변화된 포트폴리오의 저력을 입증

그룹 당기순이익 분석 (십억원)

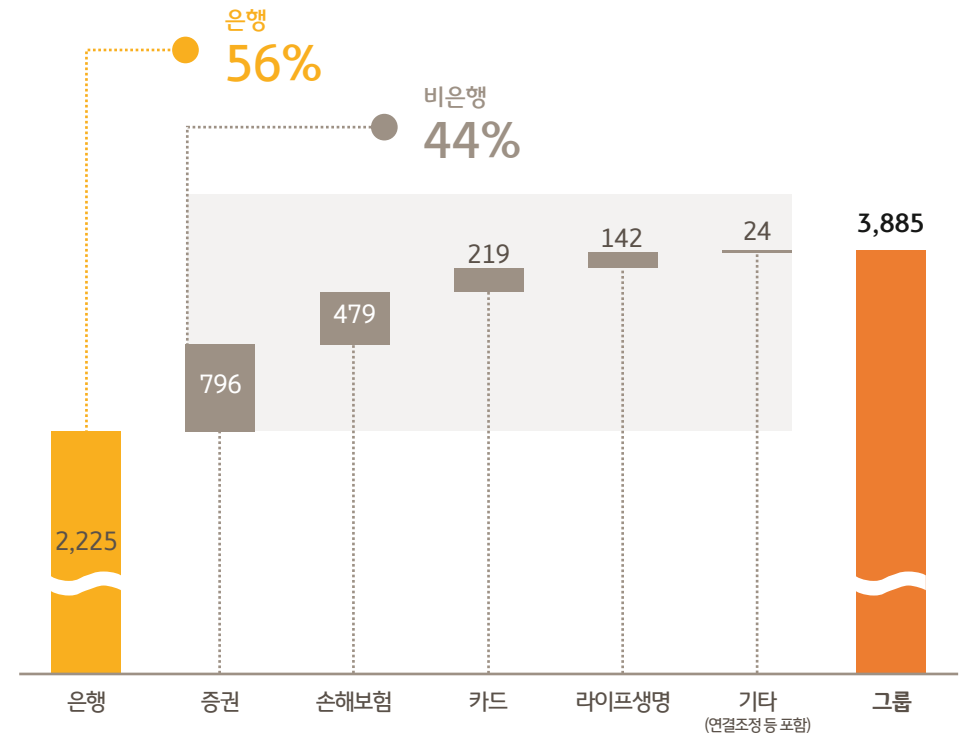
YoY +449십억원



주1) 당기순이익: 지배기업지분순이익 기준
 주2) 변동금액: 세전기준

계열사별 순이익 및 은행·비은행 부문 기여도 (십억원)

비은행 44%



주1) 순이익: 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 당기순이익 기준
 주2) 기여도: 연결조정 등을 제외한 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 당기순이익 단순합계 기준

02

세부 경영실적

- 순이자이익
- 비이자이익
- 일반관리비
- 신용손실충당금전입액
- 그룹 자본적정성 현황
- [참고자료] Per Share Metrics

1H26 그룹 순이자이익 6조 4,783억원

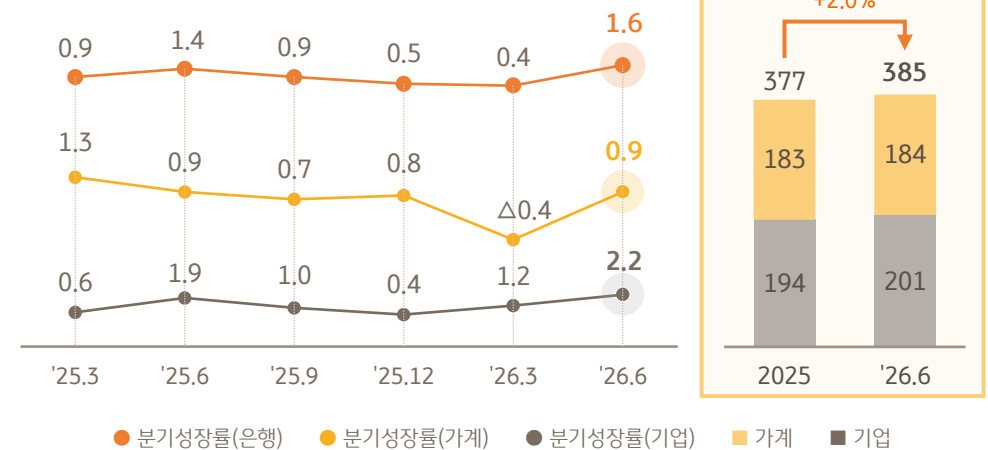
조달비용 절감을 중심으로 한 수익성 관리 노력과 안정적인 은행 여신성장에 힘입어 전년동기 대비 1.7% 증가

그룹 순이자이익

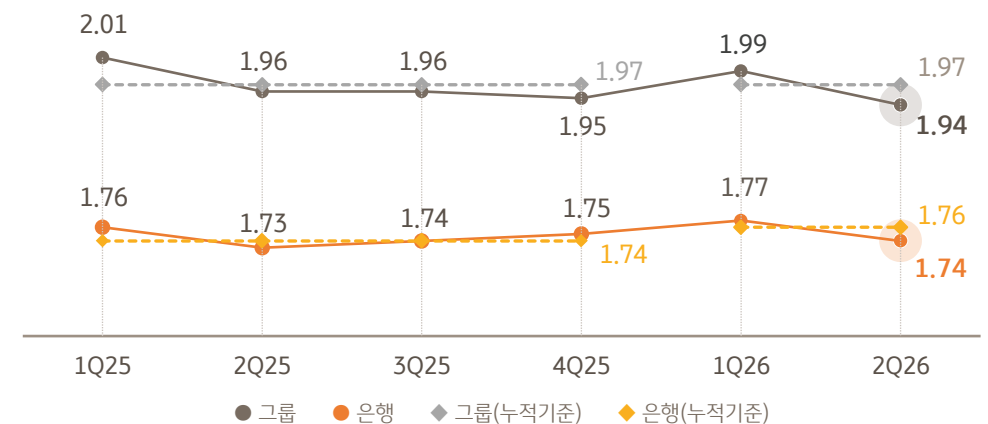
YoY +1.7%

(십억원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
이자수익	14,511.8	14,739.6	-1.5	7,352.1	7,159.7	2.7
대출채권	11,216.7	11,572.3	-3.1	5,660.0	5,556.7	1.9
유가증권	2,749.5	2,636.4	4.3	1,410.4	1,339.1	5.3
기타이자성자산	545.6	530.9	2.8	281.7	263.9	6.7
이자비용	8,033.5	8,370.9	-4.0	4,208.6	3,824.9	10.0
예수부채	4,369.4	4,758.2	-8.2	2,265.4	2,104.0	7.7
차입부채	2,363.7	2,455.2	-3.7	1,211.6	1,152.1	5.2
기타이자성부채	1,300.4	1,157.5	12.3	731.6	568.8	28.6
순이자이익	6,478.3	6,368.7	1.7	3,143.5	3,334.8	-5.7

은행 원화대출금 성장률 (조원, %)



순이자마진(NIM) (%)



1H26 그룹 비이자이익 3조 6,292억원

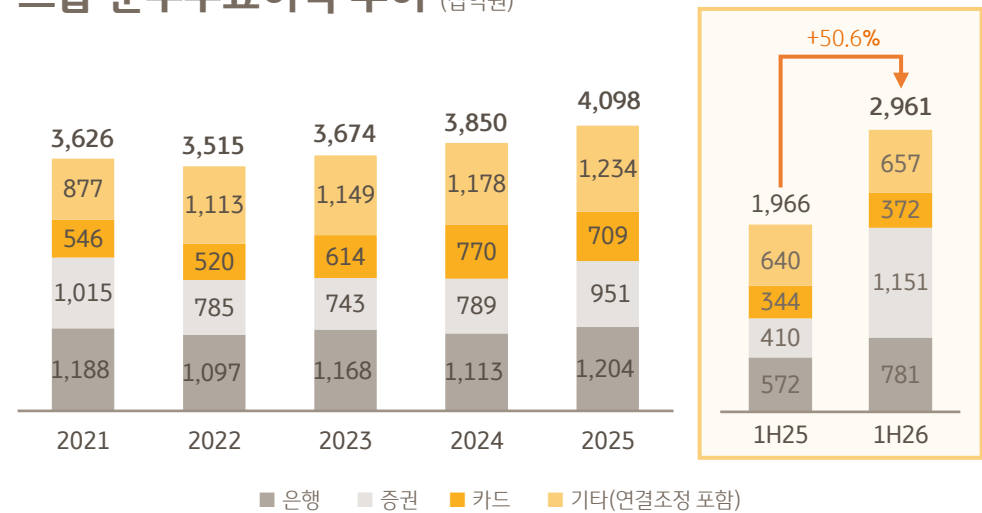
은행, 증권 등 핵심 계열사의 자본시장 관련 순수수수료이익 확대에 카드 실적 회복이 더해지며 전년동기 대비 33.3% 큰 폭 증가

그룹 비이자이익

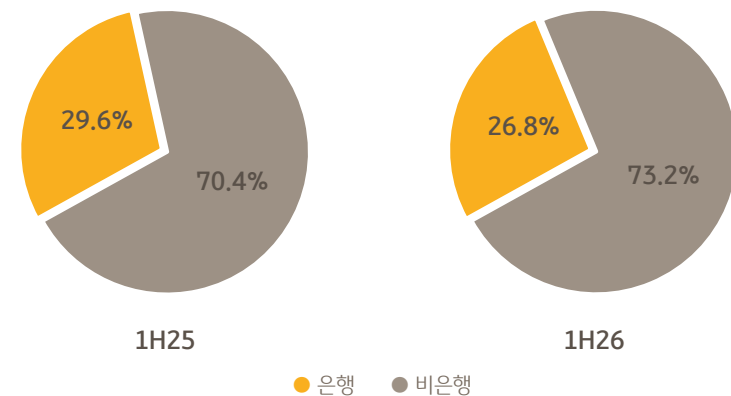
YoY +33.3%

(십억원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
순수수료이익	2,961.2	1,966.0	50.6	1,601.9	1,359.3	17.8
신용카드수수료이익	385.8	374.5	3.0	192.1	193.7	-0.8
신��이익	558.4	241.0	131.7	335.0	223.4	50.0
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	73.2	125.3	-41.6	34.9	38.3	-8.9
증권업수입수수료	1,000.9	328.6	204.6	568.4	432.5	31.4
투자금융수수료	60.0	74.0	-18.9	31.6	28.4	11.3
외환수수료	211.3	135.8	55.6	109.5	101.8	7.6
리스료이익	573.4	544.2	5.4	295.1	278.3	6.0
기타수수료	98.2	142.6	-31.1	35.3	62.9	-43.9
기타영업손익	668.0	757.3	-11.8	376.4	291.6	29.1
유가증권, 파생, 외화환산 및 보험금융 손익	1,375.2	1,349.2	1.9	816.6	558.6	46.2
보험영업손익	755.7	849.8	-11.1	412.1	343.6	19.9
기타 (예금보험료, 기금출연료 등)	-1,462.9	-1,441.7	N.A.	-852.3	-610.6	N.A.
비이자이익	3,629.2	2,723.3	33.3	1,978.3	1,650.9	19.8

그룹 순수수수료이익 추이 (십억원)



은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 순수수수료이익 단순합산 기준

1H26 그룹 일반관리비 3조 6,544억원

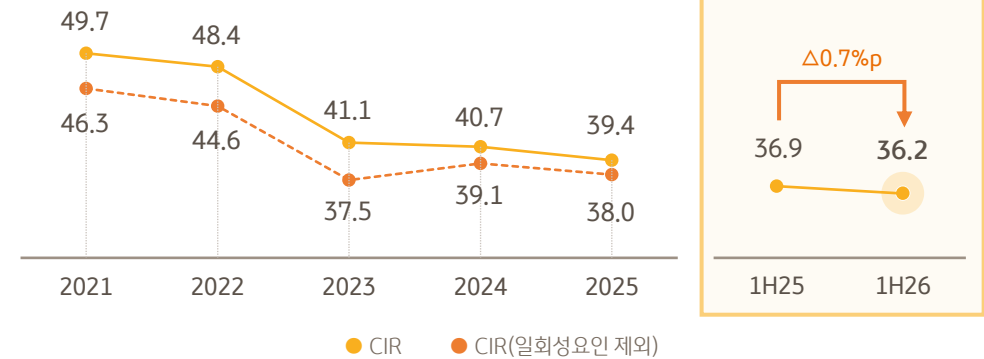
일반관리비 증가에도 불구하고, 건조한 핵심이익의 확대와 비용 효율성 제고 노력의 결실로 CIR은 36.2% 기록하며 하향 안정화 추세 지속

그룹 일반관리비

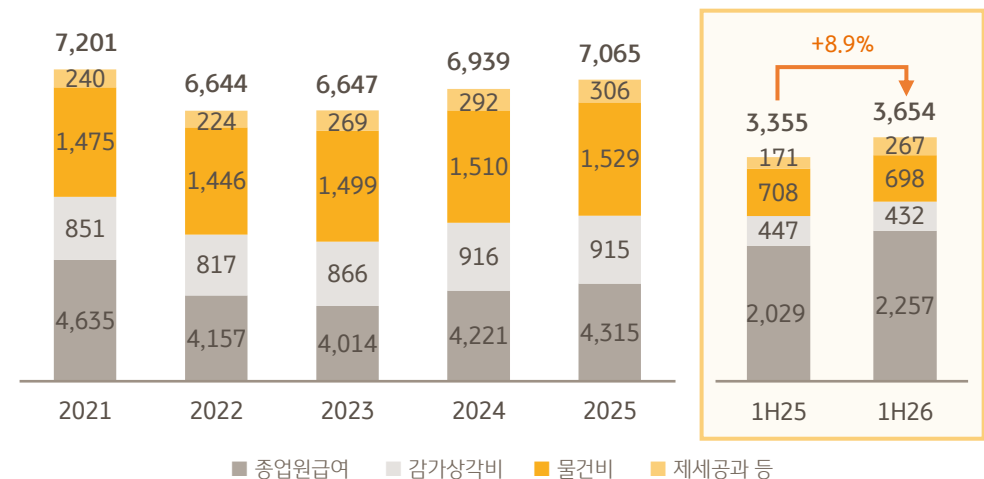
YoY +8.9%

(십억원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
총업원급여	2,256.8	2,028.6	11.2	1,173.2	1,083.6	8.3
인건비	1,671.7	1,491.0	12.1	850.5	821.2	3.6
퇴직급여	112.8	113.0	-0.2	57.3	55.5	3.2
기타	472.3	424.6	11.2	265.4	206.9	28.3
감가상각비	432.5	447.1	-3.3	216.8	215.7	0.5
유형자산	266.7	277.8	-4.0	133.0	133.7	-0.5
무형자산	165.8	169.3	-2.1	83.8	82.0	2.2
기타	0.0	0.0	N.A.	0.0	0.0	N.A.
물건비	697.8	708.0	-1.4	348.4	349.4	-0.3
제세공과 등	267.3	171.6	55.8	151.1	116.2	30.0
일반관리비	3,654.4	3,355.3	8.9	1,889.5	1,764.9	7.1

그룹 비용효율성(CIR) (%)



그룹 일반관리비 추이 (십억원)



2Q26 그룹 신용손실충당금전입액 5,198억원

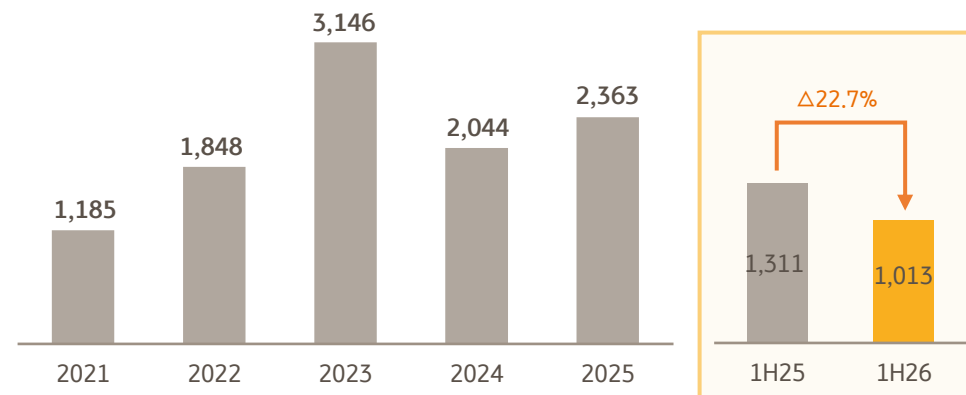
일회성 충당금 전입에 따라 2분기 충당금전입액은 증가했으나, 보수적인 리스크관리로 전년대비 충당금 및 CCR 모두 하향 안정화 지속

그룹 신용손실충당금전입액

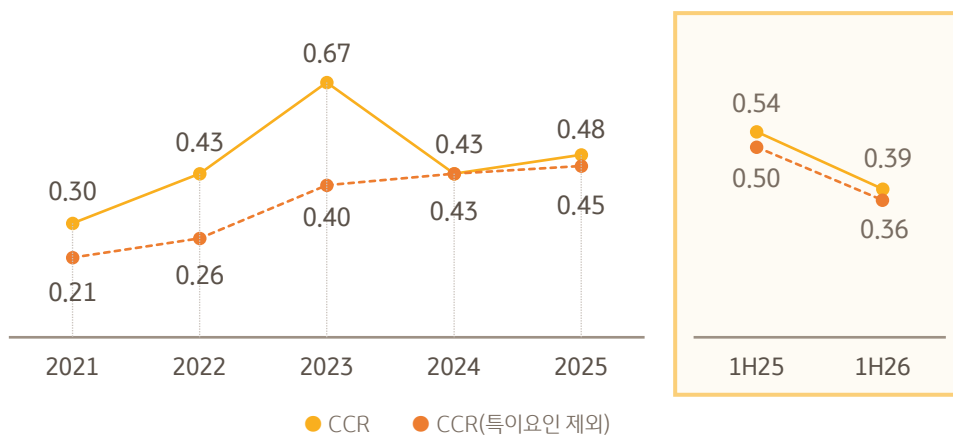
YoY $\Delta 22.7\%$

(십억원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
대손충당금	1,015.5	1,320.6	-23.1	516.1	499.4	3.3
지급보증충당부채	1.4	-3.4	N.A.	1.7	-0.3	N.A.
미사용약정충당부채	-5.1	-8.2	N.A.	1.9	-7.0	N.A.
금융보증계약부채	1.2	1.7	-29.4	0.1	1.1	-90.9
신용손실충당금전입액	1,013.0	1,310.7	-22.7	519.8	493.2	5.4

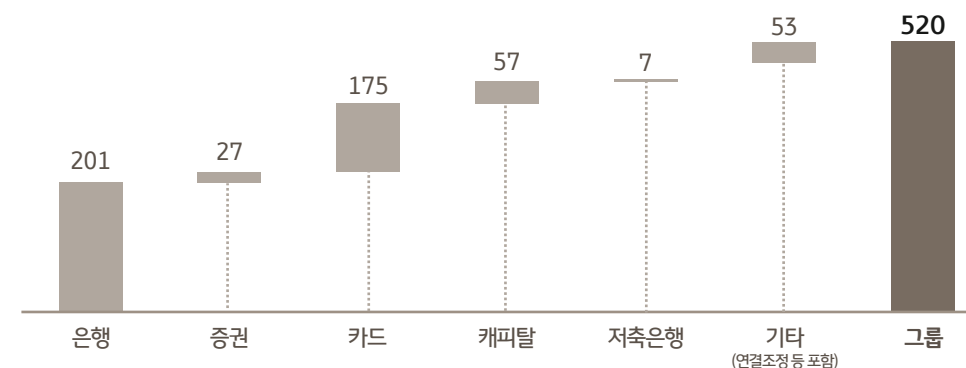
그룹 신용손실충당금전입액 (십억원)



그룹 CCR 추이 (%)



2Q26 계열사별 신용손실충당금전입액 (십억원)



2026.6월말 그룹 BIS비율 15.91%, CET-1비율 13.74%

건조하게 확대된 이익창출력과 그룹차원의 적극적인 자본관리 결실로 업계 최고 수준의 자본력 및 자본적정성 유지

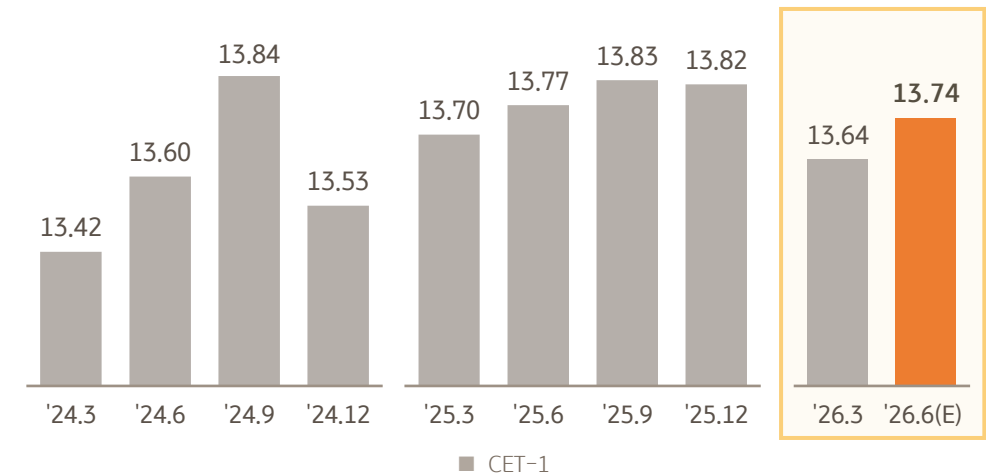
그룹 자본적정성

CET-1비율 QoQ +10bp

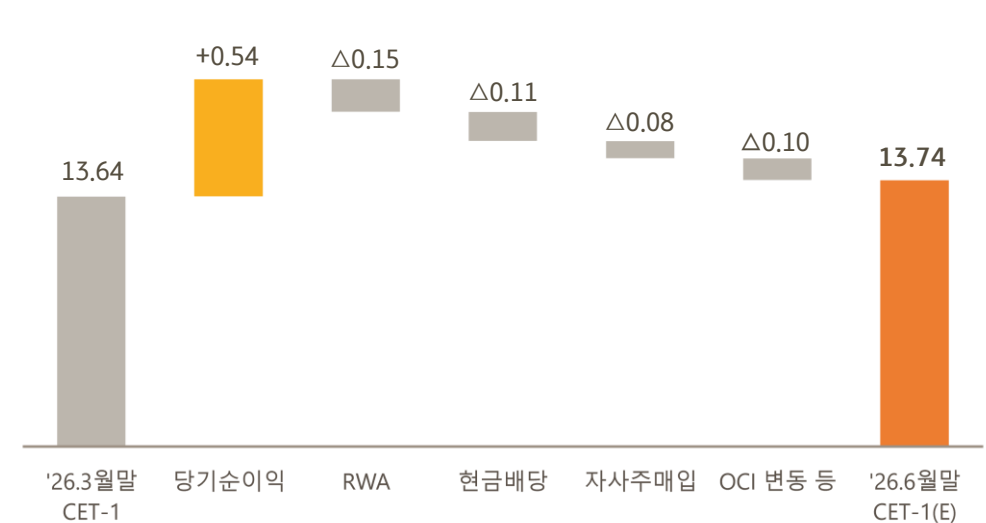
(십억원, %, %p)	'26.6(E)	'26.3	QoQ	'25.12	YTD
자기자본 (A)	58,816.1	57,653.7	2.0	57,845.6	1.7
기본자본 (B)	55,599.4	54,412.8	2.2	54,292.2	2.4
보통주자본 (C)	50,801.1	49,896.3	1.8	49,353.4	2.9
기타기본자본	4,798.3	4,516.5	6.2	4,938.8	-2.8
보완자본	3,216.7	3,240.9	-0.7	3,553.4	-9.5
위험가중자산 (D)	369,750.1	365,764.0	1.1	356,995.7	3.6
BIS비율 (A/D)	15.91%	15.76%	0.15%p	16.20%	-0.29%p
기본자본비율 (B/D)	15.04%	14.88%	0.16%p	15.21%	-0.17%p
보통주자본비율 (C/D)	13.74%	13.64%	0.10%p	13.82%	-0.08%p

주) 바젤III 기준

그룹 자본비율 (바젤III 기준, %)



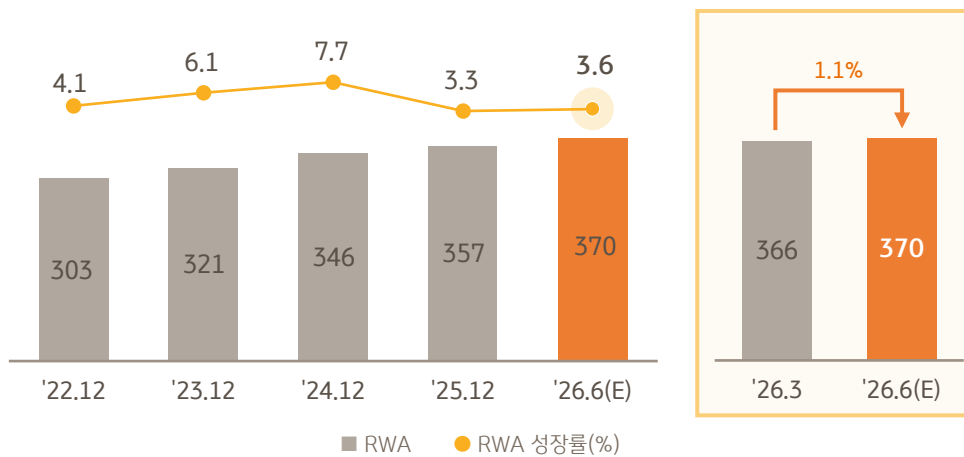
보통주자본비율 현황 (바젤III 기준, %, %p)



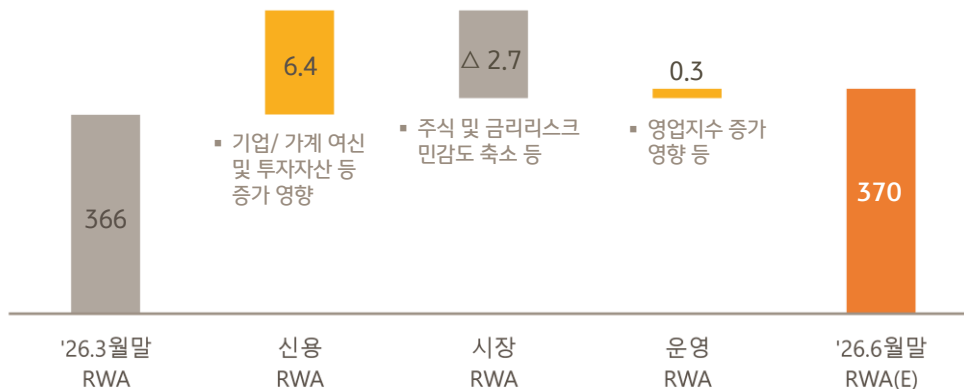
2026.6월말 그룹 BIS비율 15.91%, CET-1비율 13.74%

견조하게 확대된 이익창출력과 그룹차원의 적극적인 자본관리 결실로 업계 최고 수준의 자본력 및 자본적정성 유지

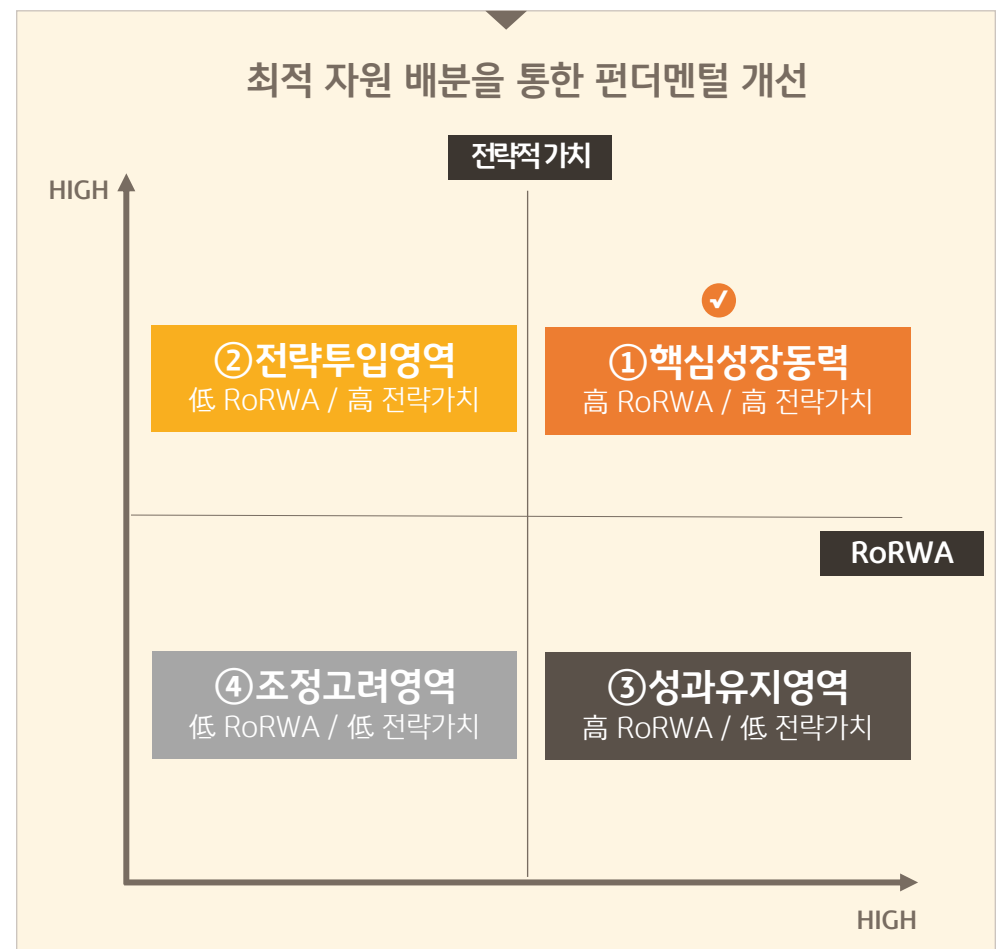
그룹 위험가중자산(RWA) (조원, %)



그룹 위험가중자산(RWA) 주요 증감요인 (조원)

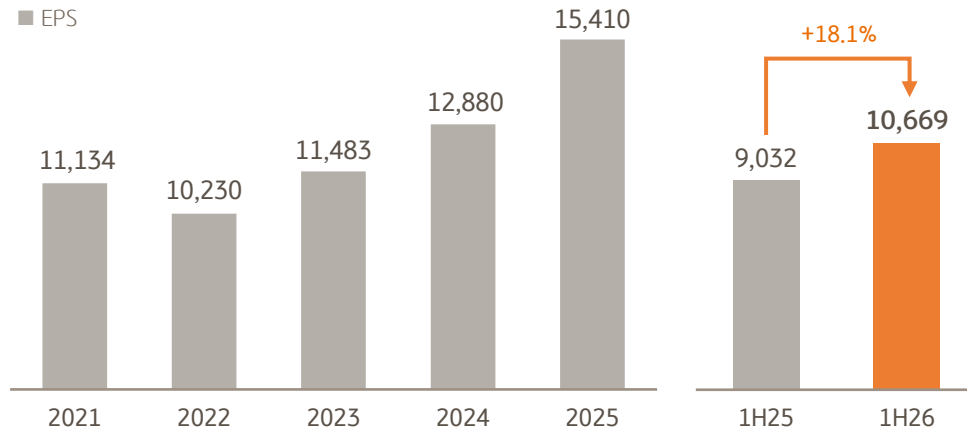


RoRWA 중심 경영을 위한 '성과+전략 매트릭스'



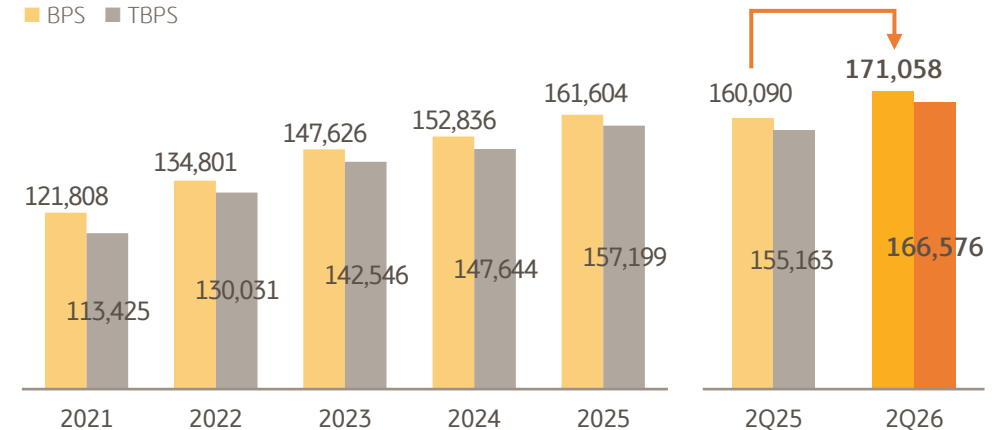
KB금융그룹 Per Share Metrics

EPS(주당 순이익) (원)



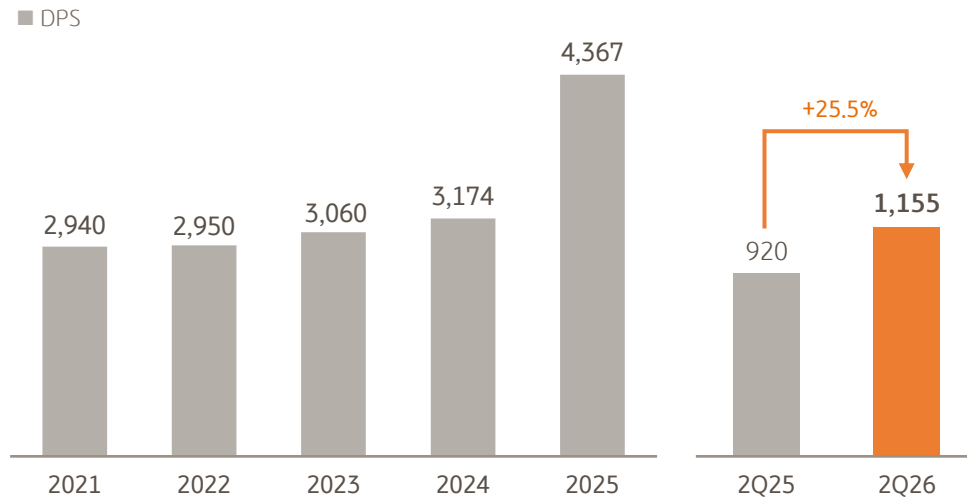
주1) EPS는 (지배기업지분순이익-신종자본증권 배당)/가중평균유통주식수로 산출한 수치임
 주2) 2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

BPS & TBPS(주당순자산가치) (원)

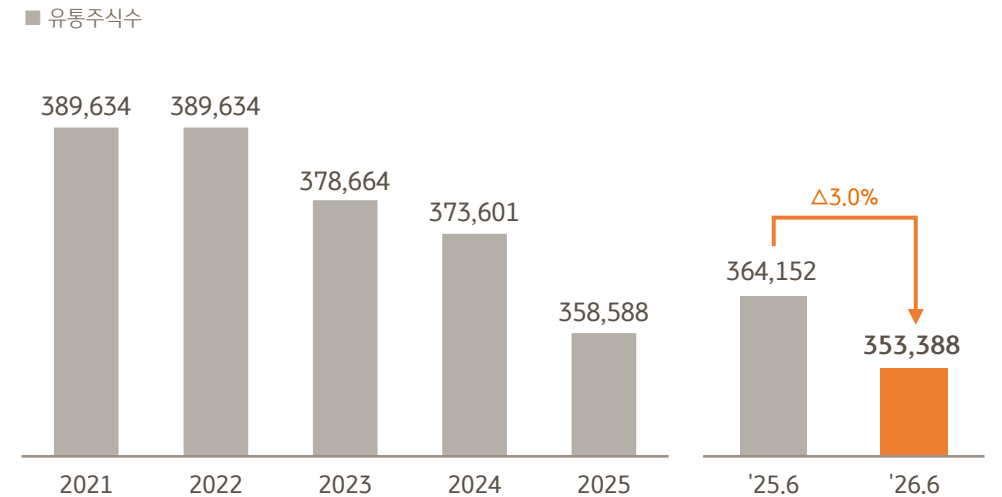


주1) 2021년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임
 주2) BPS는 (자본총계-비지배지분자본)/가중평균유통보통주식수로 산출한 수치임
 주3) TBPS는 (자본총계-비지배지분자본-무형자산)/가중평균유통보통주식수로 산출한 수치임

DPS(주당현금배당) (원)



유통주식수 현황 (천주)



03

상세 재무현황

- 그룹 손익현황
- 그룹 재무상태
- 운용 및 조달 현황
- 자산건전성 현황



그룹 손익현황

(십억원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
순이자이익	6,478.3	6,368.7	1.7	3,143.5	3,334.8	-5.7
순수수료이익	2,961.2	1,966.0	50.6	1,601.9	1,359.3	17.8
기타영업손익	668.0	757.3	-11.8	376.4	291.6	29.1
총영업이익	10,107.5	9,092.0	11.2	5,121.8	4,985.7	2.7
일반관리비	3,654.4	3,355.3	8.9	1,889.5	1,764.9	7.1
충당금적립전영업이익	6,453.1	5,736.7	12.5	3,232.3	3,220.8	0.4
신용손실충당금전입액	1,013.0	1,310.7	-22.7	519.8	493.2	5.4
영업이익	5,440.1	4,426.0	22.9	2,712.5	2,727.6	-0.6
영업외손익	-76.2	223.7	N.A.	20.2	-96.4	N.A.
당기순이익	3,927.0	3,446.7	13.9	2,010.5	1,916.5	4.9
지배기업지분순이익	3,884.6	3,435.7	13.1	1,992.2	1,892.4	5.3

그룹 재무상태

(조원, %)	2026.6	2026.3	QoQ	2025.12	YTD
자산총계	866.9	829.7	4.5	797.9	8.6
현금 및 예치금	44.6	32.5	37.2	34.8	28.2
당기손익인식금융자산	100.5	94.4	6.5	89.9	11.8
투자금융자산	137.2	135.2	1.5	135.0	1.6
대출채권	505.4	494.4	2.2	492.0	2.7
유형자산	8.8	8.6	2.3	8.6	2.3
기타자산	70.4	64.6	9.0	37.6	87.2
부채총계	804.2	768.6	4.6	737.1	9.1
당기손익인식금융부채	11.5	11.5	0.0	11.3	1.8
예수부채	486.3	469.1	3.7	462.4	5.2
차입부채	77.9	71.3	9.3	70.7	10.2
사채	80.5	79.5	1.3	80.0	0.6
기타부채	148.0	137.2	7.9	112.7	31.3

(조원, %)	2026.6	2026.3	QoQ	2025.12	YTD
자본총계	62.7	61.1	2.6	60.8	3.1
자본금	2.1	2.1	0.0	2.1	0.0
신종자본증권	4.2	3.9	7.7	4.4	-4.5
자본잉여금	9.1	9.1	0.0	16.6	-45.2
기타포괄손익누계액	-0.5	-0.5	N.A.	-0.5	N.A.
이익잉여금	46.1	46.4	-0.6	38.3	20.4
자기주식	-0.1	-1.7	N.A.	-1.9	N.A.
비지배지분	1.8	1.8	0.0	1.8	0.0
그룹 총자산^{주1)}	1,719.2	1,600.3	7.4	1,516.4	13.4
관리자산(AUM) ^{주2)}	852.3	770.5	10.6	718.5	18.6

주1) 그룹 연결재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM)의 단순 합계

주2) 2026년부터 관리자산 범위가 변경(퇴직연금, 위탁자산 편입 등)되었으며, 2025년도 수치는 이를 소급하여 재작성함

운용 및 조달현황 (1) 은행

(조원, %)	2026.6	2026.3	QoQ		2025.12	YTD	
			Amt.	(%)		Amt.	(%)
은행 원화대출금	385.1	379.0	6.1	1.6	377.5	7.6	2.0
가계	184.4	182.6	1.8	0.9	183.4	1.0	0.5
주택담보	114.1	112.8	1.3	1.1	113.3	0.9	0.7
일반자금	70.3	69.8	0.5	0.7	70.1	0.1	0.3
기업	200.7	196.4	4.3	2.2	194.1	6.6	3.4
중소기업	152.4	151.4	1.0	0.7	149.8	2.6	1.8
[SOHO]	94.3	94.4	-0.1	-0.1	94.4	-0.1	-0.1
대기업 등	48.3	45.0	3.3	7.6	44.3	4.0	9.0
은행 원화예수금 및 원화발행채권	432.0	422.8	9.2	2.2	418.4	13.6	3.3
원화예수금	411.3	401.0	10.3	2.6	395.5	15.8	4.0
요구불성 ^{주)}	176.8	171.1	5.7	3.3	161.3	15.5	9.6
저축성예금	215.5	216.3	-0.8	-0.4	220.4	-4.9	-2.2
[정기예금]	201.0	202.2	-1.2	-0.6	206.5	-5.5	-2.7
CD, RP, etc.	19.0	13.6	5.4	39.7	13.8	5.2	37.7
원화발행채권	20.7	21.8	-1.1	-5.0	22.9	-2.2	-9.6

주) 핵심예금과 MMDA 금액의 합계

운용 및 조달현황 (2) 카드

(조원, %)	2026.6	2026.3	QoQ		2025.12	YTD	
			Amt.	(%)		Amt.	(%)
카드 채권	28.0	27.7	0.3	1.1	27.7	0.3	1.1
신용카드	23.1	22.9	0.2	0.9	23.2	-0.1	-0.4
신용판매	15.6	15.5	0.1	0.6	15.9	-0.3	-1.9
[할부]	6.4	6.2	0.2	3.2	6.5	-0.1	-1.5
카드론	6.5	6.4	0.1	1.6	6.4	0.1	1.6
현금서비스	1.0	1.0	0.0	0.0	0.9	0.1	11.1
할부금융 및 기타	4.9	4.8	0.1	2.1	4.5	0.4	8.9
카드 조달	22.0	21.7	0.3	1.4	21.8	0.2	0.9
차입금	4.8	4.7	0.1	2.1	4.3	0.5	11.6
사채	14.1	14.4	-0.3	-2.1	14.7	-0.6	-4.1
원화발행채권	3.1	2.6	0.5	19.2	2.8	0.3	10.7

자산건전성 현황

그룹 자산건전성

(십억원, %)	2026.6	2026.3	QoQ	2025.12	2025.9	2025.6	YoY
무수익자산대상여신	499,486.1	490,495.5	1.8	484,213.7	478,625.7	473,021.3	5.6
요주의	4,142.8	3,878.6	6.8	4,163.5	4,182.2	4,096.0	1.1
고정	1,649.6	1,794.7	-8.1	1,378.4	1,542.9	1,562.1	5.6
회수의문	903.7	978.0	-7.6	1,010.6	1,293.3	1,268.0	-28.7
추정손실	806.2	807.2	-0.1	673.8	498.5	556.7	44.8
고정이하여신(NPL) (A)	3,359.5	3,579.9	-6.2	3,062.8	3,334.6	3,386.8	-0.8
NPL비율	0.67%	0.73%	-0.06%p	0.63%	0.70%	0.72%	-0.05%p
대손충당금적립액 (B)	4,548.3	4,550.5	0.0	4,543.1	4,447.7	4,690.0	-3.0
NPL Coverage Ratio I (B/A)	135.4%	127.1%	8.3%p	148.3%	133.4%	138.5%	-3.1%p
대손준비금 (C)	3,211.4	3,170.3	1.3	3,061.0	3,104.4	2,964.9	8.3
NPL Coverage Ratio II [(B+C)/A]	231.0%	215.7%	15.3%p	248.3%	226.5%	226.0%	5.0%p

주) 각 계열사 수치 단순합산 기준(해외현지법인, 국외지분투자회사, 연결SPC 등 제외)으로 그룹 연결 기준과 상이함

그룹 대손충당금전입액 및 대손충당금전입비율

(십억원, %)	2Q26	1Q26	4Q25	3Q25	2Q25	1Q25
그룹 대손충당금전입액(분기중)	468.4	478.3	633.8	365.8	645.4	624.8
그룹 CCR(분기)	0.38%	0.40%	0.52%	0.30%	0.55%	0.54%
그룹 CCR(누적)	0.39%	0.40%	0.48%	0.46%	0.54%	0.54%

04

그룹 주요 계열사 경영실적

- KB국민은행
- KB증권
- KB손해보험
- KB국민카드
- KB라이프생명

KB국민은행



주요 경영실적

1H26 당기순이익

2,225.4십억원

1H26 ROE

11.54%

1H26 CIR

39.4%

1H26 CCR

14bp

2Q26 NIM

1.74%

손익요약¹⁾

(십억원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
순이자이익	5,511.9	5,204.3	5.9	2,744.3	2,767.6	-0.8
순수수료이익	780.8	572.1	36.5	407.8	373.0	9.3
기타영업손익	-515.7	-31.9	N.A.	-247.7	-268.0	N.A.
총영업이익	5,777.0	5,744.5	0.6	2,904.4	2,872.6	1.1
일반관리비	2,273.5	2,178.6	4.4	1,197.8	1,075.7	11.4
총당금적립전영업이익	3,503.5	3,565.9	-1.7	1,706.6	1,796.9	-5.0
신용손실충당금전입액	373.1	620.6	-39.9	201.1	172.0	16.9
영업이익	3,130.4	2,945.3	6.3	1,505.5	1,624.9	-7.3
영업외손익	-103.6	-34.1	N.A.	3.6	-107.2	N.A.
당기순이익 ²⁾	2,225.4	2,187.6	1.7	1,124.4	1,101.0	2.1

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 주2) 지배기업지분순이익

주요 경영지표

(십억원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
NIM	1.76	1.74	0.02	1.74	1.77	-0.03
자산건전성 ¹⁾						
무수익자산정대상여신	428,902.5	408,459.7	5.0	428,902.5	420,831.9	1.9
요주의	1,918.4	1,648.7	16.4	1,918.4	1,662.7	15.4
고정	805.5	801.6	0.5	805.5	975.4	-17.4
회수의문	159.2	375.6	-57.6	159.2	230.6	-31.0
추정손실	248.9	237.6	4.8	248.9	240.3	3.6
NPL비율	0.28%	0.35%	-0.07%p	0.28%	0.34%	-0.06%p
NPL Coverage Ratio I	197.3%	189.1%	8.2%p	197.3%	168.5%	28.8%p
NPL Coverage Ratio II	397.4%	336.8%	60.6%p	397.4%	332.8%	64.6%p
연체율	0.27%	0.31%	-0.04%p	0.27%	0.35%	-0.08%p
CCR	0.14%	0.26%	-0.12%p	0.16%	0.11%	0.05%p

주1) 개별 기준

KB증권



주요 경영실적

1H26 당기순이익

796.3십억원

1H26 ROE

21.04%

리테일 고객 AUM

289.5조원

리그테이블 (블룸버그 기준)

DCM 1위

기관주식 M/S

1위, 12.9%

손익요약¹⁾

(십억원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
총영업이익	1,853.1	1,058.1	75.1	1,003.5	849.6	18.1
WM	1,144.4	458.9	149.4	637.8	506.6	25.9
IB	131.8	255.3	-48.4	64.0	67.7	-5.5
S&T	434.2	237.3	83.0	250.2	184.0	36.0
공통/기타	142.7	106.6	33.9	51.5	91.3	-43.6
일반관리비	753.3	537.2	40.2	377.9	375.4	0.7
총당금적립전영업이익	1,099.8	520.9	111.1	625.6	474.2	31.9
신용손실충당금전입액	49.8	82.0	-39.3	26.9	22.9	17.5
영업이익	1,050.0	438.9	139.2	598.7	451.3	32.7
영업외손익	26.3	17.9	46.9	8.0	18.3	-56.3
당기순이익 ²⁾	796.3	338.9	135.0	448.5	347.8	29.0

주요 경영지표

(조원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
Retail 고객 총자산	289.5	183.8	57.5	289.5	239.6	20.8
위탁자산	212.3	107.3	97.9	212.3	166.3	27.7
WM자산	77.2	76.5	0.9	77.2	73.3	5.3
채권	37.8	35.2	7.4	37.8	36.8	2.7
신탁	26.1	32.3	-19.2	26.1	25.5	2.4
펀드	5.0	5.2	-3.8	5.0	5.0	0.0
ELS/DLS/중개형ISA 등	8.3	3.8	124.3	8.3	6.0	38.3
국내주식 시장거래대금 (개인)	13,217.8	3,531.6	274.3	7,558.1	5,659.7	33.5
KB증권 약정규모	959.4	238.9	301.6	542.8	416.6	30.3
KB증권 시장점유율 (개인)	7.3%	6.8%	0.5%p	7.2%	7.4%	-0.2%p
기관주식 시장거래대금	1,885.2	437.2	331.2	1,203.9	681.3	76.7
KB증권 약정규모	243.6	43.5	460.0	158.1	85.5	84.9
KB증권 시장점유율	12.9%	9.9%	3.0%p	13.1%	12.5%	0.6%p

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

KB손해보험



주요 경영실적

1H26 당기순이익
478.8십억원

1H26 ROE
16.30%

1H26 ROA
2.16%

K-ICS
183.9%

CSM
10,721.6십억원

손익요약

(십억원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
보험손익¹⁾	440.6	501.0	-12.1	257.8	182.8	41.0
장기보험	449.2	486.1	-7.6	230.8	218.4	5.7
CSM 상각	452.7	424.0	6.8	238.4	214.3	11.2
일반보험	27.2	6.3	331.7	37.8	-10.7	N.A.
자동차보험	-35.8	8.6	N.A.	-10.9	-24.9	N.A.
투자손익¹⁾	255.6	262.4	-2.6	127.4	128.1	-0.5
투자수익	596.1	615.5	-3.2	311.5	284.6	9.5
보험금융비용	340.5	353.1	-3.6	184.1	156.5	17.6
당기순이익²⁾	478.8	558.1	-14.2	278.1	200.7	38.6

주1) 개별 재무제표 기준 2) 그룹 연결 재무제표 기준 지배기업지분순이익

주요 경영지표

(십억원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
K-ICS	183.9%¹⁾	191.5%	-7.6%p	183.9%¹⁾	185.9%	-1.9%p
CSM	10,721.6	9,217.6	16.3	10,721.6	9,477.6	13.1
신계약	814.0	791.7	2.8	396.6	417.4	-5.0
상각	-452.7	-424.0	N.A.	-238.4	-214.3	N.A.
이자부리 등 기타	1,075.3	29.4	3,557.5	1,085.9	-10.6	N.A.
운용자산	41,877.2	39,784.6	5.3	41,877.2	41,606.4	0.7
현금 및 예치금	1,370.1	1,153.6	18.8	1,370.1	1,206.0	13.6
유가증권	29,793.9	30,365.4	-1.9	29,793.9	30,192.1	-1.3
대출채권	10,345.0	7,885.2	31.2	10,345.0	9,836.9	5.2
부동산	368.2	380.4	-3.2	368.2	371.3	-0.8
손해율²⁾	82.5%	80.3%	2.2%p	81.9%	83.1%	-1.2%p
장기보험	82.6%	79.9%	2.7%p	83.2%	82.0%	1.2%p
일반보험	74.9%	77.5%	-2.6%p	65.0%	86.5%	-21.5%p
자동차보험	84.6%	82.3%	2.3%p	83.3%	85.9%	-2.6%p

주1) 잠정치 2) IFRS4 기준으로 작성된 참고용 수치임

KB국민카드



주요 경영실적

1H26 당기순이익

218.9십억원

1H26 ROE

7.86%

카드자산

28.0조원

유실적회원수(개인신용)

10,384천명

이용금액

93.5조원

손익요약¹⁾

(십억원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
영업수익	2,763.9	2,747.8	0.6	1,392.6	1,371.3	1.6
카드	2,210.5	2,206.0	0.2	1,109.0	1,101.5	0.7
할부금융 및 리스	157.3	136.6	15.2	79.1	78.2	1.2
기타	396.1	405.2	-2.2	204.5	191.5	6.8
영업비용	1,784.4	1,796.8	-0.7	925.9	858.5	7.9
이자비용	381.9	395.7	-3.5	195.3	186.5	4.7
수수료및기타영업비용	1,402.5	1,401.1	0.1	730.6	672.0	8.7
총영업이익	979.5	951.0	3.0	466.7	512.8	-9.0
일반관리비	285.6	291.4	-2.0	142.9	142.7	0.1
총당금적립전영업이익	693.9	659.6	5.2	323.8	370.1	-12.5
신용손실충당금전입액	393.6	418.8	-6.0	174.8	218.8	-20.1
영업이익	300.3	240.8	24.7	149.0	151.3	-1.5
영업외손익	-3.4	-2.2	N.A.	-3.0	-0.4	N.A.
당기순이익 ²⁾	218.9	181.3	20.7	111.4	107.5	3.6

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 주2) 지배기업지분순이익

주요 경영지표

(십억원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
이용금액추이	93,517.1	88,821.8	5.3	47,521.7	45,995.4	3.3
신용카드	74,535.4	70,707.1	5.4	37,908.4	36,627.0	3.5
체크카드	18,981.7	18,114.8	4.8	9,613.3	9,368.4	2.6
자산건전성 ¹⁾						
무수익산정대상여신	28,901.7	27,896.3	3.6	28,901.7	28,669.6	0.8
요주의	1,133.9	1,352.7	-16.2	1,133.9	1,107.7	2.4
고정	0.8	0.6	33.3	0.8	0.2	300.0
회수의문	172.5	205.2	-15.9	172.5	175.3	-1.6
추정손실	95.6	127.7	-25.1	95.6	110.6	-13.6
NPL비율	0.93%	1.20%	-0.27%p	0.93%	1.00%	-0.07%p
NPL Coverage Ratio I	300.6%	271.2%	29.4%p	300.6%	285.3%	15.3%p
NPL Coverage Ratio II	505.5%	461.5%	44.0%p	505.5%	474.5%	31.0%p
연체율	1.07%	1.40%	-0.33%p	1.07%	1.21%	-0.14%p

주1) 개별 기준

KB라이프생명



주요 경영실적

1H26 당기순이익

150.6십억원

1H26 ROE

7.28%

CSM

3,714.1십억원

신계약APE

371.4십억원

K-ICS

244.9%

손익요약¹⁾

(십억원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
보험영업손익	127.6	151.7	-15.9	61.4	66.2	-7.3
CSM손익	170.6	145.0	17.7	88.8	81.9	8.4
RA증감	22.1	18.0	22.8	10.8	11.3	-4.4
예실차	-28.5	11.2	N.A.	-17.4	-11.1	N.A.
기타	-36.6	-22.5	N.A.	-20.8	-15.9	N.A.
투자영업손익	61.5	109.8	-44.0	38.8	22.7	70.9
투자영업수익	3,085.2	1,301.5	137.0	2,107.2	987.0	115.5
투자영업비용	3,023.7	1,191.7	153.7	2,068.4	955.3	116.5
당기순이익	150.6	189.1	-20.4	70.8	79.8	-11.3

주1) 개별 재무제표 기준

주요 경영지표

(십억원, %)	1H26	1H25	YoY	2Q26	1Q26	QoQ
K-ICS	244.9% ¹⁾	250.6%	-5.7%p	244.9% ¹⁾	252.3%	-7.4%p
CSM	3,714.1	3,088.2	20.3	3,714.1	3,440.8	7.9
신계약	282.7	233.2	21.2	141.2	141.5	-0.2
상각	-170.6	-145.0	N.A.	-88.8	-81.9	N.A.
이자부리 등 기타	338.2	-10.5	N.A.	220.8	117.4	88.1
보험 자산운용	34,130.0	34,615.7	-1.4	34,130.0	33,927.9	0.6
현금 및 예치금	854.4	997.2	-14.3	854.4	901.0	-5.2
유가증권	32,165.0	32,423.3	-0.8	32,165.0	31,923.4	0.8
대출채권	855.2	998.7	-14.4	855.2	846.9	1.0
부동산	255.4	196.5	30.0	255.4	256.6	-0.5
사차손익	86.7	96.2	-9.9	44.4	42.3	5.0
손해율	64.1%	58.5%	5.6%p	63.3%	64.9%	-1.6%p

주1) 잠정치

05

참고자료

- 그룹 계열사별 재무현황
- 그룹 계열사별 손익현황
- 그룹 Digital



그룹 계열사별 재무현황¹⁾ (2026년 상반기)

(십억원, %)	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익 ²⁾	ROA	ROE
KB국민은행	100.0%	626,871.1	38,773.5	2,225.4	0.74	11.54
KB증권	100.0%	102,789.3	8,209.9	796.3	1.80	21.04
KB손해보험	100.0%	44,637.4	6,256.5	478.8	2.16	16.30
KB국민카드	100.0%	31,285.0	5,700.1	218.9	1.47	7.86
KB라이프생명	100.0%	34,981.5	4,189.3	150.6	0.86	7.28
KB자산운용	100.0%	533.5	418.1	83.1	29.42	42.60
KB캐피탈	100.0%	18,611.3	2,634.8	138.1	1.51	10.57
KB부동산신탁	100.0%	1,333.4	383.6	-153.1	N.A.	N.A.
KB저축은행	100.0%	2,264.8	175.1	-2.1	N.A.	N.A.
KB인베스트먼트	100.0%	1,813.2	364.7	22.8	2.64	13.09
KB데이터시스템	100.0%	83.8	33.8	3.4	8.17	21.74

주1) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준(KB라이프생명은 개별 재무제표 기준)

2) 지배기업기준순이익

그룹 계열사별 손익현황¹⁾

		1H26						
(십억원, %)	그룹실적	KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB라이프생명	KB자산운용	KB캐피탈
순이자이익	6,478.3	5,511.9	311.8	-36.7	763.2	31.5	-8.5	209.1
순수수료이익	2,961.2	780.8	1,150.7	-16.5	372.1	17.3	135.0	452.3
기타영업손익	668.0	-515.7	390.6	809.0	-155.8	211.4	35.0	-287.9
총영업이익	10,107.5	5,777.0	1,853.1	755.8	979.5	260.2	161.5	373.5
일반관리비	3,654.4	2,273.5	753.3	74.6	285.6	81.8	52.6	83.8
충당금적립전영업이익	6,453.1	3,503.5	1,099.8	681.2	693.9	178.4	108.9	289.7
신용손실충당금전입액	1,013.0	373.1	49.8	16.1	393.6	1.5	0.1	112.6
영업이익	5,440.1	3,130.4	1,050.0	665.1	300.3	176.9	108.8	177.1
영업외손익	-76.2	-103.6	26.3	1.0	-3.4	6.4	4.9	5.9
당기순이익 ²⁾	3,884.6	2,225.4	796.3	478.8	218.9	150.6	83.1	138.1

		1H25						
(십억원, %)	그룹실적	KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB라이프생명	KB자산운용	KB캐피탈
순이자이익	6,368.7	5,204.3	324.4	-16.7	823.1	57.1	-6.0	229.7
순수수료이익	1,966.0	572.1	410.4	-20.3	343.9	5.2	124.6	430.9
기타영업손익	757.3	-31.9	323.3	864.2	-216.0	263.6	29.1	-296.5
총영업이익	9,092.0	5,744.5	1,058.1	827.2	951.0	325.8	147.7	364.1
일반관리비	3,355.3	2,178.6	537.2	73.9	291.4	78.7	50.8	80.9
충당금적립전영업이익	5,736.7	3,565.9	520.9	753.3	659.6	247.1	96.9	283.2
신용손실충당금전입액	1,310.7	620.6	82.0	-1.2	418.8	1.1	1.5	121.9
영업이익	4,426.0	2,945.3	438.9	754.5	240.8	246.0	95.4	161.3
영업외손익	223.7	-34.1	17.9	2.8	-2.2	3.9	0.2	2.1
당기순이익 ²⁾	3,435.7	2,187.6	338.9	558.1	181.3	189.1	71.5	124.1

주1) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준(KB라이프생명은 개별 재무제표 기준)

2) 지배기업기준순이익

그룹 Digital¹⁾

(천명, %)		2026.6	2026.3	QoQ	2025.12	YTD	2025.6	YoY
그룹 플랫폼 MAU ²⁾	그룹	33,749	33,838	-0.3	34,429	-2.0	32,331	4.4
	금융	28,740	28,594	0.5	28,379	1.3	27,002	6.4
	비금융	5,009	5,244	-4.5	6,050	-17.2	5,329	-6.0
주요 금융 플랫폼 MAU ³⁾	KB스타뱅킹(은행)	14,060	14,070	-0.1	14,162	-0.7	13,628	3.2
	KB Pay(카드)	9,075	9,106	-0.3	9,134	-0.6	8,540	6.3
	M-able(증권)	2,374	2,278	4.2	1,970	20.5	1,822	30.3
디지털 채널 상품 신규 비율	은행	73%	73%	0%p	72%	1%p	72%	1%p
	증권	95%	95%	0%p	95%	0%p	95%	0%p
	카드	62%	62%	0%p	58%	4%p	57%	5%p
KB국민인증서 가입고객수		17,922	17,753	1.0	17,531	2.2	16,804	6.7

주1) 내부데이터 기준

2) 금융 : KB스타뱅킹, KB기업스타뱅킹, 리브 Next, M-able, M-able mini, M-able 와이드, KB손해보험앱, KB Pay, KB국민기업카드, KB라이프생명, 키위뱅크

비금융 : 부동산(KB부동산), 자동차(KB차차차), 헬스케어(오케어), 통신(Liiv M), 여행/쇼핑, 국민지갑

3) KB스타뱅킹 & KB Pay : 월간 회원 로그인 수, M-able : 최근 1년 회원 로그인 수의 평균값

