

KB  
LISTED  
NYSE

세상을 바꾸는 금융

고객의 행복과 더 나은 세상을  
만들어 갑니다

# 2019년 3분기 경영실적

2019. 10



# 목 차

- I. 2019년 3분기 경영실적 Highlights
- II. 2019년 3분기 Key Takeaways
- III. 2019년 3분기 세부 경영실적
- IV. 2019년 3분기 자산건전성 현황
- V. 참고자료

## Disclaimer Statement

---

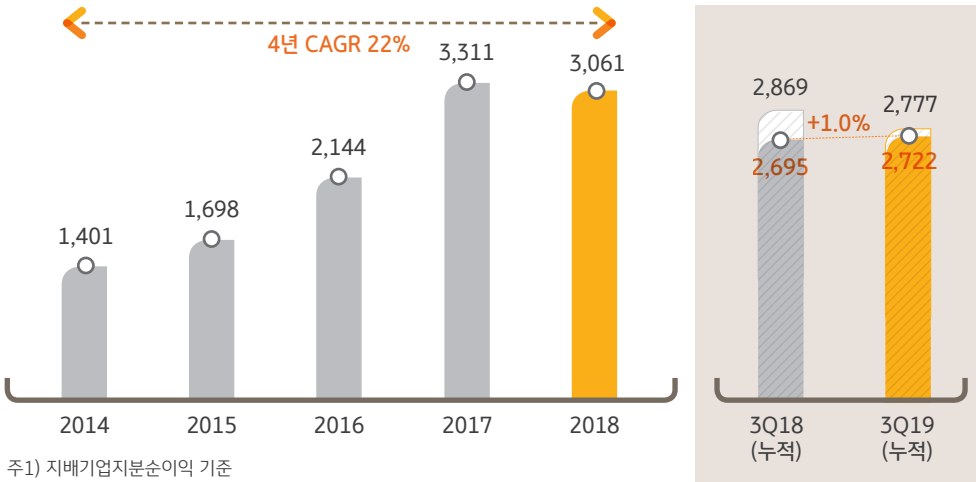
1. 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2019년 3분기 결산수치는 외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
2. 본 자료에 포함된 경영실적은 기업회계기준서 제1109호 금융상품(IFRS9)을 적용하여 작성하였습니다. 다만, 2017년 이전 경영실적은 IFRS9을 소급적용하여 재작성하지 않았으니 이 점 참고하시기 바랍니다.
3. 당사는 2017년까지 당기손익인식금융자산에서 발생한 이자수익을 기타영업손익항목의 당기손익인식금융상품순손익으로 분류해 왔으나 타사 실적과 비교가능성 제고를 위해 2018년부터는 이자수익으로 분류하였습니다. 이에 본 자료에 포함된 2017년 경영실적부터 소급적용하여 재작성하였으니 이 점 유의하시기 바랍니다.
4. 2017.07.07 당사는 (주)KB손해보험과 (주)KB캐피탈을 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2017년 3분기 그룹 경영실적부터 KB손해보험과 KB캐피탈의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
5. 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.

# 2019년 3분기 경영실적 Highlights\_ 그룹 경영실적 총괄

## 그룹 손익현황

사업원, %	3Q19 (누적)	3Q18 (누적)	YoY	3Q19	2Q19	QoQ
순이자이익	6,868.6	6,591.5	4.2	2,319.4	2,297.1	1.0
순수수료이익	1,716.5	1,747.7	-1.8	580.8	585.1	-0.7
기타영업손익	49.1	42.2	16.4	-30.0	17.0	N.A.
총영업이익	8,634.2	8,381.4	3.0	2,870.2	2,899.2	-1.0
일반관리비	4,456.7	4,074.3	9.4	1,455.9	1,486.9	-2.1
신용손실충당금전입액	459.9	427.8	7.5	166.1	102.1	62.7
영업이익	3,717.6	3,879.3	-4.2	1,248.2	1,310.2	-4.7
영업외손익	67.3	96.1	-30.0	12.0	48.6	-75.3
당기순이익	2,778.1	2,869.2	-3.2	940.7	991.5	-5.1
지배기업지분순이익	2,777.1	2,868.8	-3.2	940.3	991.1	-5.1

## 그룹 당기순이익 추이<sup>1)</sup> (십억원)



주1) 지배기업지분순이익 기준

주2) 주요 일회성요인(세후기준)

1Q18: 은행 명동사옥 매각익(83십억)

1Q19: 은행 희망퇴직비용(35십억)

주요 일회성요인<sup>2)</sup>

2Q18: 총당금환입(24십억)

2Q19: 총당금환입(59십억)

3Q18: 총당금환입(67십억)

3Q19: 총당금순환입(15십억), 손해보험 희망퇴직비용(13십억)

## Highlights

2019년 3분기 당기순이익

**9,403**억원  
(-5.1% QoQ)

2분기 거액 총당금 환입 등 일회성 이익 소멸과 보험실적 부진 등으로 전분기 대비 감소하였으나 비용감축에 힘입어 9천억원대 경상적 순이익 유지

2019년 3분기 누적 당기순이익

**2 조 7,771**억원  
(-3.2% YoY)

건조한 순이자이익 성장에도 불구하고 Digitalization과 희망퇴직 관련 비용 증가 등으로 전년동기 대비 감소. 다만, 주요 일회성 요인들을 감안한 경상적 순이익은 소폭 증가

2019년 3분기 누적 순이자이익

**6 조 8,686**억원  
(+4.2% YoY)

은행의 대출평잔 증가 효과와 카드를 비롯한 주요 계열사들의 이자이익 기여 확대로 견고한 성장세 지속

2019년 3분기 순수수료이익

**5,808**억원  
(-0.7% QoQ)

주식시장 부진 및 금융상품 판매 위축에 따른 신탁이익과 증권업수수료 부진 등으로 전분기 대비 소폭 감소

2019년 3분기 일반관리비

**1 조 4,559**억원  
(-2.1% QoQ)

2분기 일시 비용보정 및 계절적 요인이 소멸된 영향으로 전분기 대비 2.1%, 이번 분기 손해보험 희망퇴직비용을 제외하는 경우에는 3.3% 감소

2019년 3분기 누적 Credit Cost

**0.19%**  
(은행 0.03%)

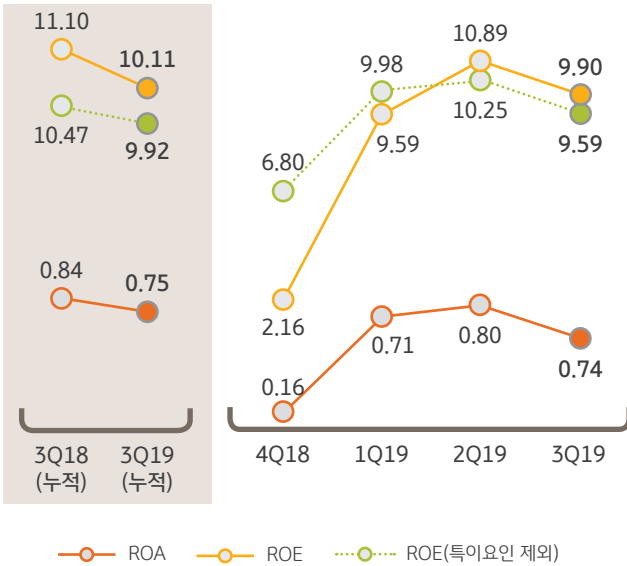
2분기 거액총당금 환입 영향이 소멸되어 전분기 대비 큰 폭 증가하였으나, 그룹 누적 Credit Cost는 0.19%로 낮은 수준 유지

※ 2019년 3분기 실적 특이요인(세전기준)

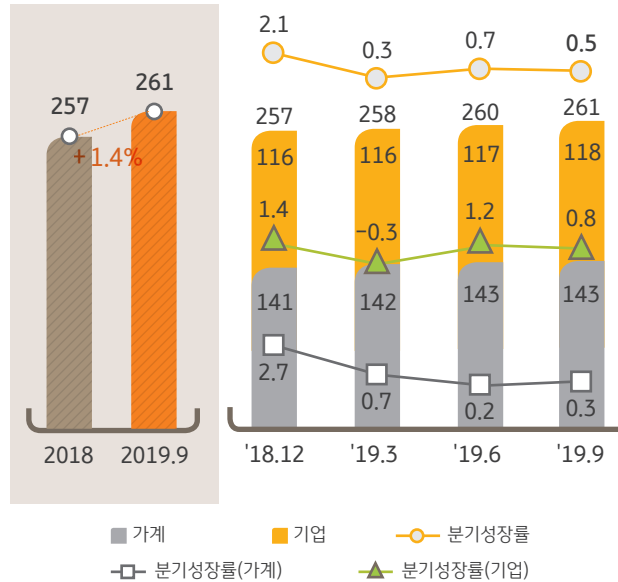
- 대손충당금 환입: 국민유선방송 41십억원(은행 25십억원, 손해보험 16십억원)
- 대손충당금 전입: 소매 신용평가모델 변경 20십억원
- 손해보험 희망퇴직비용 18십억원
- 국민카드 법인세 조정 29십억원

# 2019년 3분기 경영실적 Highlights \_ 주요 재무지표(1)

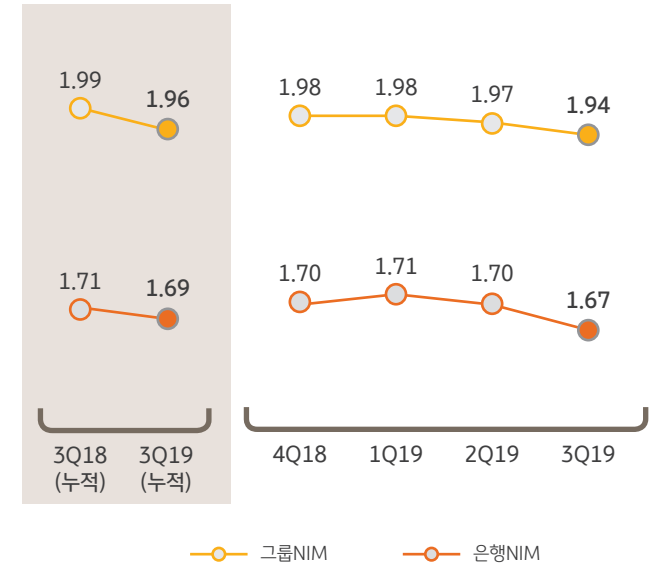
## 그룹 ROA, ROE (%)



## 은행 원화대출 성장 (조원, %)



## 순이자마진(NIM) (%)



### 그룹 정상적 수익성 10% 내외 수준 유지

- 3분기 누적기준 그룹 ROA와 ROE는 각각 0.75%, 10.11% 기록
- 2018년 은행 명동사옥 매각익 등 일회성 이익이 소멸하고 2019년 Digitalization과 희망퇴직 관련 비용 증가, 보험실적 부진 등으로 전년동기 대비로는 소폭 하락
- 2019년 정상적 ROE는 분기별 10% 내외 시현 지속

### 탄력적 여신정책을 통한 적정 여신성장 도모

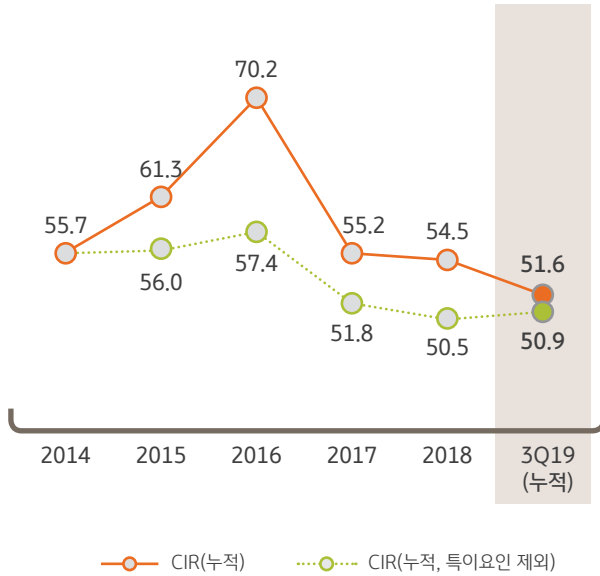
- 9월말 기준 은행 원화대출금은 전년말 대비 1.4%, 전분기 대비 0.5% 증가한 261조원 기록
- 가계대출은 전월세자금대출, 신용대출 중심으로 전년말 대비 1.2% 성장하며 우량·안전자산 성장 지속
- 기업대출은 대기업 여신 축소에도 불구하고 우량 중소기업 대출을 꾸준히 확대하고, 3분기 들어 시장경쟁 완화와 탄력적 여신정책에 따라 SOHO 여신이 2.6% 증가한데 힘입어 전년말 대비 1.7% 증가

### 순이자마진 관리 및 그룹차원의 비이자이익 확대 노력 지속

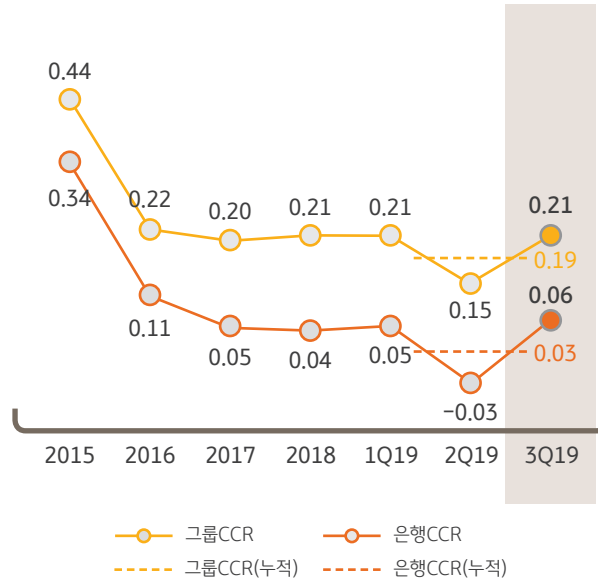
- 은행 NIM은 정기예금과 발행채권 조달부담 완화에도 불구하고 시장금리 하락에 따른 자산수익률 축소 영향 등으로 전분기 대비 3bp 하락한 1.67% 기록
- 그룹 NIM은 카드론 금리인하 등으로 카드 NIM이 축소된 영향이 더해지며 전분기 대비 3bp 하락
- 저금리 환경에서도 NIM 관리를 지속하고 그룹 차원의 비이자 이익 확대 노력 지속

# 2019년 3분기 경영실적 Highlights \_ 주요 재무지표(2)

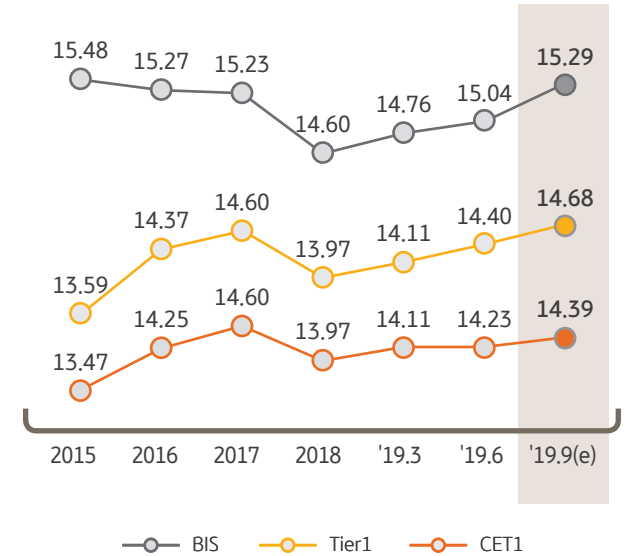
## 그룹 Cost-Income Ratio(CIR)(%)



## 대손충당금전입비율(CCR)(%)



## 그룹 자본비율 (바젤 III 기준, %)



### 경상적 비용효율성 개선 지속

- 3분기 누적기준 CIR은 51.6%, 은행과 손해보험의 희망되지 비용을 제외한 경상적 CIR은 50.9% 기록
- 연말 성과급 등의 비용보정(470억원) 및 Digitalization 관련 비용 영향을 추가로 제외하는 경우 3분기 누적 CIR은 49.4%를 기록하여 과거 5개년 동안 경상적 CIR은 명확한 하향안정화 추세 지속

### 하향 안정화된 Credit Cost 지속

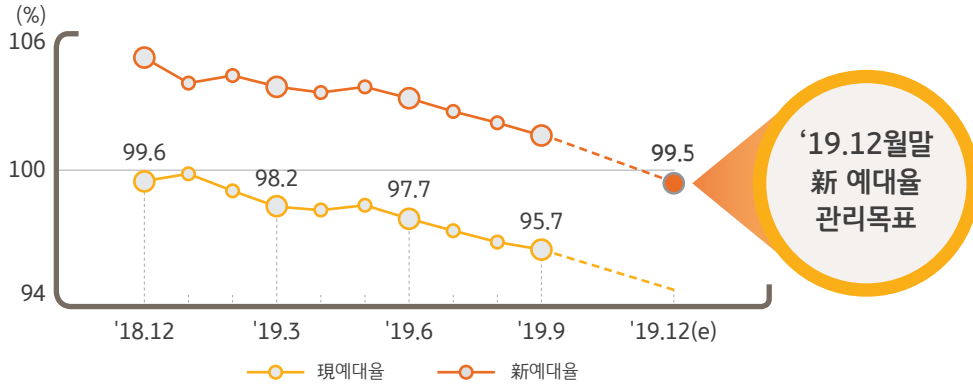
- 3분기 그룹 Credit Cost는 0.21%를 기록하며 Sub-normal 수준 지속
- 3분기 누적기준 그룹 Credit Cost는 0.19%, 총당금 환입요인을 제외한 경상적 Credit Cost는 0.23%를 기록하여 낮은 수준 유지
- 3분기 누적기준 은행 Credit Cost는 0.03%로 매우 낮은 수준 유지

### 국내 금융권 최고 수준의 자본력

- 9월말 그룹 BIS비율은 15.29%, CET1 보통주자본 비율은 14.39% 예상
- 그룹 BIS비율은 당기순이익 증가 및 소매 신용평가 모델 개선에 따른 위험가중자산 감소로 전분기 대비 0.25%p 상승
- 국내 금융권 최고 수준의 자본력을 유지하고 경기둔화 등 미래위험에 대비한 충분한 Buffer 확보

# 2019년 3분기 Key Takeaways \_ 新 예대출 규제 대응전략 및 그룹 이익안정성 제고전략

## 예대출 현황 및 관리목표



## 新 예대출 규제 대응전략

- 정기예금 및 저원가성예금 유치, 커버드본드 발행 등 자금조달 기반을 다양화하고 발행비용 최소화
- **안심전환대출 유동화**에 따른 가계대출 축소는 新 예대출 부담 완화에 크게 기여
- **정기예금 증대**
  - 전년도 및 올해 상반기 대비 금리하락 영향으로 정기예금 조달부담 완화
    - ※ 정기예금 신규기준 평균금리: 2018년 1.87%, 2019년 상반기 1.90%, 3분기 1.61%
  - 조달비용을 감안하여 금융기관예금 취급 확대에 주력
- **안심전환대출 유동화**
  - 안심전환대출 전액 유동화시 新 예대출 규제 준수를 위한 조달부담 완화
  - 조달부담 최소화를 위해 유동화는 가능한 범위내 조기실행 추진
- **커버드본드 발행**
  - 저금리 채권발행 환경을 감안하여 新 예대출 산출시 조달금액 인정 범위 내에서 최대한 활용
  - 원화예수금의 1%인 2.6조원 내에서 시장상황을 감안하여 발행규모 결정 예정
    - ※ 9월말 현재 발행규모 2.1조원 / 만기 5년 ~ 7년 / 가중평균금리 1.58%
- **저원가성예금 증대**
  - 급여계좌, 카드 및 보험 결제계좌 등 저원가성예금 유치에 영업력 집중
  - 2019년 9월말 기준 핵심예금은 전년말 대비 3.5% 성장

## 그룹 이익안정성 제고전략



### 은행

- **예대 Biz.**
  - 전월세자금대출 취급 확대를 통한 이자이익 방어
  - 탄력적 가격 정책 및 부가서비스 활용을 통한 우량 중소기업 유치 확대
  - 금융기관 정기예금 및 결제성계좌 등 저원가성예금 확대 주력
- **수수료**
  - 변동성 장세에 대응하여 ABCP 등 채권형 상품 및 부동산 상품 등 대체투자 상품 라인업 확대
  - 항공기금융 등 신규사업 영역 진출 및 글로벌 시장 IB사업 강화
- **자산 운용**
  - 채권 운용규모 및 듀레이션 확대를 통해 금리하향 안정기 채권 수익 제고
  - 포트폴리오 안정성을 위해 아시아 신흥국, 유럽, 미주 채권 및 회사채 운용 확대

### 증권

- **수수료**
  - 발행어음 등 금융상품 라인업 확대를 통해 WM 고객 및 AUM 유치 확대
  - IPO 및 회사채 발행 대표주관계약 확대, PF 유치 등을 통해 IB사업 수익기반 강화
  - 비대면채널 고객 편의성 제고를 통한 브로커리지 부문 경쟁력 강화
- **자산 운용**
  - 저평가영역 주식 포지션 확대 및 시장 불확실성을 감안한 단기 모멘텀 중심 운용
  - 해외 현지 자산운용사와 연계한 대체투자 Deal 발굴 강화

### 보험

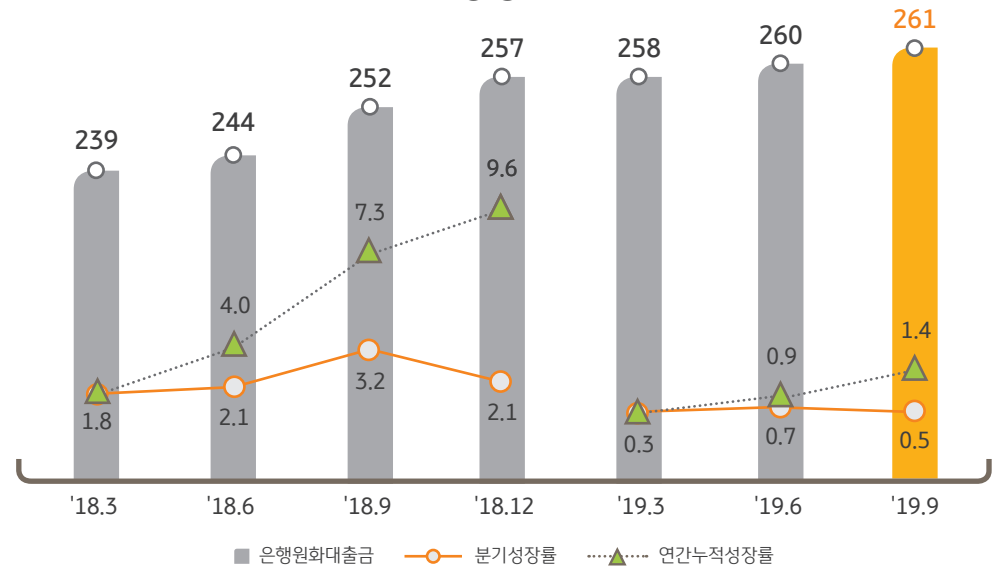
- **보험 손익**
  - 우량손해율 상품 비중 확대 및 언더라이팅, Claim 분야의 추가 개선사항 실행
  - 실손의료보험 고손해를 지속 및 자동차보험 보상원가 상승에 준하는 가격 적정성 확보
- **자산 운용**
  - 트레이딩 채권 단기매매 운용 및 국공채형 채권 규모 확대
  - 그룹차원의 공동투자자 네트워크를 활용한 대체투자 자산 증대

# 2019년 3분기 세부 경영실적 \_ 순이자이익

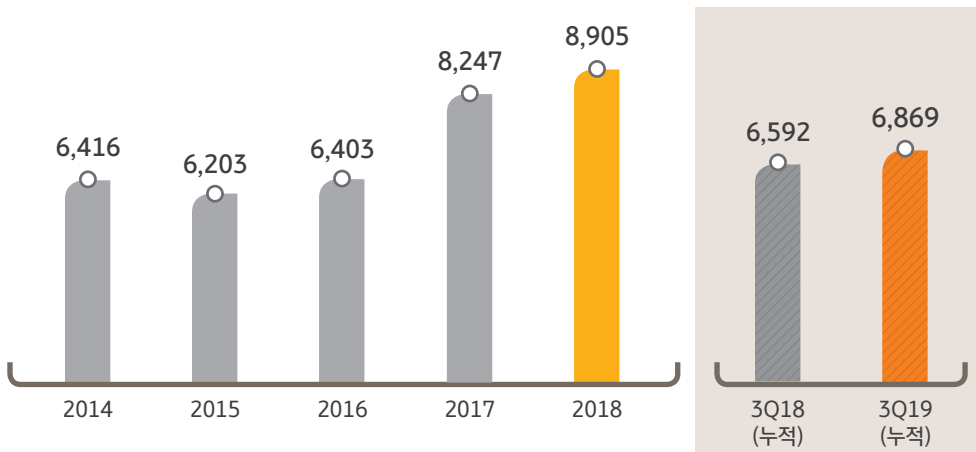
## 그룹 순이자이익

사업원, %	3Q19 (누적)	3Q18 (누적)	YoY	3Q19	2Q19	QoQ
<b>이자수익</b>	11,012.0	10,073.1	9.3	3,671.6	3,694.0	-0.6
대출채권	9,253.9	8,397.9	10.2	3,086.2	3,098.4	-0.4
유가증권	1,535.3	1,501.1	2.3	509.0	517.6	-1.7
기타 이자성 자산	222.8	174.1	28.0	76.4	78.0	-2.1
<b>이자비용</b>	4,143.4	3,481.6	19.0	1,352.2	1,396.9	-3.2
예수부채	2,650.9	2,188.5	21.1	863.8	895.7	-3.6
차입부채	1,396.8	1,222.7	14.2	457.6	468.2	-2.3
기타 이자성 부채	95.7	70.4	35.9	30.8	33.0	-6.7
<b>순이자이익</b>	6,868.6	6,591.5	4.2	2,319.4	2,297.1	1.0

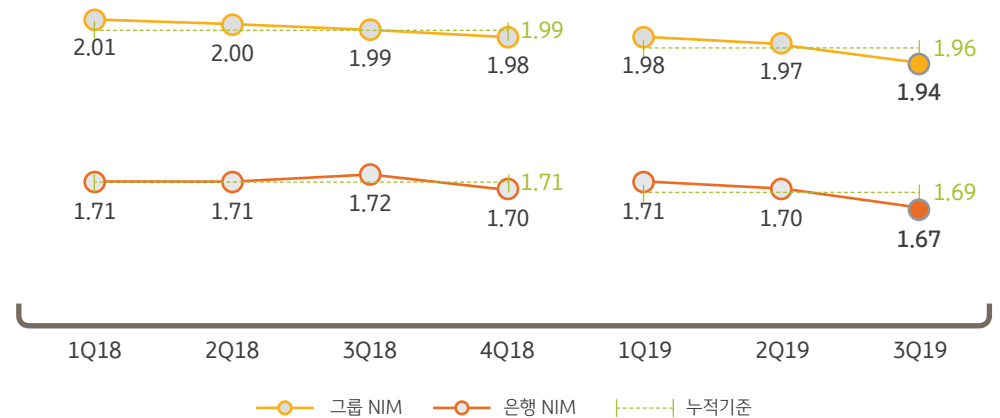
## 여신성장 (조원, %)



## 그룹 순이자이익 추이 (십억원)



## NIM (%)

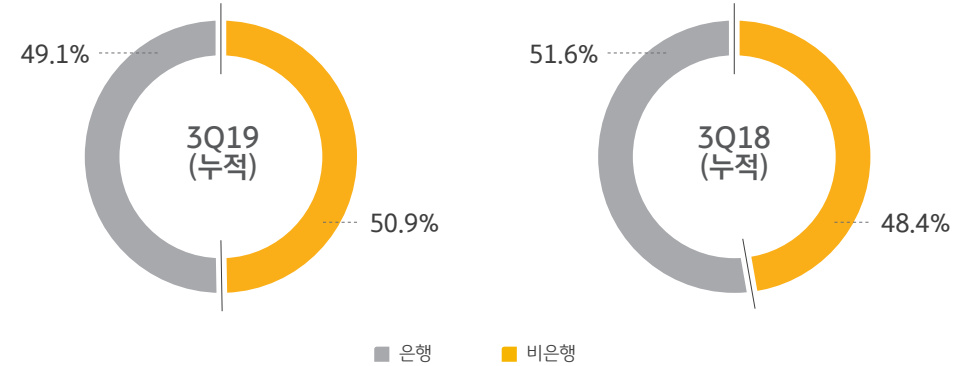


# 2019년 3분기 세부 경영실적 \_ 비이자이익

## 그룹 비이자이익

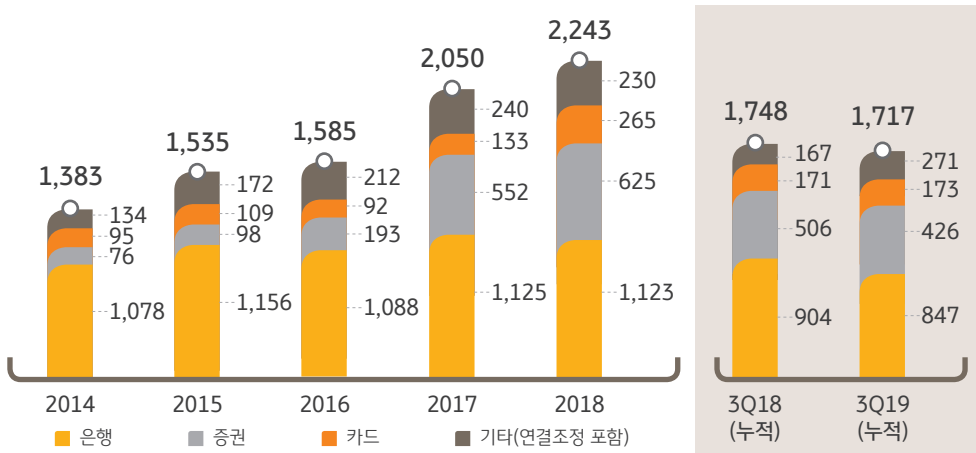
십억원, %	3Q19 (누적)	3Q18 (누적)	YoY	3Q19	2Q19	QoQ
<b>순수수료이익</b>	1,716.5	1,747.7	-1.8	580.8	585.1	-0.7
신용카드수수료이익	289.8	325.2	-10.9	102.2	87.0	17.5
신탁이익	410.5	398.2	3.1	128.5	152.5	-15.7
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	123.7	111.5	10.9	42.4	43.9	-3.4
증권대행수수료(펀드판매 등)	111.6	134.3	-16.9	38.5	38.3	0.5
Banking업무관련수수료	163.6	154.5	5.9	56.1	54.7	2.6
증권업수입수수료	321.2	424.9	-24.4	109.3	112.0	-2.4
기타수수료	296.1	199.1	48.7	103.8	96.7	7.3
<b>기타영업손익</b>	49.1	42.2	16.4	-30.0	17.0	N.A.
<b>비이자이익</b>	1,765.6	1,789.9	-1.4	550.8	602.1	-8.5

## 은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중



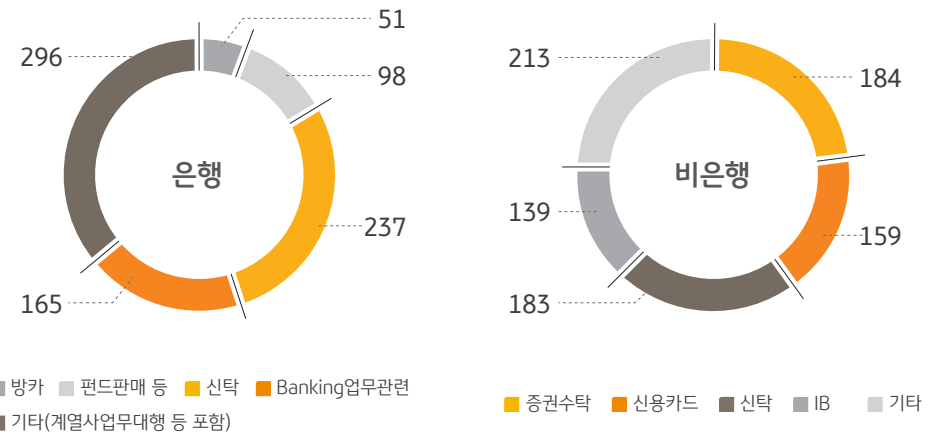
주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 수수료이익 단순 합산 기준

## 그룹 순수수료이익 추이 (십억원)



주) 계열사 수치는 각 사 그룹연결 대상 재무제표상 수수료이익 기준

## 은행 및 비은행 부문 수수료이익 구성 (2019년 3분기 누적, 십억원)



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 수수료이익 단순 합산 기준



# 2019년 3분기 세부 경영실적 \_ 일반관리비 및 신용손실충당금전입액

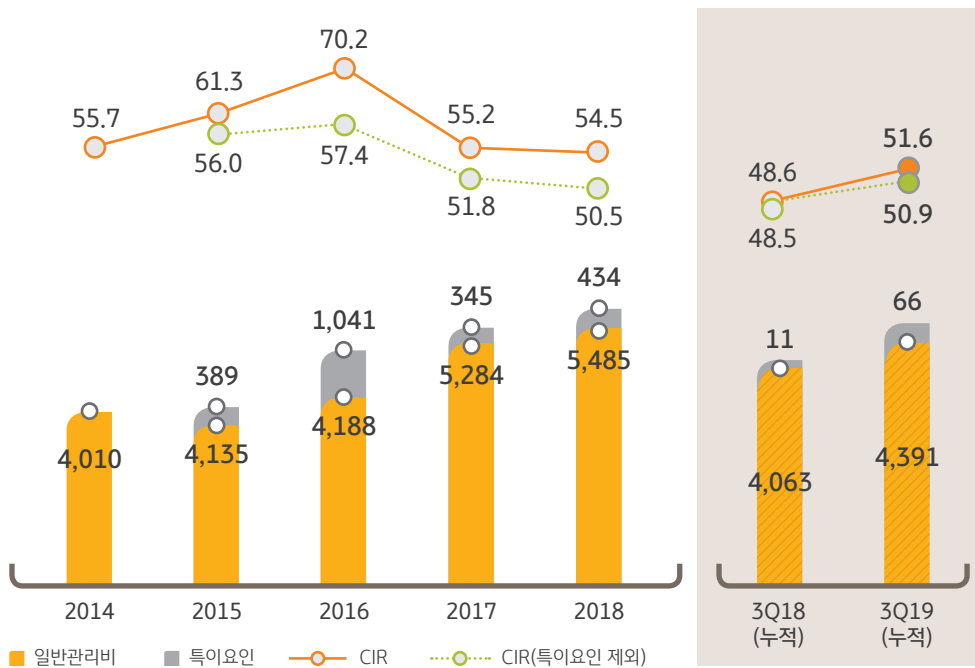
## 그룹 일반관리비

십억원, %	3Q19 (누적)	3Q18 (누적)	YoY	3Q19	2Q19	QoQ
종업원급여	2,796.8	2,624.5	6.6	884.2	919.3	-3.8
감가상각비	558.3	279.8	99.5	195.2	185.7	5.1
물건비	937.3	1,027.1	-8.7	326.3	318.1	2.6
기타	164.3	142.9	15.0	50.2	63.8	-21.3
<b>일반관리비</b>	<b>4,456.7</b>	<b>4,074.3</b>	<b>9.4</b>	<b>1,455.9</b>	<b>1,486.9</b>	<b>-2.1</b>

## 그룹 신용손실충당금전입액

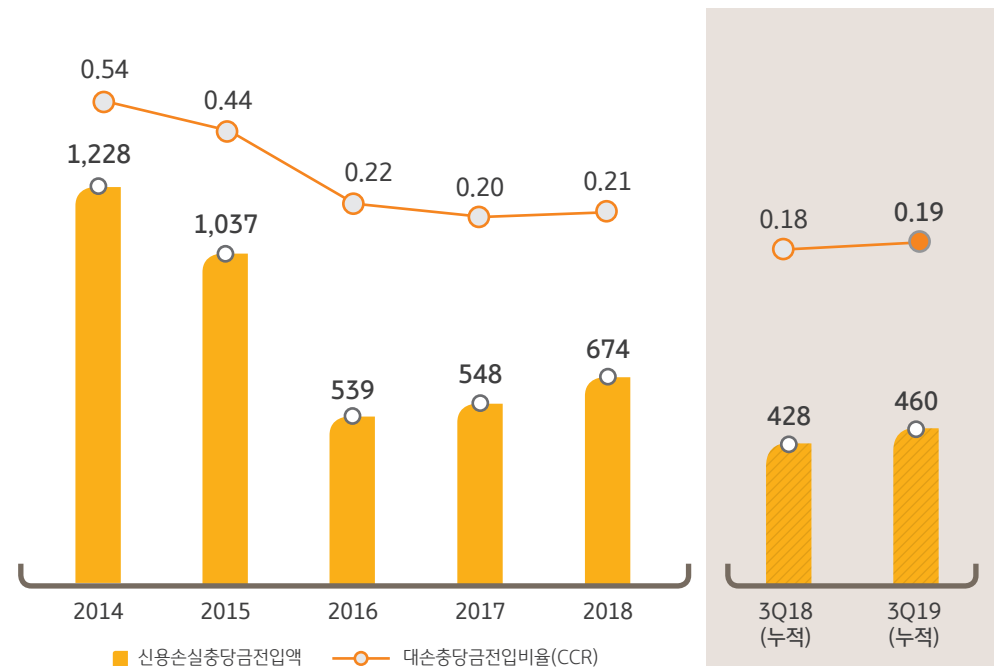
십억원, %	3Q19 (누적)	3Q18 (누적)	YoY	3Q19	2Q19	QoQ
대손충당금	452.7	441.6	2.5	166.0	130.2	27.5
지급보증충당부채	8.2	-23.1	N.A.	-0.1	-10.0	N.A.
미사용약정충당부채	-3.4	10.6	N.A.	0.0	-8.5	N.A.
금융보증계약부채	2.4	-1.3	N.A.	0.2	-9.6	N.A.
<b>신용손실충당금전입액</b>	<b>459.9</b>	<b>427.8</b>	<b>7.5</b>	<b>166.1</b>	<b>102.1</b>	<b>62.7</b>

## 그룹 일반관리비 및 CIR 추이 (십억원, %)



주) 특이요인: 희망퇴직 비용 등 일회성 영향

## 그룹 신용손실충당금전입액 및 CCR 추이 (십억원, %)



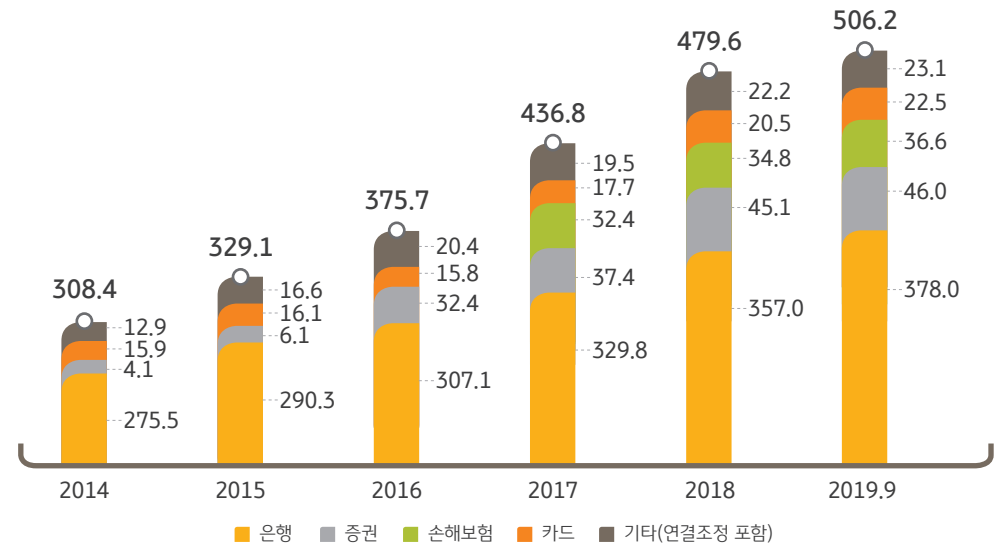
# 2019년 3분기 세부 경영실적 - 그룹 재무상태

## 그룹 재무상태

조원, %	2019.9	2019.6	QoQ	2018.12	YTD
<b>자산총계</b>	<b>506.2</b>	<b>498.2</b>	<b>1.6</b>	<b>479.6</b>	<b>5.5</b>
현금 및 예치금	22.0	22.5	-2.2	20.3	8.4
당기손익인식금융자산	51.8	48.7	6.4	51.0	1.6
투자금융자산	68.4	64.3	6.4	61.7	10.9
대출채권	326.3	324.9	0.4	319.2	2.2
유형자산	7.6	7.5	1.3	6.4	18.8
기타자산	30.1	30.3	-0.7	21.0	43.3
<b>부채총계</b>	<b>467.4</b>	<b>461.0</b>	<b>1.4</b>	<b>443.9</b>	<b>5.3</b>
당기손익인식금융부채	17.4	17.3	0.6	15.3	13.7
예수부채	288.6	288.4	0.1	276.8	4.3
차입부채	33.5	30.2	10.9	33.0	1.5
사채	50.6	50.9	-0.6	53.3	-5.1
기타부채	77.3	74.2	4.2	65.5	18.0
<b>자본총계</b>	<b>38.8</b>	<b>37.2</b>	<b>4.3</b>	<b>35.7</b>	<b>8.7</b>
자본금	2.1	2.1	0.0	2.1	0.0
신종자본증권	0.4	0.4	0.0	0.0	N.A.
자본잉여금	17.1	17.1	0.0	17.1	0.0
기타포괄손익누계액	0.5	0.5	0.0	0.2	150.0
이익잉여금	19.3	18.3	5.5	17.3	11.6
자기주식	-1.2	-1.2	N.A.	-1.0	N.A.
비지배지분	0.6	0.0	0.0	0.0	N.A.
<b>그룹 총자산<sup>1)</sup></b>	<b>772.5</b>	<b>755.3</b>	<b>2.3</b>	<b>731.8</b>	<b>5.6</b>
<b>관리자산(AUM)<sup>2)</sup></b>	<b>266.2</b>	<b>257.0</b>	<b>3.6</b>	<b>252.7</b>	<b>5.3</b>

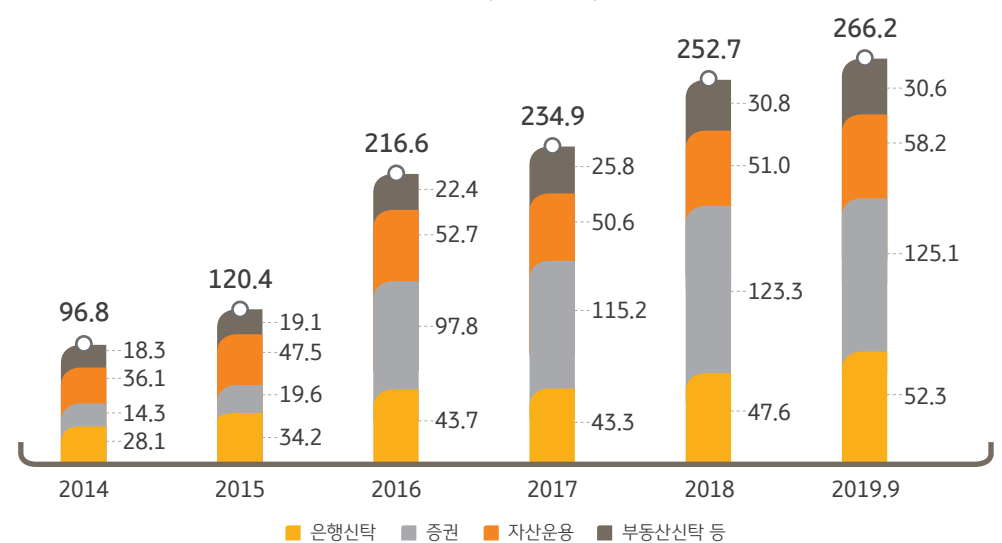
주1) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM) 단순합계  
 주2) 은행 비연결 신탁자산 포함

## 그룹 자산총계 추이 (조원)



주) 계열사 수치는 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준

## 그룹 관리자산(AUM) 추이 (조원)

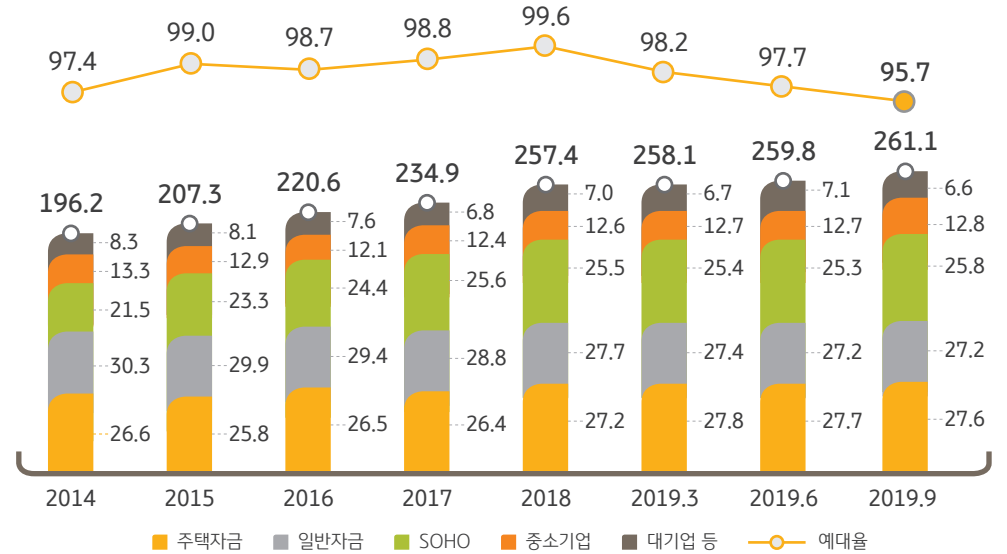


# 2019년 3분기 세부 경영실적 \_ 운용 및 조달 현황

## 은행 원화대출금

조원, %	2019.9	2019.6	QoQ	2018.12	YTD
<b>가계</b>	143.0	142.6	0.3	141.3	1.2
주택자금	72.1	71.8	0.4	69.9	3.1
일반자금	70.9	70.8	0.1	71.4	-0.7
[주택담보]	33.0	32.8	0.6	34.4	-4.1
<b>기업</b>	118.1	117.2	0.8	116.1	1.7
중소기업	100.7	98.8	1.9	98.0	2.8
[SOHO]	67.3	65.6	2.6	65.6	2.6
대기업 등	17.4	18.4	-5.4	18.1	-3.9
<b>합계</b>	261.1	259.8	0.5	257.4	1.4

## 원화대출금 구성 및 예대율 추이 (조원, %)



## 은행 원화예수금 및 원화발행채권

조원, %	2019.9	2019.6	QoQ	2018.12	YTD
<b>원화예수금</b>	266.3	267.1	-0.3	256.9	3.7
요구불성예금	116.8	116.9	-0.1	112.8	3.5
저축성예금	144.4	144.1	0.2	140.6	2.7
[정기예금]	131.1	131.2	-0.1	127.4	2.9
CD, RP 등	5.1	6.1	-16.4	3.5	45.7
<b>원화발행채권</b>	13.7	14.5	-5.5	17.8	-23.0
<b>합계</b>	280.0	281.6	-0.6	274.7	1.9

## 카드채권

조원, %	2019.9	2019.6	QoQ	2018.12	YTD
<b>신용카드</b>	17.8	17.0	4.7	17.3	2.9
신용판매	11.5	10.7	7.5	11.1	3.6
[할부]	4.8	4.7	2.1	4.8	0.0
카드론	5.1	5.1	0.0	4.9	4.1
현금서비스	1.2	1.2	0.0	1.3	-7.7
<b>팩토링 및 기타</b>	3.0	2.7	11.1	2.2	36.4
<b>합계</b>	20.8	19.7	5.6	19.5	6.7

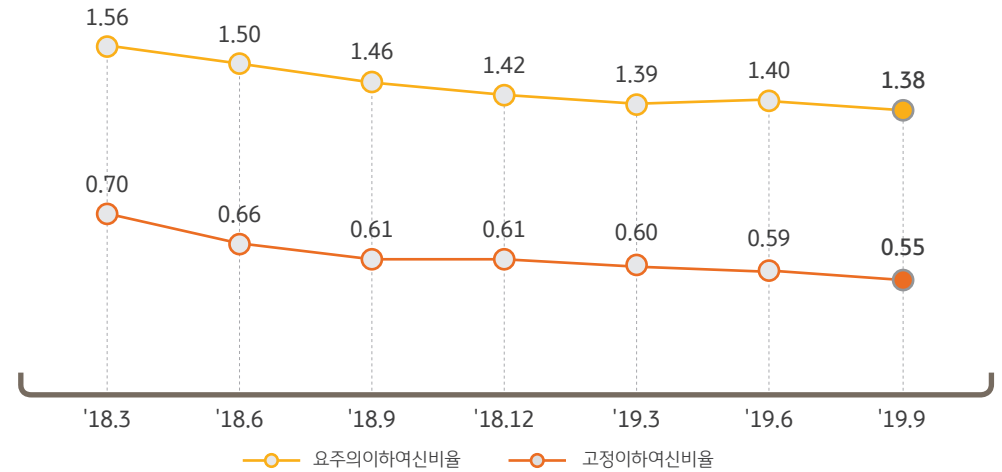
# IV. 2019년 3분기 자산건전성 현황 \_ 그룹총괄

## 그룹 자산건전성<sup>주)</sup>

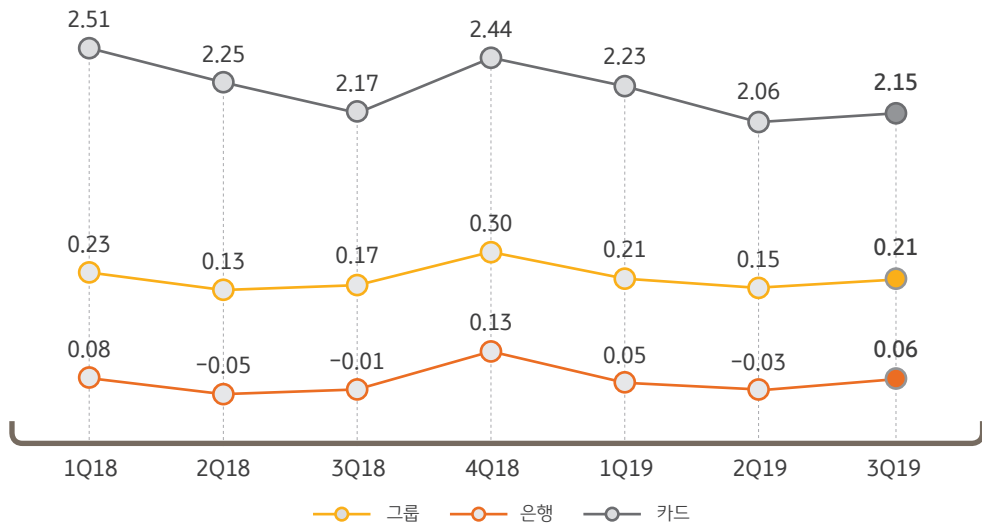
십억원, %	2019.9	2019.6	QoQ	2018.12	YTD
무수익자산대상여신	323,399.9	319,512.6	1.2	316,736.9	2.1
요주의	2,665.6	2,583.0	3.2	2,591.5	2.9
고정	806.7	733.4	10.0	694.9	16.1
회수의문	637.8	820.1	-22.2	882.2	-27.7
추정손실	339.3	344.9	-1.6	343.3	-1.2
고정이하여신(NPL)(A)	1,783.8	1,898.5	-6.0	1,920.4	-7.1
NPL 비율	0.55%	0.59%	-0.04%p	0.61%	-0.06%p
대손충당금적립액(B)	2,418.5	2,521.1	-4.1	2,667.6	-9.3
NPL Coverage Ratio(B/A)	135.6%	132.8%	2.8%p	138.9%	-3.3%p

주) 각 계열사 수치 단순 합산 기준

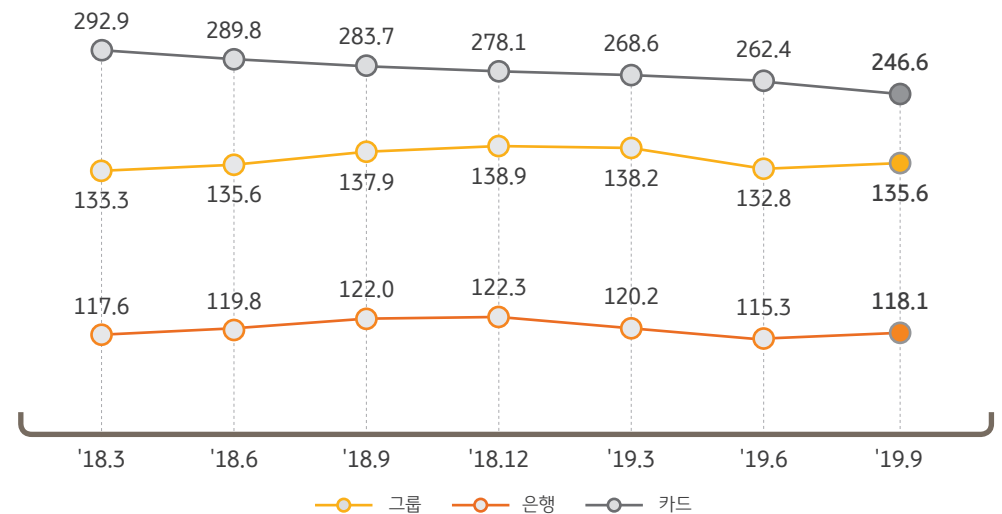
## 요주의이하여신비율 / 고정이하여신비율 (%)



## 대손충당금전입비율 (%)



## NPL Coverage Ratio (%)



# IV. 2019년 3분기 자산건전성 현황 \_ 은행 및 카드

## 은행 자산건전성

십억원, %	2019.9	2019.6	QoQ	2018.12	YTD
무수익산정대상여신	280,043.4	277,171.5	1.0	274,486.0	2.0
요주의	1,321.0	1,247.7	5.9	1,245.7	6.0
고정	712.9	646.6	10.3	607.4	17.4
회수의문	277.9	426.9	-34.9	505.5	-45.0
추정손실	156.8	177.5	-11.7	194.7	-19.5
NPL 비율	0.41%	0.45%	-0.04%p	0.48%	-0.07%p
NPL Coverage Ratio	118.1%	115.3%	2.8%p	122.3%	-4.2%p

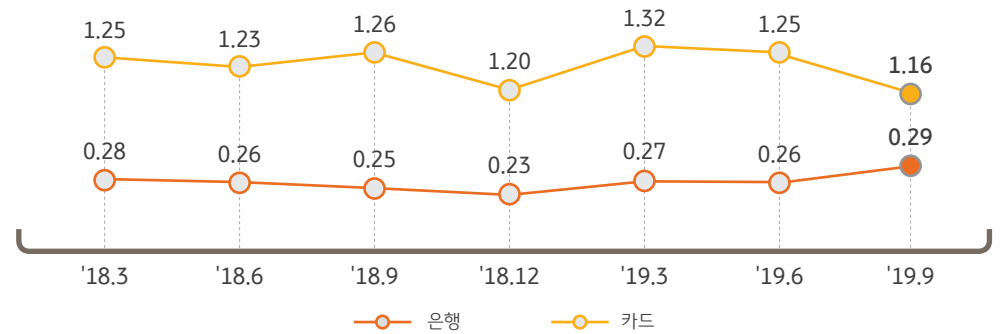
## 카드 자산건전성

십억원, %	2019.9	2019.6	QoQ	2018.12	YTD
무수익산정대상여신	20,863.5	19,695.6	5.9	19,499.6	7.0
요주의	842.1	812.4	3.7	799.5	5.3
고정	0.6	3.3	-81.8	3.2	-81.3
회수의문	243.1	229.1	6.1	217.5	11.8
추정손실	67.3	55.5	21.3	48.6	38.5
NPL 비율	1.49%	1.46%	0.03%p	1.38%	0.11%p
NPL Coverage Ratio	246.6%	262.4%	-15.8%p	278.1%	-31.5%p

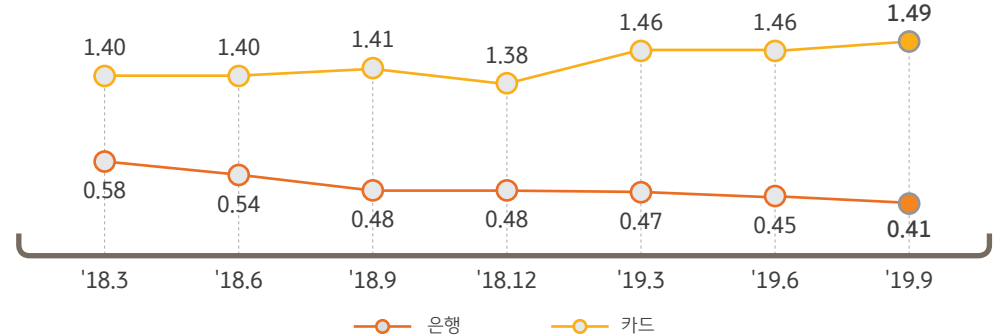
## 은행 및 카드 대손충당금전입액

십억원, %	3Q19 (누적)	3Q18 (누적)	YoY	3Q19	2Q19	QoQ
은행	59.1	11.0	437.3	41.5	-18.1	N.A.
가계	174.8	134.4	30.1	70.1	49.6	41.3
기업	-115.7	-123.4	N.A.	-28.6	-67.7	N.A.
카드	316.9	301.4	5.1	110.3	98.6	11.9

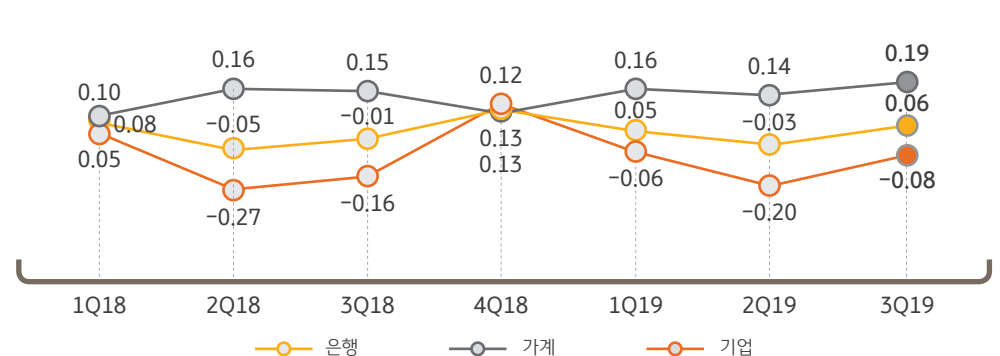
## 연체율 (%)



## 고정이하여신비율 (%)



## 은행 부문별 대손충당금전입비율 (%)



## V. 참고자료 \_ 그룹 계열사별 재무현황<sup>1)</sup> (2019년 3분기 누적기준)

십억원	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익	ROA <sup>2)</sup>	ROE <sup>2)</sup>
KB국민은행	100.0%	377,996.0	28,606.5	2,006.7	0.73%	9.82%
KB증권	100.0%	45,976.9	4,677.3	224.7	0.67%	6.59%
KB손해보험	100.0%	36,641.5	3,951.4	233.9	0.88%	8.37%
KB국민카드	100.0%	22,509.8	3,993.3	251.0	1.60%	8.57%
KB자산운용	100.0%	261.0	183.0	35.9	19.45%	28.93%
KB캐피탈	100.0%	10,377.2	1,142.9	100.7	1.38%	12.52%
KB생명보험	100.0%	10,038.7	625.8	18.2	0.25%	4.09%
KB부동산신탁	100.0%	365.2	273.7	42.6	17.16%	22.37%
KB저축은행	100.0%	1,321.9	209.8	13.4	1.33%	8.74%
KB인베스트먼트	100.0%	739.6	201.5	-1.9	N.A.	N.A.
KB데이터시스템	100.0%	44.1	20.5	4.1	13.63%	29.79%
KB신용정보	100.0%	28.6	14.8	-0.5	N.A.	N.A.

주1) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 연간환산 기준

## V. 참고자료 \_ 그룹 계열사별 손익현황 (연결기준)

사업원	그룹실적	3Q19(누적)							
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB자산운용	KB캐피탈	KB생명보험	기타 <sup>1)</sup>
순이자이익	6,868.6	4,747.4	400.7	464.8	915.1	0.7	232.6	121.5	-14.2
순수수료이익	1,716.5	846.7	426.3	-114.4	173.2	85.1	247.0	-12.8	65.4
기타영업손익	49.1	-96.2	5.9	588.1	-154.0	5.7	-185.3	-37.9	-77.2
<b>총영업이익</b>	<b>8,634.2</b>	<b>5,497.9</b>	<b>832.9</b>	<b>938.5</b>	<b>934.3</b>	<b>91.5</b>	<b>294.3</b>	<b>70.8</b>	<b>-26.0</b>
일반관리비	4,456.7	2,721.0	556.4	644.2	306.0	42.2	78.9	49.0	59.0
신용손실충당금전입액	459.9	55.5	10.0	-15.1	324.8	0.0	82.2	-2.4	4.9
<b>영업이익</b>	<b>3,717.6</b>	<b>2,721.4</b>	<b>266.5</b>	<b>309.4</b>	<b>303.5</b>	<b>49.3</b>	<b>133.2</b>	<b>24.2</b>	<b>-89.9</b>
<b>영업외손익</b>	<b>67.3</b>	<b>3.1</b>	<b>43.5</b>	<b>14.1</b>	<b>-4.3</b>	<b>-0.4</b>	<b>1.5</b>	<b>0.1</b>	<b>9.7</b>
<b>당기순이익</b>	<b>2,778.1</b>	<b>2,006.7</b>	<b>224.7</b>	<b>234.2</b>	<b>251.0</b>	<b>35.9</b>	<b>102.3</b>	<b>18.2</b>	<b>-94.9</b>
지배기업지분순이익	2,777.1	2,006.7	224.7	233.9	251.0	35.9	100.7	18.2	-94.0

사업원	그룹실적	3Q18(누적)							
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB자산운용	KB캐피탈	KB생명보험	기타 <sup>1)</sup>
순이자이익	6,591.5	4,512.2	396.6	457.6	866.4	0.7	229.3	139.8	-11.1
순수수료이익	1,747.7	903.6	505.7	-107.3	171.3	85.1	120.6	-9.6	78.3
기타영업손익	42.2	-226.5	-72.7	617.6	-67.3	1.0	-90.6	-62.6	-56.7
<b>총영업이익</b>	<b>8,381.4</b>	<b>5,189.3</b>	<b>829.6</b>	<b>967.9</b>	<b>970.4</b>	<b>86.8</b>	<b>259.3</b>	<b>67.6</b>	<b>10.5</b>
일반관리비	4,074.3	2,492.6	542.6	590.7	294.4	42.1	69.5	47.1	-4.7
신용손실충당금전입액	427.8	1.5	0.8	11.5	320.7	0.0	70.5	-0.6	23.4
<b>영업이익</b>	<b>3,879.3</b>	<b>2,695.2</b>	<b>286.2</b>	<b>365.7</b>	<b>355.3</b>	<b>44.7</b>	<b>119.3</b>	<b>21.1</b>	<b>-8.2</b>
<b>영업외손익</b>	<b>96.1</b>	<b>137.1</b>	<b>9.1</b>	<b>5.6</b>	<b>-20.2</b>	<b>-1.3</b>	<b>2.1</b>	<b>-1.0</b>	<b>-35.3</b>
<b>당기순이익</b>	<b>2,869.2</b>	<b>2,079.3</b>	<b>211.2</b>	<b>261.1</b>	<b>245.5</b>	<b>32.5</b>	<b>90.0</b>	<b>13.4</b>	<b>-63.8</b>
지배기업지분순이익	2,868.8	2,079.3	211.2	260.9	245.5	32.5	89.5	13.4	-63.5

주1) 지주회사 및 기타계열사, 연결조정 등 포함

 KB 금융그룹