

국민을 먼저 생각합니다



제5기

# 영업보고서

2012.1.1 ~ 2012.12.31

 KB 금융지주



# 제5기 영업보고서

2012.01.01 ~ 2012.12.31

<b>영업개황</b> Overview of Operaiton	02
<b>회사의 주요현황</b> Company Overview	05
<b>계열사 현황</b> Status of Subsidiaries	07
<hr/>	
<b>주요 경영 실적</b> Selected Financial Data	08
■ KB금융지주 KB Financial Holding Company	08
■ 자회사 및 손자회사 Subsidiaries	09
<hr/>	
<b>재무제표</b> Financial Statements	14
■ 대차대조표 Balance Sheet	14
■ 손익계산서 Income Statement	15
■ 이익잉여금처분계산서 Statement of Appropriation of Retained Earnings	16
■ 자본변동표 Statement of Changes in Stockholders' Equity	17
■ 현금흐름표 Cash Flow Statement	18
<hr/>	
<b>연결재무제표</b> Consolidated Financial Statements	19
■ 연결대차대조표 Consolidated Balance Sheet	19
■ 연결손익계산서 Consolidated Income Statement	20
■ 연결자본변동표 Consolidated Statement of Changes in Stockholders' Equity	21
■ 연결현금흐름표 Consolidated Cash Flow Statement	23
<hr/>	
<b>타법인 출자현황</b> Investments in Other Companies	25
<b>차입금 및 사채 현황</b> Borrowings and Debentures	28
<b>주식에 관한 사항</b> Stock Information	28
<b>주주현황</b> Shareholders	29
<b>임원 현황</b> Board of Directors & Executive Officers	30
<b>결산기 이후에 생긴 중요한 사항</b> Subsequent Events	31
<b>당사가 대처할 과제</b> Outlook	31
<b>기타사항</b> Other Important Events	31
<b>감사보고서</b> Internal Audit Report	32
<b>외부감사인의 감사보고서</b> Independent External Audit Report	33
<b>외부감사인의 연결감사보고서</b> Independent External Audit Report (Consolidation)	34

## 영업개황 Overview of Operation

### 존경하는 국내외 주주님 여러분!

지난 한 해 많은 어려움 속에서도 KB금융그룹의 성장과 발전을 위해 한결같은 믿음과 성원을 보내주신 주주님 여러분께 깊은 존경과 감사의 말씀을 드립니다. 또한 KB임직원을 대표하여 '제5기 영업개황'을 보고 드리게 된 것을 매우 뜻 깊게 생각합니다.

지난해 세계경제는 지속되는 유럽의 재정위기와 선진국의 경기부진, 신흥국의 성장둔화 등 글로벌 금융위기의 충격에서 벗어나지 못하는 모습을 보였습니다.

국내경제도 이러한 대외 충격의 영향으로 경기침체가 이어져 작년 우리나라의 GDP 경제성장률이 외환위기 때인 1999년 이후 가장 낮은 2.0%에 머물렀습니다. 하지만, 어려웠던 경영환경 만큼 저희 KB금융그룹은 전 임직원이 혼연일체가 되어 KB의 체질을 강건하게 만들기 위해 혼신의 노력을 기울여 왔습니다.

KB국민은행은 소매금융분야에서의 확고한 리더십을 바탕으로 스마트뱅킹 가입자가 금융권 최초로 500만 명을 돌파하였으며, IB부문에서도 선두권을 형성하고 시금고도 5곳이나 새롭게 유치하는 등 금융시장의 변화를 선도하였습니다.

또한 신세대 고객을 위한 'KB 樂스타 채널'과 우량 중소기업 육성 프로그램인 'KB히든스타 500'을 포함하여 'KB 골든 라이프 서비스', 'KB부동산 알리지 서비스' 등 자산관리서비스 분야에서도 경쟁회사들 보다 한 걸음 앞서 시장을 주도해 왔습니다. 아울러 KB의 미래 글로벌 경쟁력을 위한 중국 현지법인 설립 및 일본 오사카지점 개설도 차질 없이 추진하였습니다.

비은행부문 역시 경쟁이 치열해지고 수익구조가 악화되는 경영환경 속에서도 체크카드 시장 1위를 굳건히 지키고 있는 KB국민카드를 비롯하여, 채권발행 부문에서 확고한 시장지배력을 유지하고 있는 KB투자증권, 총자산 5조원을 돌파한 KB생명 그리고 어려운 시황 속에서도 업계 최고수준의 수익률을 구현하고 있는 KB자산운용 등 기타 계열사들도 변화혁신 노력과 함께 그룹의 지속가능성장을 위한 굳건한 기반을 마련해 왔습니다.

이와 함께 사회적 기업으로서의 역할을 강화하기 위해 '서민금융지원'과 '경제금융교육' 그리고 일자리 창출 프로젝트인 'KB굿잡'을 활성화 하는 등 사회공헌활동도 활발히 추진하였습니다.

이러한 노력의 결과, 지난해 KB국민은행이 국가고객만족도 조사(NCSI)에서 은행부문 7년 연속 1위를 차지하였고 KB국민카드 또한 신용카드 부문 1위에 오르는 성과를 거두었으며, 특히 그룹의 브랜드 인지도는 금융권 최고를 자랑하게 되었습니다.

2012년 영업실적에 대해 말씀드리면, 영업규모에서 그룹 총자산이 전년대비 4조 4,058억원 증가한 282조 66억원을 시현하였습니다. 이중 대출채권은 212조 7,163억원으로 전년대비 6,093억원이 증가하였습니다. 자금조달 부문에서는 금융소비자의 안전자산 선호 현상 및 지속적인 예대비율 관리노력 등으로 예수부채가 전년대비 4조 657억원 증가한 194조 4,033억원, 차입부채 및 사채는 전년대비 3조 7,924억원 감소한 40조 1,013억원을 기록하였습니다.

자산건전성 부문에서는 가계부채 부실화 우려에 대한 선제적 관리 노력과 적극적인 부실채권 감축 노력을 기울여 온 결과, 그룹전체 고정이자 여신비율은 전년대비 0.04%p 감소한 1.40%, 그룹전체의 대손충당금 적립비율은 7.14%p 증가한 170.54%를 나타내었습니다.

또한, 이익부문에 있어서는 시장금리 하락과 유가증권관련 손실 증가 등으로 인하여 신용손실충당금반영 전 영업이익이 전년대비 8,921억원 감소한 4조 192억원, 당기순이익은 전년대비 6,701억원 감소한 1조 7,029억원을 달성하는데 그쳤습니다. 또한 그룹의 미래 경쟁력 강화를 위해 시도한 ING생명 인수가 성공되지 못해 KB금융그룹의 영업기반 다각화 차원에서 흡족한 결과를 거두지 못하였습니다.

이와 같이 저희 KB금융그룹 임직원들이 많은 노력을 기울였음에도 불구하고 이익과 사업 다각화 부문에서 다소 부진한 실적을 시현하게 되어 매우 송구스럽게 생각합니다. 금년에는 더욱 노력하여 주주님 여러분들께 더욱 성장·발전하는 KB의 모습을 보여드릴 수 있도록 최선을 다하겠습니다.

## 존경하는 주주님 여러분!

매년 한 해를 시작하면서 경영환경이 어렵다는 점을 말씀드렸지만 대내외 상황을 고려해 볼 때 올해는 더 많은 난관과 시련이 있을 것으로 예상됩니다. 아직 해결되지 않은 유럽의 재정위기와 신흥국의 성장둔화 등으로 세계경제는 불확실성이 커지고 장기침체의 조짐마저 보이고 있습니다.

이처럼 어려운 경영환경 속에서 저희 KB금융그룹은 '내실위주의 안정적 성장'을 통한 수익성 극대화라는 중장기 전략 방향 하에, 2013년 한 해 동안 **"내실강화 및 고객신뢰제고"**에 그룹의 역량을 결집하고자 합니다.

글로벌 재정위기로 경기 불확실성이 지속되고 있고 신정부 출범과 함께 금융권에 대한 사회적 책임과 높은 윤리의식 요구도 더욱 거세지고 있습니다. 이러한 상황에서 '내실강화 및 고객신뢰제고'라는 그룹 경영의 기본원칙에 더욱 충실해야 할 것이며, 이의 효율적인 실행을 위해 다음과 같은 네가지 핵심 전략과제를 추진하고자 합니다.

### 첫째, 안정적인 재무성과의 창출과 리스크 관리에 그룹의 모든 역량을 결집해 나가겠습니다.

견실한 자산 성장과 적정 NIM(순이자마진) 관리 등을 통한 안정적인 수익관리와 투자비용에 대한 선택과 집중, 고비용 상품 및 마케팅 비용에 대한 효율적인 비용 관리를 위해 계열사별 재무성과 관리에 최선을 다할 것입니다. 또한, 그룹차원의 통합리스크 관리 체계를 구축하고, 특히 국가적 이슈로 대두된 가계부채 문제도 대응을 강화해 나가겠습니다.

### 둘째, 핵심사업에 대한 시장리더십을 강화하고 신(新) 성장사업의 기반을 더욱 확대하여 그룹의 경쟁력을 제고해 나가겠습니다.

KB의 최대 강점인 소매금융, 카드 등 핵심부문에 대한 시장리더십을 강화하고 우량기업 및 유망기업에 대한 차별화된 마케팅을 통해 지속적으로 핵심고객 기반을 확대해 나가겠습니다. 또한 스마트뱅킹, 자산관리서비스 분야 및 해외사업부문 등 KB의 미래 경쟁력을 위한 신성장 사업기반도 더욱 강화해 나가겠습니다.

### 셋째, 사회적 책임 이행과 정도경영 실천을 통해 국민과 고객으로부터 더 높은 신뢰를 받도록 하겠습니다.

고객의 신뢰는 KB금융그룹의 가장 중요한 무형의 '자기자본'이라 할 수 있습니다. 그 동안 KB금융그룹은 '국민을 먼저 생각합니다'라는 경영슬로건 하에 국민들로부터 신뢰와 사랑을 받기 위해 많은 노력을 기울여 왔으며 값진 성과도 있었습니다. 그러나 고객과 사회로부터 보다 더 진정한 신뢰와 사랑을 받기 위해 리딩 금융그룹의 위상에 부합하는 정도경영 실천과 함께 가계부채 안정화, 서민금융 지원, 금융소비자 보호 등 사회적 책임을 적극 실천해 나가겠습니다.

### 마지막으로 그룹의 중장기 경쟁력 확보를 위해 미래 역량을 선제적으로 준비하고 체계적으로 양성해 나가겠습니다.

여러 주주님들의 뜻을 수렴하고 이사회와 협의하여 그룹 비즈니스 포트폴리오 다각화와 새로운 수익원 확충 노력을 지속해 나가도록 하겠습니다. 아울러 쏠림직원의 업무역량을 높이고 글로벌 인재와 차세대 리더들을 체계적으로 양성하여 그룹의 내일을 착실히 준비해 나가겠습니다. 또한, 영업점 단위의 자발적인 변화혁신을 지속적으로 추진하고 「고객지향-전문성-혁신성-신속성-성과지향」의 5대 핵심가치로 대표되는 KB정신을 기반으로 하는 기업문화를 확산시켜 나가겠습니다.

이상과 같은 그룹 핵심전략과제의 효율적 추진을 통해 올 한해 주주님들의 기대와 성원에 부응하는 경영성과를 창출해 낼 수 있도록 저희 KB금융그룹 임직원 모두가 총력을 기울이겠습니다.

## 영업개황 Overview of Operation

### 존경하는 주주님 여러분!

앞서 말씀드린 바와 같이 올 한해의 경영환경 또한 많은 어려움이 있을 것으로 예상됩니다. 그러나 '구름 밖으로 나오면 맑고 푸른 하늘이 나타난다'는 운외창천(雲外蒼天)이라는 말이 있듯이 저희 KB금융그룹의 2만 5천여 임직원 모두는 한마음 한뜻으로 위기상황을 극복하여 KB가 최고의 금융그룹으로 지속성장할 수 있도록 최선의 노력을 다하겠습니다.

다시 한 번 주주님 여러분의 성원에 감사드리며 앞으로도 변함없는 관심과 격려를 보내주시기를 부탁드립니다. 주주님과 주주님 여러분의 기정에 건강과 행복이 항상 함께 하시기를 기원합니다.

감사합니다.

2013년 3월 22일

KB금융지주 회장 **어윤대**

# 회사의 주요현황 Company Overview

## 회사의 개요

상호	주식회사 KB금융지주
설립일	2008년 9월 29일
납입자본금	1조 9,318억원
자회사 등의 계열사 현황	10개 자회사 및 10개 손자회사
회사소재지	서울시 중구 남대문로2가 9-1

## 회사의 사업 목적

- 금융업을 영위하는 회사 또는 금융업의 영위와 밀접한 관련이 있는 회사의 지배 내지 경영관리
- 자회사 등에 대한 자금지원
- 자회사에 대한 출자 또는 자회사 등에 대한 자금지원을 위한 자금 조달
- 자회사등의 공동상품의 개발/판매를 위한 사무지원 등 자회사등의 업무에 필요한 자원의 제공
- 전산, 법무, 회계 등 자회사등의 업무를 지원하기 위하여 자회사등으로부터 위탁받은 업무
- 자회사등에 대한 상표권 및 특허권 등 지적재산권의 제공
- 기타 법령상 허용된 업무
- 기타 위 업무에 부수 또는 관련되는 업무

## 인원현황 (2012.12.31 현재)

(단위: 명)

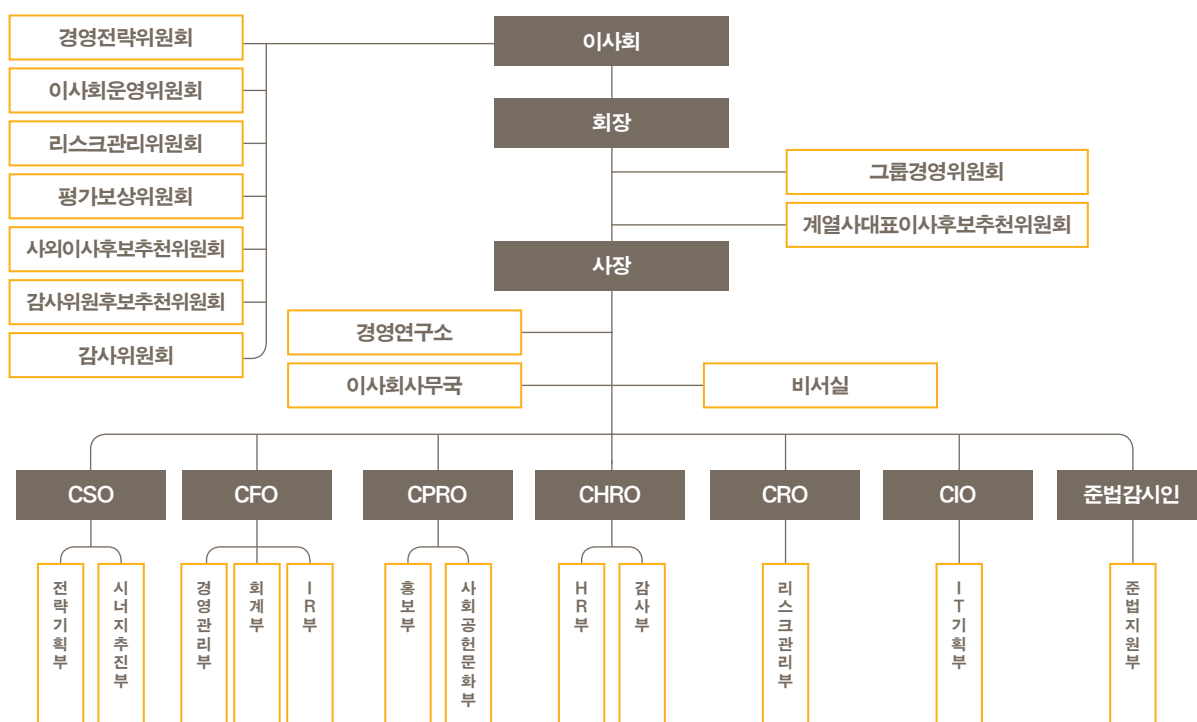
구분	인원수	비고
상임이사	2	등기
비상임이사	2	등기
사외이사	9	등기
집행임원	10	비등기
정규직원	157	
계	180	

\* 겸임 임원 2명 포함, 파견인력 및 용역인력 제외

## 연혁

- 2008.09.26 금융위원회로부터 지주회사 설립 본인가 취득
- 2008.09.29 (주)KB금융지주 설립 및 미국 뉴욕증권거래소(NYSE) 주식 상장
- 2008.10.10 증권선물거래소 주식 상장
- 2009.05.04 KB카보디아은행 손자회사 편입
- 2009.06.22 손자회사인 KB생명보험 자회사로 편입
- 2009.09.28 버릴케이비신성장동력 사모투자전문회사 손자회사 편입
- 2009.12.01 KB글랜우드제일호사모투자전문회사 손자회사 편입
- 2010.07.06 KBIC 제3호 사모투자전문회사 손자회사 편입
- 2010.12.13 KoFC KBIC 프론티어 챔프 2010-5호 사모투자전문회사 손자회사 편입
- 2011.03.02 KB국민카드 자회사 편입
- 2011.03.14 KB투자증권의 KB선물 흡수합병
- 2011.11.12 KB투자증권 홍콩현지법인 폐쇄
- 2012.01.13 KB저축은행 자회사 편입
- 2012.05.11 KoFC 포스코 한화 KB 동반성장 제2호 사모투자전문회사 손자회사 편입
- 2012.06.08 버릴케이비신성장동력 사모투자전문회사 청산
- 2012.07.02 KoFC 밸류업 사모투자전문회사 손자회사 편입
- 2012.10.10 국민은행(중국) 유한공사 손자회사 편입

## 조직도 (2012.12.31 현재)





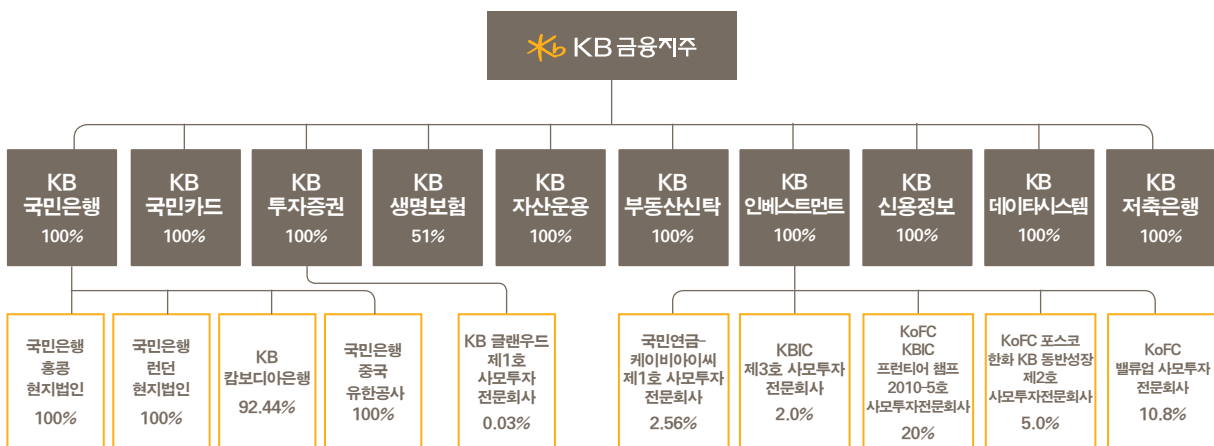
# 계열사 현황 Status of Subsidiaries

## 자회사 및 손자회사

회사명	설립일	주요업종	결산월	소유주식수	소유비율	비고
KB국민은행	2001.11.01	은행업	12월	404,379,116	100.00%	자회사
KB국민카드	2011.03.02	신용카드업	12월	92,000,000	100.00%	자회사
KB투자증권	1995.08.16	증권업	03월	31,588,314	100.00%	자회사
KB생명보험	2004.04.29	생명보험업	03월	28,152,000	51.00%	자회사
KB자산운용	1988.04.28	자산운용업	03월	7,667,550	100.00%	자회사
KB부동산신탁	1996.12.03	신탁업	12월	16,000,000	100.00%	자회사
KB인베스트먼트	1990.03.27	창업투자업	12월	8,951,797	100.00%	자회사
KB신용정보	1999.10.09	채권추심업	12월	1,252,400	100.00%	자회사
KB데이터시스템	1991.09.06	전산용역업	12월	800,000	100.00%	자회사
KB저축은행	2012.01.02	상호저축은행업	06월	6,800,000	100.00%	자회사
국민은행 홍콩현지법인	1995.07.20	금융업	12월	2,000,000	100.00%	손자회사
국민은행 런던현지법인	1991.11.02	금융업	12월	20,000,000	100.00%	손자회사
KB캄보디아은행	2008.07.01	금융업	12월	295,794	92.44%	손자회사
국민은행(중국) 유한공사	2012.10.08	금융업	12월	-	100.00%	손자회사
국민연금케이비아이씨 제1호사모투자전문회사	2008.08.04	PEF	12월	-	2.56%	손자회사
KB글로벌우드제1호사모투자전문회사	2009.12.01	PEF	12월	-	0.03%	손자회사
KBIC 제3호 사모투자전문회사	2010.07.06	PEF	12월	-	2.00%	손자회사
KoFC KBIC 프린터어 챔프 2010-5호 사모투자전문회사	2010.12.13	PEF	12월	-	20.00%	손자회사
KoFC 포스코 한화 KB 동반성장 제2호 사모투자전문회사	2012.02.10	PEF	12월	-	5.00%	손자회사
KoFC 밸류업 사모투자전문회사	2012.06.07	PEF	12월	-	10.80%	손자회사

\* 사모투자전문회사의 소유비율은 출자약정액 기준이며, 국민은행(중국) 유한공사의 소유비율은 출자한 자본금 기준임

## 그룹 조직도 (2012.12.31 현재)



# 주요 경영 실적 Selected Financial Data

## KB금융지주

### 주요 재무현황

(단위: 십억원 / Unit: Billion won)

구분	2012		2011 금액	2010 금액	
	금액	증감율			
총자산	연결기준	282,006.6	1.6%	277,600.8	258,770.6
	개별기준	18,390.0	-0.7%	18,510.7	18,779.9
자기자본		24,509.5	6.9%	22,918.0	18,496.7
	자본금	1,931.8	0.0%	1,931.8	1,931.8
영업수익		25,295.7	-4.5%	26,484.3	25,609.5
영업비용		22,884.3	-0.9%	23,086.0	25,221.6
	판매비와 관리비	3,885.3	-1.2%	3,931.8	4,366.6
영업이익		2,411.4	-29.0%	3,398.3	387.9
당기순이익		1,702.9	-28.2%	2,373.0	146.6

\* 그룹 연결기준 실적이며, 자기자본 및 당기순이익의 경우 비지배지분을 제외한 지배기업주주지분에 해당하는 금액임

### 주요 경영지표

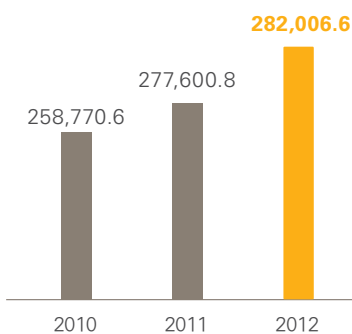
(단위: % / Unit: %)

구분	2012	2011	2010
ROA	0.60	0.88	0.06
ROE	7.16	11.36	0.79
그룹고정이하여신비율	1.40	1.44	1.83
그룹대손충당금적립비율	170.54	163.40	118.34
그룹BIS비율	13.90	13.00	13.08

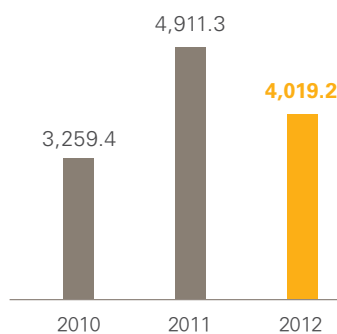
\* 2010년 그룹고정이하여신비율, 그룹대손충당금적립비율, 그룹BIS비율은 K-GAAP기준임

(단위: 십억원 / Unit: Billion won)

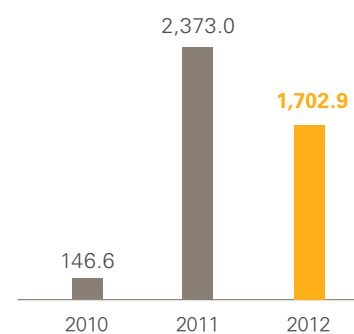
#### 그룹총자산



#### 신용손실충당금반영전 영업이익



#### 그룹당기순이익



\* 그룹당기순이익은 비지배지분을 제외한 지배기업주주지분에 해당하는 당기순이익임

## 자회사 및 손자회사

### KB국민은행

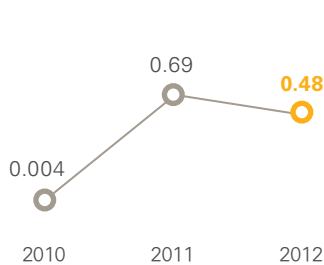
(단위: 십억원 / Unit: Billion won)

구분	2012		2011	2010
	금액	증감율	금액	금액
총자산	258,555.0	0.3%	257,728.6	255,804.0
자기자본	19,877.5	4.6%	19,008.4	20,911.9
자본금	2,021.9	0.0%	2,021.9	2,481.9
영업수익	19,136.8	-12.0%	21,743.1	23,435.6
영업비용	17,271.4	-9.7%	19,127.4	23,224.6
판매비와 관리비	3,287.3	-2.3%	3,364.6	4,170.9
영업이익	1,865.4	-28.7%	2,615.7	211.0
당기순이익	1,299.6	-35.3%	2,008.6	93.9

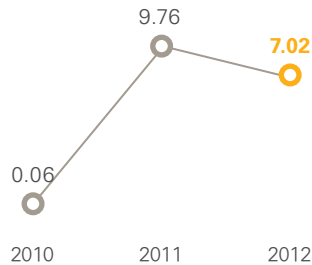
※ 1. 한국채택국제회계기준(K-IFRS)으로 작성된 별도재무제표 기준임  
 2. 2011년은 KB국민카드 분사에 따른 중단사업손익이 반영된 금액임

(단위: % / Unit: %)

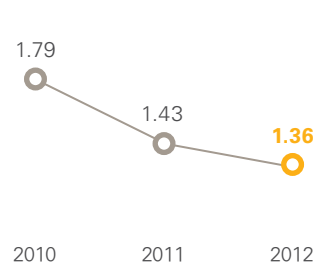
#### ROA



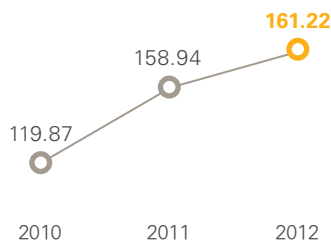
#### ROE



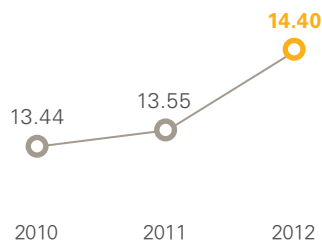
#### 고정이하여신비율



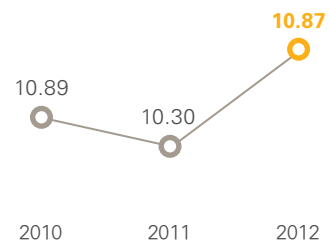
#### 대손충당금적립비율



#### BIS비율



#### Tier 1 비율



※ 1. 2010년 ROA, ROE, 고정이하여신비율, 대손충당금적립비율, BIS비율은 K-GAAP기준임  
 2. BIS비율 및 Tier 1비율은 Basel II 기준으로 산출되었음

# 주요 경영 실적 Selected Financial Data

## KB국민카드

(단위: 십억원 / Unit: Billion won)

구분	2012		2011
	금액	증감율	금액
총자산	14,046.2	-	13,327.8
자기자본	3,078.4	-	2,783.8
자본금	460.0	-	460.0
영업수익	2,920.7	-	2,426.0
영업이익	386.2	-	413.6
당기순이익	291.2	-	320.8

※ KB국민카드는 2011.3.2에 설립됨에 따라 전기대비 증감율은 생략함

## KB투자증권

(단위: 십억원 / Unit: Billion won)

구분	2012		2011	2010
	금액	증감율	금액	금액
총자산	3,314.1	-	3,228.8	2,790.5
자기자본	545.0	-	537.4	401.3
자본금	157.9	-	157.9	107.3
영업수익	742.0	-	833.0	534.8
영업이익	16.6	-	42.7	36.3
당기순이익	12.6	-	27.6	28.4

※ KB투자증권은 3월결산법인으로서 2012년은 2012.4.1~2012.12.31까지의 실적으로 전년대비 증감율은 생략함

## KB생명보험

(단위: 십억원 / Unit: Billion won)

구분	2012		2011	2010
	금액	증감율	금액	금액
총자산	5,987.0	-	5,012.2	3,872.0
자기자본	393.2	-	360.0	338.7
자본금	276.0	-	276.0	276.0
영업수익	1,357.1	-	1,535.0	1,122.2
영업이익	8.9	-	24.2	34.2
당기순이익	6.8	-	18.6	26.7

※ KB생명보험은 3월결산법인으로서 2012년은 2012.4.1~2012.12.31까지의 실적으로 전년대비 증감율은 생략함

KB자산운용

(단위: 십억원 / Unit: Billion won)

구분	2012		2011 금액	2010 금액
	금액	증감율		
총자산	155.6	-	163.2	153.5
자기자본	127.3	-	101.4	123.9
자본금	38.3	-	38.3	38.3
영업수익	67.5	-	86.3	73.2
영업이익	42.4	-	55.9	42.5
당기순이익	25.0	-	7.2	21.3

\* KB자산운용은 3월결산법인으로서 2012년은 2012.4.1~2012.12.31까지의 실적으로 전년대비 증감율은 생략함

KB부동산신탁

(단위: 십억원 / Unit: Billion won)

구분	2012		2011 금액	2010 금액
	금액	증감율		
총자산	201.6	-19.7%	251.2	259.2
자기자본	166.2	14.9%	144.6	129.1
자본금	80.0	0.0%	80.0	80.0
영업수익	52.0	0.8%	51.6	51.0
영업이익	28.6	36.8%	20.9	8.2
당기순이익	21.4	39.0%	15.4	6.0

# 주요 경영 실적 Selected Financial Data

## KB인베스트먼트

(단위: 십억원 / Unit: Billion won)

구분	2012		2011 금액	2010 금액
	금액	증감율		
총자산	134.0	6.0%	126.4	115.4
자기자본	122.3	7.0%	114.3	104.1
자본금	44.8	0.0%	44.8	44.8
영업수익	17.2	-19.2%	21.3	14.3
영업이익	6.6	-20.5%	8.3	(0.04)
당기순이익	6.8	-19.0%	8.4	(0.3)

## KB신용정보

(단위: 십억원 / Unit: Billion won)

구분	2012		2011 금액	2010 금액
	금액	증감율		
총자산	30.4	-0.3%	30.5	31.3
자기자본	22.8	1.3%	22.5	24.9
자본금	6.3	0.0%	6.3	6.3
영업수익	58.6	6.7%	54.9	46.3
영업이익	1.1	1,200%	(0.1)	1.0
당기순이익	0.3	112.5%	(2.4)	1.6

## KB데이터시스템

(단위: 십억원 / Unit: Billion won)

구분	2012		2011 금액	2010 금액
	금액	증감율		
총자산	25.5	-16.7%	30.6	52.4
자기자본	14.8	-8.6%	16.2	14.1
자본금	8.0	0.0%	8.0	8.0
영업수익	78.0	-33.7%	117.6	130.7
영업이익	(0.2)	-108.0%	2.5	(3.7)
당기순이익	(1.5)	-171.4%	2.1	(3.1)

KB저축은행

(단위: 십억원 / Unit: Billion won)

구분	2012		2011
	금액	증감율	금액
총자산	646.7	-	927.1
자기자본	136.4	-	173.6
자본금	34.0	-	34.0
영업수익	18.5	-	43.8
영업이익	(5.9)	-	2.7
당기순이익	(37.5)	-	2.7

※ KB저축은행은 6월 결산법인으로서 2012년은 2012.7.1~2012.12.31까지의 실적으로 전년대비 증감율은 생략함  
 ※ KB저축은행은 2012.1.13에 자회사로 편입되어 2011년은 2012.1.13~2012.6.30까지의 실적임

손자회사

(단위: 십억원 / Unit: Billion won)

회사명	총자산	자기자본	자본금	영업수익	영업이익	당기순이익
국민은행 홍콩현지법인	482.0	123.6	23.4	19.8	9.2	8.2
국민은행 런던현지법인	410.1	67.1	37.6	14.6	6.1	4.7
KB캄보디아은행	71.5	17.7	18.6	4.8	1.8	1.7
국민은행(중국) 유한공사	930.1	412.0	418.2	9.4	(3.3)	1.0
국민연금케이비아이씨제1호사모투자전문회사	176.7	162.5	55.9	12.8	7.3	7.3
KB글랜우드제1호사모투자전문회사	30.8	29.7	31.1	-	(0.3)	(0.3)
KBIC 제3호 사모투자전문회사	101.9	101.9	102.5	0.1	(0.2)	(0.2)
KoFC KBIC 프린티어 챔피언스 2010-5호 사모투자전문회사	62.4	62.2	64.3	0.3	(0.9)	(0.9)
KoFC 포스코 한화 KB 동반성장 제2호 사모투자전문회사	24.4	23.5	25.0	0.1	(1.5)	(1.5)
KoFC 밸류업 사모투자전문회사	64.9	64.6	65.0	1.1	(0.4)	(0.4)

# 재무제표 Financial Statements

## 대차대조표 Balance Sheet

제 5 기 2012년 12월 31일 현재 (As of December 31, 2012)

제 4 기 2011년 12월 31일 현재 (As of December 31, 2011)

제 3 기 2010년 12월 31일 현재 (As of December 31, 2010)

(단위: 백만원 / Unit: Million won)

계정과목	(Description)	제5기	제4기	제3기
<b>자산</b>	<b>(Assets)</b>			
I. 현금 및 예치금	(Cash & Due from Financial Institutions)	96,234	32,031	759,998
II. 대출채권	(Loans)	25,000	60,000	160,000
III. 종속기업투자	(Investments in Subsidiaries)	17,944,848	17,773,322	17,673,322
IV. 유형자산	(Property and Equipment)	351	759	1,109
V. 무형자산	(Intangible Assets)	9,122	10,531	11,057
VI. 당기법인세자산	(Current Income Tax Assets)	-	-	125,423
VII. 이연법인세자산	(Deferred Income Tax Assets)	3,800	2,445	898
VIII. 기타자산	(Other Assets)	310,673	631,602	48,105
<b>자산총계</b>	<b>(Total Assets)</b>	<b>18,390,028</b>	<b>18,510,690</b>	<b>18,779,912</b>
<b>부채</b>	<b>(Liabilities)</b>			
I. 차입부채	(Debts)	-	130,000	-
II. 사채	(Debentures)	-	49,988	799,353
III. 확정급여부채	(Defined Benefit Liabilities)	1,384	992	1,134
IV. 당기법인세부채	(Current Income Tax Liabilities)	257,535	578,729	-
V. 기타부채	(Other Liabilities)	46,767	34,701	158,304
<b>부채총계</b>	<b>(Total Liabilities)</b>	<b>305,686</b>	<b>794,410</b>	<b>958,791</b>
<b>자본</b>	<b>(Equity)</b>			
I. 자본금	(Share Capital)	1,931,758	1,931,758	1,931,758
II. 자본잉여금	(Capital Surplus)	13,513,809	13,513,809	13,513,809
III. 이익잉여금	(Retained Earnings)	2,638,775	2,270,713	2,375,554
<b>자본총계</b>	<b>(Total Equity)</b>	<b>18,084,342</b>	<b>17,716,280</b>	<b>17,821,121</b>
<b>부채와 자본총계</b>	<b>(Total Liabilities and Equity)</b>	<b>18,390,028</b>	<b>18,510,690</b>	<b>18,779,912</b>



손익계산서 Income Statement

제 5 기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2012)  
 제 4 기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2011)  
 제 3 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2010)

(단위: 백만원 / Unit: Million won)

계정과목	(Description)	제5기	제4기	제3기
<b>I. 순이자이익</b>	(Net Interest Income(Expense))	<b>2,993</b>	<b>(14,572)</b>	<b>(17,281)</b>
1. 이자수익	(Interest Income)	6,018	26,999	36,150
2. 이자비용	(Interest Expense)	(3,025)	(41,571)	(53,431)
<b>II. 순수수수료이익</b>	(Net Fee and Commission Income(Expense))	<b>(4,130)</b>	<b>(6,079)</b>	<b>(6,951)</b>
1. 수수료수익	(Fee and Commission Income)	-	-	4
2. 수수료비용	(Fee and Commission Expense)	(4,130)	(6,079)	(6,955)
<b>III. 기타영업손익</b>	(Net Other Operating Income)	<b>687,925</b>	<b>-</b>	<b>95,305</b>
<b>IV. 일반관리비</b>	(General and Administrative Expense)	<b>(41,597)</b>	<b>(41,711)</b>	<b>(31,187)</b>
<b>V. 신용손실충당금반영전 영업손익</b>	(Operating Profit(Loss) before Provision for Credit Losses)	<b>645,191</b>	<b>(62,362)</b>	<b>39,886</b>
<b>VI. 신용손실충당금전입액</b>	(Provision for Credit Losses)	-	-	-
<b>VII. 영업이익(손실)</b>	(Operating Profit(Loss))	<b>645,191</b>	<b>(62,362)</b>	<b>39,886</b>
<b>VIII. 영업외손익</b>	(Net Non-Operating Profit(Loss))	<b>(312)</b>	<b>(2,863)</b>	<b>792</b>
<b>IX. 법인세비용차감전순이익(손실)</b>	(Profit(Loss) before Tax)	<b>644,879</b>	<b>(65,225)</b>	<b>40,678</b>
<b>X. 법인세수익</b>	(Income Tax Benefit)	<b>1,356</b>	<b>1,547</b>	<b>897</b>
<b>XI. 당기순이익(손실)</b>	(Profit(Loss) for the Year)	<b>646,235</b>	<b>(63,678)</b>	<b>41,575</b>
<b>XII. 법인세비용차감후 당기기타포괄손익</b>	(Other Comprehensive Income(Loss) for the Year, Net of Tax)	-	-	-
<b>XIII. 당기총포괄손익</b>	(Total Comprehensive Income(Loss) for the Year)	<b>646,235</b>	<b>(63,678)</b>	<b>41,575</b>
<b>XIV. 주당이익(손실)</b>	(Earnings(Losses) per Share)			
기본주당이익(손실)	(Basic Earnings(Losses) per Share)	1,673원	(173)원	121원
희석주당이익(손실)	(Diluted Earnings(Losses) per Share)	1,668원	(173)원	121원

# 재무제표 Financial Statements

## 이익잉여금처분계산서 Statement of Appropriation of Retained Earnings

제 5 기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지 (처분예정일 2013년 3월 22일) (For the Year Ended December 31, 2012/ To be Approved on Mar. 22, 2013)

제 4 기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지 (처분확정일 2012년 3월 23일) (For the Year Ended December 31, 2011 / Approved on Mar. 23, 2012)

제 3 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지 (처분확정일 2011년 3월 25일) (For the Year Ended December 31, 2010 / Approved on Mar. 25, 2011)

(단위: 백만원 / Unit: Million won)

계정과목 (Description)	제5기	제4기	제3기
<b>I. 미처분이익잉여금</b> (Unappropriated Retained Earnings)	<b>1,529,455</b>	<b>1,164,699</b>	<b>1,278,372</b>
1. 전기이월미처분이익잉여금 (Unappropriated Retained Earnings at the Beginning of Year)	883,220	1,228,377	1,652
2. 한국채택국제회계기준 도입 변경효과 (Cumulative Effect of Transition to K-IFRS)	-	-	1,235,145
3. 당기순손익 (Profit(Loss) for the Year)	646,235	(63,678)	41,575
<b>II. 임의적립금등의이입액</b> (Transfer such as Discretionary Reserves)	<b>1,731</b>	-	-
1. 대손준비금 (Regulatory Reserves for Credit Loss)	1,731	-	-
<b>III. 이익잉여금처분액</b> (Appropriations of Retained Earnings)	<b>296,435</b>	<b>281,479</b>	<b>49,995</b>
1. 이익준비금 (Legal Reserves)	64,624	-	8,832
2. 대손준비금 (Regulatory Reserves for Credit Loss)	-	3,306	-
3. 배당금 (Dividends)	231,811	278,173	41,163
가. 현금배당(주당배당금(률)) (Cash Dividends(Dividend per Share(Yield Ratio)))	231,811	278,173	41,163
제5기 : 600원(12.0%) (FY2012) : 600 won(12.0%)			
제4기 : 720원(14.4%) (FY2011) : 720 won(14.4%)			
제3기 : 120원(2.4%) (FY2010) : 120 won(2.4%)			
<b>IV. 차기이월미처분이익잉여금 ( I +II-III )</b> (Unappropriated Retained Earnings to be carried over to Subsequent Year)	<b>1,234,751</b>	<b>883,220</b>	<b>1,228,377</b>

※ 비교표시된 제3기 이익잉여금처분계산서는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)도입에 따른 변경효과를 반영한 것으로 舊)회계기준(K-GAAP)에 따라 작성되어 2011년 3월25일에 처분 확정된 이익잉여금처분계산서와는 차이가 있음

**자본변동표** Statement of Changes in Stockholders' Equity

제 5 기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2012)

제 4 기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2011)

제 3 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2010)

(단위: 백만원 / Unit: Million won)

계정과목 (Description)	자본금 (Share Capital)	자본잉여금 (Capital Surplus)	기타포괄 손익누계액 (Accumulated Other Comprehensive Income)	이익 잉여금 (Retained Earnings)	총 계 (Total)
<b>I. 2010년 1월 1일(제3기초)</b> (Balance at January 1, 2010)	<b>1,931,758</b>	<b>13,513,809</b>	-	<b>2,412,876</b>	<b>17,858,443</b>
<b>1. 당기총포괄손익</b> (Comprehensive Income)					
(1) 당기순이익 (Profit for the Year)	-	-	-	41,575	41,575
<b>2. 자본에 직접 인식된 주주와의 거래</b> (Transaction with Shareholders)					
(1) 연차배당 (Dividends)	-	-	-	(78,897)	(78,897)
<b>II. 2010년 12월 31일(제3기말)</b> (Balance at December 31, 2010)	<b>1,931,758</b>	<b>13,513,809</b>	-	<b>2,375,554</b>	<b>17,821,121</b>
<b>III. 2011년 1월 1일(제4기초)</b> (Balance at January 1, 2011)	<b>1,931,758</b>	<b>13,513,809</b>	-	<b>2,375,554</b>	<b>17,821,121</b>
<b>1. 당기총포괄손익</b> (Comprehensive Income)					
(1) 당기순손실 (Loss for the Year)	-	-	-	(63,678)	(63,678)
<b>2. 자본에 직접 인식된 주주와의 거래</b> (Transaction with Shareholders)					
(1) 연차배당 (Dividends)	-	-	-	(41,163)	(41,163)
<b>IV. 2011년 12월 31일(제4기말)</b> (Balance at December 31, 2011)	<b>1,931,758</b>	<b>13,513,809</b>	-	<b>2,270,713</b>	<b>17,716,280</b>
<b>V. 2012년 1월 1일(제5기초)</b> (Balance at January 1, 2012)	<b>1,931,758</b>	<b>13,513,809</b>	-	<b>2,270,713</b>	<b>17,716,280</b>
<b>1. 당기총포괄손익</b> (Comprehensive Income)					
(1) 당기순이익 (Profit for the Year)	-	-	-	646,235	646,235
<b>2. 자본에 직접 인식된 주주와의 거래</b> (Transaction with Shareholders)					
(1) 연차배당 (Dividends)	-	-	-	(278,173)	(278,173)
<b>VI. 2012년 12월 31일(제5기말)</b> (Balance at December 31, 2012)	<b>1,931,758</b>	<b>13,513,809</b>	-	<b>2,638,775</b>	<b>18,084,342</b>

# 재무제표 Financial Statements

## 현금흐름표 Cash Flow Statement

제 5 기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지(For the Year Ended December 31, 2012)

제 4 기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지(For the Year Ended December 31, 2011)

제 3 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지(For the Year Ended December 31, 2010)

(단위: 백만원 / Unit: Million won)

계정과목	(Description)	제5기	제4기	제3기
<b>I. 영업활동으로부터의 현금흐름</b>	(Cash Flows from Operating Activities)	<b>662,904</b>	<b>(68,061)</b>	<b>53,017</b>
1. 당기순이익	(Profit(Loss) for the Year)	<b>646,235</b>	<b>(63,678)</b>	<b>41,575</b>
2. 손익조정사항	(Adjustment for Non-Cash Items)	<b>8,546</b>	<b>10,331</b>	<b>7,371</b>
(1) 감가상각비 및 상각비	(Depreciation and Amortization)	1,487	1,581	1,792
(2) 주식보상비용	(Share Based Payments)	3,641	2,534	3,119
(3) 순이자이익	(Net Interest Income)	(765)	(349)	(19)
(4) 기타손익	(Net Other Expense)	4,183	6,565	2,479
3. 자산·부채의 증감	(Changes in Operating Assets and Liabilities)	<b>8,123</b>	<b>(14,714)</b>	<b>4,071</b>
(1) 예치금	(Due from Financial Institutions)	12,000	(12,000)	-
(2) 이연법인세자산	(Deferred Income Tax Assets)	(1,355)	(1,547)	(898)
(3) 기타자산	(Other Assets)	1,056	2,599	5,618
(4) 기타부채	(Other Liabilities)	(3,578)	(3,766)	(649)
<b>II. 투자활동으로부터의 현금흐름</b>	(Cash Flows from Investing Activities)	<b>(128,528)</b>	<b>(10,743)</b>	<b>(59,488)</b>
1. 종속기업 투자의 취득	(Acquisition of Investments in Subsidiaries)	(171,526)	(100,000)	(61,200)
2. 대출채권의 회수	(Collection of Loans)	35,000	100,000	10,000
3. 유형자산의 취득	(Acquisition of Property and Equipment)	(114)	(233)	(314)
4. 무형자산의 취득	(Acquisition of Intangible Assets)	(313)	(3,850)	(2,750)
5. 무형자산의 처분	(Disposal of Intangible Assets)	-	895	-
6. 보증금의 순증감	(Net Decrease(Increase) in Guarantee Deposits Paid)	8,427	(7,555)	(5,224)
7. 기타	(Others)	(2)	-	-
<b>III. 재무활동으로부터의 현금흐름</b>	(Cash Flows from Financing Activities)	<b>(458,173)</b>	<b>(661,163)</b>	<b>(78,897)</b>
1. 차입부채의 증가	(Increase in Debts)	170,000	130,000	-
2. 차입부채의 감소	(Decrease in Debts)	(300,000)	-	-
3. 사채의 상환	(Redemption in Debentures)	(50,000)	(750,000)	-
4. 배당금의 지급	(Dividends)	(278,173)	(41,163)	(78,897)
<b>IV. 현금 및 현금성자산의 순증감 (I + II + III)</b>	(Net Increase(Decrease) in Cash and Cash Equivalents)	<b>76,203</b>	<b>(739,967)</b>	<b>(85,368)</b>
<b>V. 기초 현금 및 현금성자산</b>	(Cash and Cash Equivalents, Beginning of the Year)	<b>20,028</b>	<b>759,995</b>	<b>845,363</b>
<b>VI. 기말 현금 및 현금성자산</b>	(Cash and Cash Equivalents, End of the Year)	<b>96,231</b>	<b>20,028</b>	<b>759,995</b>

# 연결 재무제표 Consolidated Financial Statements

## 연결대차대조표 Consolidated Balance Sheet

제 5 기 2012년 12월 31일 현재 (As of December 31, 2012)

제 4 기 2011년 12월 31일 현재 (As of December 31, 2011)

제 3 기 2010년 12월 31일 현재 (As of December 31, 2010)

(단위: 백만원 / Unit: Million won)

계정과목	(Description)	제5기	제4기	제3기
<b>자산</b>	<b>(Assets)</b>			
I. 현금 및 예치금	(Cash and Due from Financial institutions)	10,568,350	9,178,125	6,829,828
II. 당기손익인식금융자산	(Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss)	6,299,194	6,326,104	4,013,313
III. 파생금융자산	(Derivative Financial Assets)	2,024,784	2,448,455	2,595,121
IV. 대출채권	(Loans)	212,716,251	212,107,027	197,621,004
V. 투자금융자산	(Financial Investments)	36,897,139	35,432,182	36,189,650
VI. 관계기업 및 조인트벤처투자	(Investments in Associates and Joint Ventures)	1,035,205	892,132	723,411
VII. 유형자산	(Property and Equipment)	3,103,597	3,186,020	3,150,260
VIII. 투자부동산	(Investment Property)	52,974	51,552	52,921
IX. 무형자산	(Intangible Assets)	500,023	468,441	504,920
X. 이연법인세자산	(Deferred Income Tax Assets)	18,432	22,329	4,045
XI. 매각예정자산	(Assets Held for Sale)	35,412	9,931	9,353
XII. 기타자산	(Other Assets)	8,755,217	7,478,519	7,076,796
<b>자산총계</b>	<b>(Total Assets)</b>	<b>282,006,578</b>	<b>277,600,817</b>	<b>258,770,622</b>
<b>부채</b>	<b>(Liabilities)</b>			
I. 당기손익인식금융부채	(Financial Liabilities at Fair Value Through Profit or Loss)	1,851,135	1,388,079	1,294,859
II. 파생금융부채	(Derivative Financial Liabilities)	2,068,813	2,059,573	2,236,359
III. 예수부채	(Deposits)	194,403,279	190,337,590	179,862,071
VI. 차입부채	(Debts)	15,969,522	16,823,838	11,744,389
V. 사채	(Debentures)	24,131,770	27,069,879	29,107,316
VI. 총당부채	(Provisions)	669,729	797,739	1,020,070
VII. 확정급여부채	(Defined Benefit Liabilities)	75,157	128,488	125,463
VIII. 당기법인세부채	(Current Income Tax Liabilities)	264,666	588,825	29,641
IX. 이연법인세부채	(Deferred Income Tax Liabilities)	129,969	220,842	283,575
X. 기타부채	(Other Liabilities)	17,738,498	15,086,169	13,400,949
<b>부채총계</b>	<b>(Total Liabilities)</b>	<b>257,302,538</b>	<b>254,501,022</b>	<b>239,104,692</b>
<b>자본</b>	<b>(Equity)</b>			
<b>I. 지배기업주주지분</b>	<b>(Equity Attributable to Shareholders of the Parent Company)</b>	<b>24,509,518</b>	<b>22,917,975</b>	<b>18,496,687</b>
1. 자본금	(Share Capital)	1,931,758	1,931,758	1,931,758
2. 자본잉여금	(Capital Surplus)	15,840,300	15,841,824	15,990,278
3. 기타포괄손익누계액	(Accumulated Other Comprehensive Income)	359,969	191,642	430,572
4. 이익잉여금	(Retained Earnings)	6,377,491	4,952,751	2,620,888
5. 자기주식	(Treasury Shares)	-	-	(2,476,809)
<b>II. 비지배지분</b>	<b>(Non-Controlling Interests)</b>	<b>194,522</b>	<b>181,820</b>	<b>1,169,243</b>
<b>자본총계</b>	<b>(Total Equity)</b>	<b>24,704,040</b>	<b>23,099,795</b>	<b>19,665,930</b>
<b>부채와 자본총계</b>	<b>(Total Liabilities and Equity)</b>	<b>282,006,578</b>	<b>277,600,817</b>	<b>258,770,622</b>

# 연결 재무제표 Consolidated Financial Statements

## 연결손익계산서 Consolidated Income Statement

제 5 기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2012)

제 4 기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2011)

제 3 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2010)

(단위: 백만원 / Unit: Million won)

계정과목	(Description)	제5기	제4기	제3기
<b>I. 순이자이익</b>	(Net Interest Income)	<b>7,115,913</b>	<b>7,104,512</b>	<b>6,173,804</b>
1. 이자수익	(Interest Income)	14,155,825	13,956,257	13,051,936
2. 이자비용	(Interest Expense)	(7,039,912)	(6,851,745)	(6,878,132)
<b>II. 순수수수료이익</b>	(Net Fee and Commission Income)	<b>1,592,641</b>	<b>1,794,750</b>	<b>1,704,714</b>
1. 수수료수익	(Fee and Commission Income)	2,778,668	2,829,754	2,481,451
2. 수수료비용	(Fee and Commission Expense)	(1,186,027)	(1,035,004)	(776,737)
<b>III. 당기손익인식금융상품 순손익</b>	(Net Gains(Losses) on Financial Assets/Liabilities at Fair Value through Profit or Loss)	<b>651,203</b>	<b>1,035,867</b>	<b>814,808</b>
<b>IV. 기타영업손익</b>	(Net Other Operating Income (Loss))	<b>(1,455,270)</b>	<b>(1,092,009)</b>	<b>(1,067,343)</b>
<b>V. 일반관리비</b>	(General and Administrative Expense)	<b>(3,885,285)</b>	<b>(3,931,808)</b>	<b>(4,366,629)</b>
<b>VI. 신용손실충당금반영전 영업손익</b>	(Operating Profit before Provision for Credit Losses)	<b>4,019,202</b>	<b>4,911,312</b>	<b>3,259,354</b>
<b>VII. 신용손실충당금전입액</b>	(Provision for Credit Losses)	<b>(1,607,804)</b>	<b>(1,512,978)</b>	<b>(2,871,417)</b>
<b>VIII. 영업이익</b>	(Net Operating Profit)	<b>2,411,398</b>	<b>3,398,334</b>	<b>387,937</b>
<b>IX. 영업외손익</b>	(Net Non-Operating Profit(Loss))	<b>(150,070)</b>	<b>(137,528)</b>	<b>(238,569)</b>
1. 관계기업 및 조인트벤처 투자손익	(Share of Profit of Associates and Joint Ventures)	(13,536)	4,963	(210,594)
2. 기타영업외손익	(Net Other Non-Operating Income(Expense))	(136,534)	(142,491)	(27,975)
<b>X. 법인세비용차감전순이익</b>	(Profit before Income Tax)	<b>2,261,328</b>	<b>3,260,806</b>	<b>149,368</b>
<b>XI. 법인세수익(비용)</b>	(Income Tax Benefit(Expense))	<b>(549,340)</b>	<b>(832,234)</b>	<b>70,541</b>
<b>XII. 당기순이익</b>	(Profit for the Year)	<b>1,711,988</b>	<b>2,428,572</b>	<b>219,909</b>
<b>XIII. 법인세비용차감후 당기기타포괄손익</b>	(Other Comprehensive Income(Loss) for the Year, Net of Tax)	<b>178,967</b>	<b>(235,748)</b>	<b>99,329</b>
1. 외환차이	(Exchange Differences on Translating Foreign Operations)	(25,690)	5,602	(7,127)
2. 투자금융자산평가손익	(Change in Value of Financial Investments)	249,647	(239,596)	108,461
3. 관계기업 및 조인트벤처 기타포괄손익에 대한 지분	(Share of Other Comprehensive Income of Associates and Joint Ventures)	(44,177)	(433)	(2,005)
4. 현금흐름위험회피손익	(Cash Flow Hedge)	(813)	(1,321)	-
<b>XIV. 당기총포괄이익</b>	(Total Comprehensive Income for the Year)	<b>1,890,955</b>	<b>2,192,824</b>	<b>319,238</b>
<b>당기순이익의 귀속</b>	(Profit Attributable to:)	<b>1,711,988</b>	<b>2,428,572</b>	<b>219,909</b>
지배기업주주지분순이익	(Shareholders of the Parent Company)	1,702,913	2,373,026	146,600
비지배지분순이익	(Non-Controlling Interests)	9,075	55,546	73,309
<b>당기총포괄이익의 귀속</b>	(Total Comprehensive Income for the Year Attributable to:)	<b>1,890,955</b>	<b>2,192,824</b>	<b>319,238</b>
지배기업주주지분총포괄이익	(Shareholders of the Parent Company)	1,871,240	2,134,096	226,231
비지배지분총포괄이익	(Non-Controlling Interests)	19,715	58,728	93,007
<b>XV. 주당이익</b>	(Earnings per Share)			
기본주당이익	(Basic Earnings per Share)	4,408원	6,461원	427원
희석주당이익	(Diluted Earnings per Share)	4,394원	6,445원	427원

**연결자본변동표** Consolidated Statement of Changes in Stockholders' Equity

제 5 기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2012)  
 제 4 기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2011)  
 제 3 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2010)

(단위: 백만원 / Unit: Million won)

계정과목 (Description)	지배기업주주지분					비지배지분 (Non-controlling Interests)	총계 (Total)
	자본금 (Share Capital)	자본잉여금 (Capital Surplus)	기타포괄 손익누계액 (Accumulated Other Comprehensive Income)	이익 잉여금 (Retained Earnings)	자기 주식 (Treasury Share)		
<b>I. 2010년 1월 1일(제3기초)</b> (Balance at January 1, 2010)	<b>1,931,758</b>	<b>15,990,618</b>	<b>350,941</b>	<b>2,553,185</b>	<b>(2,476,809)</b>	<b>1,080,995</b>	<b>19,430,688</b>
<b>1. 당기총포괄이익</b> (Comprehensive Income)							
(1) 당기순이익 (Profit for the Year)	-	-	-	146,600	-	73,309	219,909
(2) 외환차이 (Exchange Differences on Translating Foreign Operations)	-	-	(6,957)	-	-	(170)	(7,127)
(3) 투자금융자산평가손익 (Change in Value of Financial Investments)	-	-	88,593	-	-	19,868	108,461
(4) 관계기업 및 조인트벤처 기타포괄손익에 대한 지분 (Share of Other Comprehensive Income of Associates and Joint Ventures)	-	-	(2,005)	-	-	-	(2,005)
<b>2. 자본에 직접 인식된 주주와의 거래</b> (Transaction with Shareholders)							
(1) 연차배당 (Dividend Paid to Shareholders of the Parent Company)	-	-	-	(78,897)	-	-	(78,897)
(2) 신종자본증권이자(배당) (Dividend Paid to Holders of Hybrid Capital Instruments)	-	-	-	-	-	(64,600)	(64,600)
(3) 기타 (Others)	-	(340)	-	-	-	59,841	59,501
<b>II. 2010년 12월 31일(제3기말)</b> (Balance at December 31, 2010)	<b>1,931,758</b>	<b>15,990,278</b>	<b>430,572</b>	<b>2,620,888</b>	<b>(2,476,809)</b>	<b>1,169,243</b>	<b>19,665,930</b>
<b>III. 2011년 1월 1일(제4기초)</b> (Balance at January 1, 2011)	<b>1,931,758</b>	<b>15,990,278</b>	<b>430,572</b>	<b>2,620,888</b>	<b>(2,476,809)</b>	<b>1,169,243</b>	<b>19,665,930</b>
<b>1. 당기총포괄이익</b> (Comprehensive Income)							
(1) 당기순이익 (Profit for the Year)	-	-	-	2,373,026	-	55,546	2,428,572
(2) 외환차이 (Exchange Differences on Translating Foreign Operations)	-	-	5,492	-	-	110	5,602
(3) 투자금융자산평가손익 (Change in Value of Financial Investments)	-	-	(242,668)	-	-	3,072	(239,596)
(4) 관계기업 및 조인트벤처 기타포괄손익에 대한 지분 (Share of Other Comprehensive Income of Associates and Joint Ventures)	-	-	(433)	-	-	-	(433)
(5) 현금흐름위험회피손익 (Cash Flow Hedge)	-	-	(1,321)	-	-	-	(1,321)

# 연결 재무제표 Consolidated Financial Statements

## 연결자본변동표 Consolidated Statement of Changes in Stockholders' Equity

(단위: 백만원 / Unit: Million won)

계정과목 (Description)	지배기업주주지분					비지배지분 (Non-controlling Interests)	총계 (Total)
	자본금 (Share Capital)	자본잉여금 (Capital Surplus)	기타포괄 손익누계액 (Accumulated Other Comprehensive Income)	이익 잉여금 (Retained Earnings)	자기 주식 (Treasury Share)		
<b>2. 자본에 직접 인식된 주주와의 거래</b> (Transaction with Shareholders)							
(1) 연차배당 (Dividend Paid to Shareholders of the Parent Company)	-	-	-	(41,163)	-	-	(41,163)
(2) 신종자본증권이자(배당) (Dividend Paid to Holders of Hybrid Capital Instruments)	-	-	-	-	-	(46,151)	(46,151)
(3) 신종자본증권상환 (Disposal of Hybrid Capital Instruments)	-	-	-	-	-	(1,000,000)	(1,000,000)
(4) 자기주식 처분 (Disposal of Treasury Stock)	-	(148,060)	-	-	2,476,809	-	2,328,749
(5) 기타 (Others)	-	(394)	-	-	-	-	(394)
<b>IV. 2011년 12월 31일(제4기말)</b> (Balance at December 31, 2011)	<b>1,931,758</b>	<b>15,841,824</b>	<b>191,642</b>	<b>4,952,751</b>	-	<b>181,820</b>	<b>23,099,795</b>
<b>V. 2012년 1월 1일(제5기초)</b> (Balance at January 1, 2012)	<b>1,931,758</b>	<b>15,841,824</b>	<b>191,642</b>	<b>4,952,751</b>	-	<b>181,820</b>	<b>23,099,795</b>
<b>1. 당기총포괄이익</b> (Total Comprehensive Income)							
(1) 당기순이익 (Profit for the Year)	-	-	-	1,702,913	-	9,075	1,711,988
(2) 외환차이 (Exchange Differences on Translating Foreign Operations)	-	-	(25,596)	-	-	(94)	(25,690)
(3) 투자금융자산평가손익 (Change in Value of Financial Investments)	-	-	238,913	-	-	10,734	249,647
(4) 관계기업 및 조인트벤처 기타포괄손익에 대한 지분 (Share of Other Comprehensive Income of Associates and Joint Ventures)	-	-	(44,177)	-	-	-	(44,177)
(5) 현금흐름위험회피손익 (Cash Flow Hedge)	-	-	(813)	-	-	-	(813)
<b>2. 자본에 직접 인식된 주주와의 거래</b> (Transaction with Shareholders)							
(1) 연차배당 (Dividend Paid to Shareholders of the Parent Company)	-	-	-	(278,173)	-	-	(278,173)
(2) 기타 (Others)	-	(1,524)	-	-	-	(7,013)	(8,537)
<b>VI. 2012년 12월 31일(제5기말)</b> (Balance at December 31, 2012)	<b>1,931,758</b>	<b>15,840,300</b>	<b>359,969</b>	<b>6,377,491</b>	-	<b>194,522</b>	<b>24,704,040</b>



**연결현금흐름표** Consolidated Cash Flow Statement

제 5 기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2012)  
 제 4 기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2011)  
 제 3 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지 (For the Year Ended December 31, 2010)

(단위: 백만원 / Unit: Million won)

계정과목	(Description)	제5기	제4기	제3기
<b>I. 영업활동으로부터의 현금흐름</b>	<b>(Cash Flows from Operating Activities)</b>	<b>7,988,035</b>	<b>(4,007,190)</b>	<b>14,660,278</b>
1. 당기순이익	(Profit for the Year)	1,711,988	2,428,572	219,909
2. 손익조정사항	(Adjustment for Non-Cash Items)	3,538,321	2,455,333	4,610,248
(1) 당기손익인식금융상품순손익	(Net Loss(Gain) on Financial Assets/Liabilities at Fair Value Through Profit or Loss)	(222,022)	(391,197)	(409,245)
(2) 위험회피목적 파생금융상품 순손익	(Net Loss(Gain) on Derivative Financial Investments for Hedging Purpose)	15,165	(107,371)	(102,692)
(3) 파생금융상품공정가치평가충당금전입액	(Adjustment of Fair Value of Derivative Financial Instruments)	42	207,522	32,466
(4) 신용손실충당금전입액	(Provision for Credit Loss)	1,607,804	1,512,978	2,871,417
(5) 투자금융자산순손익	(Net Loss(Gain) on Financial Investments)	148,211	(481,459)	(112,551)
(6) 관계기업 및 조인트벤처 투자손익	(Share of Loss(Profit) of Associates and Joint Venturers)	13,536	(4,963)	210,594
(7) 감가상각비 및 상각비	(Depreciation and Amortization Expense)	328,642	342,656	347,834
(8) 유무형자산 기타순손익	(Other Net Losses on Property and Equipment/ Intangible Assets)	40,881	18,533	426
(9) 주식보상비용(환입)	(Share-Based Payments(Reversal))	13,871	(7,609)	(4,850)
(10) 책임준비금전입액	(Policy Reserve Appropriation)	1,305,730	673,259	811,483
(11) 확정급여형퇴직급여	(Post-Employment Benefits)	202,864	204,337	151,343
(12) 순이자이익	(Net Interest Expense)	229,691	84,470	17,943
(13) 외화환산손익	(Loss(Gain) on Foreign Currency Translation)	(148,877)	273,971	666,451
(14) 기타손익	(Net Other Expense)	2,783	130,206	129,629
<b>3. 자산·부채의 증감</b>	<b>(Changes in Operating Assets and Liabilities)</b>	<b>2,737,726</b>	<b>(8,891,095)</b>	<b>9,830,121</b>
(1) 당기손익인식금융자산	(Financial Assets at Fair Value through Profit or Loss)	132,205	(2,370,999)	606,154
(2) 파생금융상품	(Derivative Financial Instruments)	252,166	481,502	421,458
(3) 대출채권	(Loans)	(2,226,547)	(17,023,252)	(3,774,205)
(4) 이연법인세자산	(Deferred Income Tax Assets)	3,211	-	19,145
(5) 기타자산	(Other Assets)	2,202,544	(877,081)	2,706,174
(6) 당기손익인식금융부채	(Financial Liabilities at Fair Value through Profit or Loss)	357,825	146,638	(126,847)
(7) 예수부채	(Deposits)	1,552,950	10,716,619	11,075,939
(8) 이연법인세부채	(Deferred Income Tax Liabilities)	(166,772)	(13,150)	(143,006)
(9) 기타부채	(Other Liabilities)	630,144	48,628	(954,691)
<b>II. 투자활동으로부터의 현금흐름</b>	<b>(Cash Flows from Investing Activities)</b>	<b>(2,505,302)</b>	<b>688,552</b>	<b>(2,529,936)</b>
1. 투자금융상품의 처분	(Disposal of Financial Investments)	24,848,249	22,875,143	33,678,653
2. 투자금융상품의 취득	(Acquisition of Financial Investments)	(26,141,095)	(21,918,460)	(34,569,523)
3. 관계기업 및 조인트벤처 투자의 감소	(Decrease of Investments in Associates and Joint Venturers)	11,543	12,120	7,885
4. 관계기업 및 조인트벤처 투자의 취득	(Acquisition of Investments in Associates and Joint Venturers)	(212,556)	(176,105)	(329,177)
5. 유형자산의 처분	(Disposal of Property and Equipment)	8,740	859	2,148
6. 유형자산의 취득	(Acquisition of Property and Equipment)	(143,327)	(261,905)	(120,779)
7. 무형자산의 처분	(Disposal of Intangible Assets)	3,785	10,353	-
8. 무형자산의 취득	(Acquisition of Intangible Assets)	(82,400)	(105,341)	(193,123)
9. 사업결합에 따른 순현금흐름	(Business Combination, Net of Cash Acquired)	40,575	-	65,913
10. 기타	(Others)	(838,816)	251,888	(1,071,933)

# 연결 재무제표 Consolidated Financial Statements

## 연결현금흐름표 Consolidated Cash Flow Statement

(단위 : 백만원 / Unit : Million won)

계정과목	(Description)	제5기	제4기	제3기
<b>III. 재무활동으로부터의 현금흐름</b>	<b>(Cash Flows from Financing Activities)</b>	<b>(3,646,254)</b>	<b>4,774,881</b>	<b>(11,784,328)</b>
1. 위험회피목적 파생금융상품의 순현금흐름	(Net Cash Flows from Derivative Financial Instruments for Hedging Purposes)	75,761	20,733	(27,658)
2. 차입부채의 순증감	(Net Increase (Decrease) in Debts)	(792,778)	5,453,721	(1,979,461)
3. 사채의 증가	(Increase in Debentures)	10,282,920	9,665,174	8,340,121
4. 사채의 감소	(Decrease in Debentures)	(13,084,093)	(11,607,211)	(18,047,460)
5. 자기주식의 처분	(Disposal of Treasury Stock)	-	2,281,524	-
6. 신종자본증권 상환	(Redemption of Hybrid Capital Instruments)	-	(1,000,000)	-
7. 신종자본증권 배당 지급	(Dividends Paid to Holder of Hybrid Capital Instruments)	-	(46,331)	(64,600)
8. 보통주 배당 지급	(Dividends Paid to Shareholders of the Parent Company)	(278,173)	(41,163)	(78,897)
9. 기타	(Others)	150,109	48,434	73,627
<b>IV. 외화표시 현금 및 현금성자산에 대한 환율변동효과</b>	<b>(Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents)</b>	<b>(13,560)</b>	<b>32,982</b>	<b>36,931</b>
<b>V. 현금 및 현금성자산의 순증감 (I + II + III + IV)</b>	<b>(Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents)</b>	<b>1,822,919</b>	<b>1,489,225</b>	<b>382,945</b>
<b>VI. 기초 현금 및 현금성자산</b>	<b>(Cash and Cash Equivalents, beginning of the Year)</b>	<b>4,740,804</b>	<b>3,251,579</b>	<b>2,868,634</b>
<b>VII. 기말 현금 및 현금성자산</b>	<b>(Cash and Cash Equivalents, end of the Year)</b>	<b>6,563,723</b>	<b>4,740,804</b>	<b>3,251,579</b>

# 타법인 출자현황 Investments in Other Companies

회사명	투자 및 출자회사	타회사에 대한 출자현황		당사에 대한 출자현황	
		소유주식수	소유비율	소유주식수	소유비율
청강	KB글렌우드제1호 PEF	6,900	100.00%	-	-
풍성종합건설	국민은행	63,462	94.55%	-	-
삼미금속	KoFC 밸류업 PEF	10,000,000	60.24%	-	-
파워스터디	국민은행	473,632	53.00%	-	-
이밸리사람들	국민은행	95,266	46.24%	-	-
에스엠피	국민은행/KB국민카드	3,655	44.23%	-	-
JSC BankCenterCredit(BCC)	국민은행	84,584,715	41.93%	-	-
시에이치엔지니어링	국민은행	13,222	41.73%	-	-
케이티와이브로인프라	KBIC 제3호 PEF	1,000,000	40.34%	-	-
태양건설	국민은행	10,515	30.82%	-	-
동원중량	국민은행	13,125	30.35%	-	-
에스엠피	국민은행/KB국민카드	1,571,608	30.23%	-	-
신화언더웨어	국민은행	31,571	28.77%	-	-
중앙엔루스	국민은행/KB국민카드	46,895	26.52%	-	-
명원테크	국민은행	299,543	25.72%	-	-
중도건설	국민은행/KB국민카드	36,235	25.53%	-	-
수암토건	국민은행	10,765	24.80%	-	-
아세아열연	국민은행	5,318	24.14%	-	-
테라	국민은행	12,201	24.06%	-	-
풍천물류	국민은행	3,122	23.79%	-	-
에이치제이스틸	국민은행	3,761	23.28%	-	-
천우조경	국민은행	2,767	23.25%	-	-
나보스	국민은행/KB국민카드	11,293	22.62%	-	-
지제이에스무브먼트	국민은행	5,329	22.16%	-	-
테스티안	KB인베스트먼트	44,400	21.55%	-	-
일진엔지니어링	국민은행	9,448	20.52%	-	-
신라건설	국민은행/KB국민카드	19,723	20.24%	-	-
토일론	국민은행/KB국민카드	5,506	20.01%	-	-
청진이삼프로젝트	KB부동산신탁	199,998	20.00%	-	-
센트럴장교	KB부동산신탁	199,900	19.99%	-	-
청진이삼자산관리	KB부동산신탁	1,998	19.98%	-	-
우리스포츠	국민은행	2,948	18.83%	-	-
티티엠	KB인베스트먼트	64,106	18.30%	-	-
알에프하이텍	국민은행	384,173	17.83%	-	-
유나이티드PF제일차PEF	국민은행	190,650	17.72%	-	-
화경엔탑	국민은행/KB국민카드	63,068	17.72%	-	-
연합자산관리	국민은행	85,050	17.50%	-	-
넥스지오	KoFC KBIC 프린티어챔프 2010-5호 PEF	40,000	17.39%	-	-
보성케도	국민은행/KB국민카드	5,059	17.25%	-	-

# 타법인 출자현황

Investments in Other Companies

회사명	투자 및 출자회사	타회사에 대한 출자현황		당사에 대한 출자현황	
		소유주식수	소유비율	소유주식수	소유비율
지에스전산	국민은행/KB국민카드	6,353	17.14%	-	-
유니크	KoFC KBIC 프런티어챕프 2010-5호 PEF	3,294,285	17.05%	-	-
피에스티	국민은행/KB국민카드 /KB인베스트먼트	79,260	16.90%	-	-
대륙금속	국민은행	37,446	16.78%	-	-
두두로지텍	국민은행	40,254	16.66%	-	-
에이피티씨	KB인베스트먼트	3,151,336	16.64%	-	-
우아미가구	국민은행	189,388	16.53%	-	-
신원스틸	국민은행	24,905	16.16%	-	-
에스엠시	국민은행/KB국민카드	515,475	16.09%	-	-
코레스	국민은행	1,777,000	16.01%	-	-
대양금속	국민은행	7,323,000	15.89%	-	-
프레시안	KB인베스트먼트	170,000	15.84%	-	-
정일테크	국민은행	36,693	15.66%	-	-
평전산업	국민은행	204,542	15.65%	-	-
역태산업	국민은행/KB국민카드	17,515	15.60%	-	-
진솔건설	국민은행	13,380	15.50%	-	-
오투런	국민은행	276,043	15.49%	-	-
아팩스글로벌	국민은행	10,255	15.34%	-	-
우아미씨앤에프	국민은행	143,201	15.29%	-	-
진도종합건설	국민은행/KB국민카드	149,634	15.12%	-	-
송도국제화복합단지개발	KB부동산신탁	9,000	15.00%	-	-
에코플러스시티	KB부동산신탁	150,000	15.00%	-	-
에코플러스시티개발	KB부동산신탁	9,000	15.00%	-	-
조암공동주택개발	KB부동산신탁	1,500	15.00%	-	-
캠코밸류크리에이션 제삼차유동화전문(유)	국민은행	150	15.00%	-	-
인천대교	국민은행	4,935,343	14.99%	-	-
한국신용카드결제	KB국민카드	128,914	14.99%	-	-
한국금융안전	국민은행	179,560	14.96%	-	-
Superior EssexInc.	국민연금 KBIC 제1호 PEF	128,660	14.96%	-	-
디아이에이제이제이차기업재무안정 PEF <sup>(주1)</sup>	국민은행	-	14.82%	-	-
미트엠	국민은행	10,258	14.39%	-	-
영동건설	국민은행	18,549	14.25%	-	-
한국경우AMC	국민은행	200,000	14.06%	-	-
에피밸리	국민은행	1,235,000	13.92%	-	-
에스더블유피신우전자	국민은행	231,405	13.79%	-	-
화남건설	국민은행	50,585	13.65%	-	-
국제유압	국민은행	6,668	13.62%	-	-
더갤러리	국민은행	44,947	13.44%	-	-

회사명	투자 및 출자회사	타회사에 대한 출자현황		당사에 대한 출자현황	
		소유주식수	소유비율	소유주식수	소유비율
래만	국민은행	27,108	13.32%	-	-
케이피컴커뮤니케이션	국민은행/KB국민카드	251,456	12.99%	-	-
베베하우스	국민은행/KB국민카드	78,123	12.73%	-	-
메가볼시티	국민은행/KB부동산신탁	1,524,000	12.70%	-	-
메가볼시티자산관리	국민은행	12,700	12.70%	-	-
대동주택	국민은행	42,896	12.67%	-	-
발해인프라투자회사	국민은행	12,517,172	12.61%	-	-
다인티앤지	국민은행/KB국민카드	5,901	12.38%	-	-
온라인전자유통	국민은행	68,931	12.33%	-	-
다모아	국민은행/KB국민카드	22,442	12.30%	-	-
코스텍플러스	국민은행	1,817	12.22%	-	-
뉴영엠펙크	KB인베스트먼트	745,010	12.15%	-	-
성동테크	국민은행	23,635	12.12%	-	-
한미냉동식품	국민은행	19,229	12.08%	-	-
인테그라정보통신	국민은행	103,028	12.04%	-	-
취영루	국민은행	130,882	11.98%	-	-
케이티건설	국민은행/KB국민카드	84,772	11.92%	-	-
인투텍	국민은행/KB국민카드	380,316	11.82%	-	-
디스텍	국민은행/KB국민카드	9,422	11.71%	-	-
태영산기	국민은행/KB국민카드	9,919	11.70%	-	-
대중	국민은행/KB국민카드	404,545	11.48%	-	-
바이오투로	KB인베스트먼트	36,000	11.44%	-	-
솔로몬신용정보	국민은행	138,200	11.14%	-	-
진성토건	국민은행	49,836	11.04%	-	-
코스모텍	국민은행	5,048,000	10.96%	-	-
정직한기술	KB인베스트먼트	57,838	10.87%	-	-
케이티앤지생명과학	KoFC KBIC 프런티어챌프 2010-5호 PEF	606,061	10.87%	-	-
동화알피씨	국민은행	9,369	10.85%	-	-
브이피	KB국민카드	80,000	10.80%	-	-
엠씨텍	국민은행/KB국민카드	46,137	10.67%	-	-
대한주택보증	국민은행/KB부동산신탁	68,506,096	10.60%	-	-
예인금융	국민은행	3,186	10.59%	-	-
천우조경건설	국민은행	302	10.56%	-	-
케이디건설	국민은행/KB국민카드	110,606	10.52%	-	-
제이로즈로코뉴욕	국민은행/KB국민카드	50,117	10.49%	-	-
씨제이파워넷	국민은행	53,029	10.37%	-	-
성일엔지컴	국민은행	10,147	10.31%	-	-
나노	KB인베스트먼트	345,850	10.28%	-	-
미래씨엔피	국민은행	15,051	10.24%	-	-

주 1) 디아이에이제이제이치기업재무안정 PEF에 대한 소유비율은 출자약정액 기준임

주 2) 회사이외의 조합 및 펀드에 대한 출자금(투자금)은 제외

## 차입금 및 사채현황 Borrowings and Debentures

### 차입금현황

- 해당사항 없습니다.

### 사채현황

- 해당사항 없습니다.

## 주식에 관한 사항 Stock Information

### 주식의 종류와 수

(2012.12.31 현재)

구분	주식의 종류	1주의 금액	주식수	비고
발행할 주식의 수	기명식 보통주	5,000	10억주	
	기명식 우선주			
발행한 주식의 수	기명식 보통주	5,000	386,351,693	

### 자본금 변동

(단위: 주, 원)

연월일	주식의 종류	주식수	증자금액	증자후자본금	증가내용
2008.09.29	기명식 보통주	356,351,693	1,781,758,465,000	1,781,758,465,000	회사설립
2009.09.02	기명식 보통주	30,000,000	150,000,000,000	1,931,758,465,000	유상증자

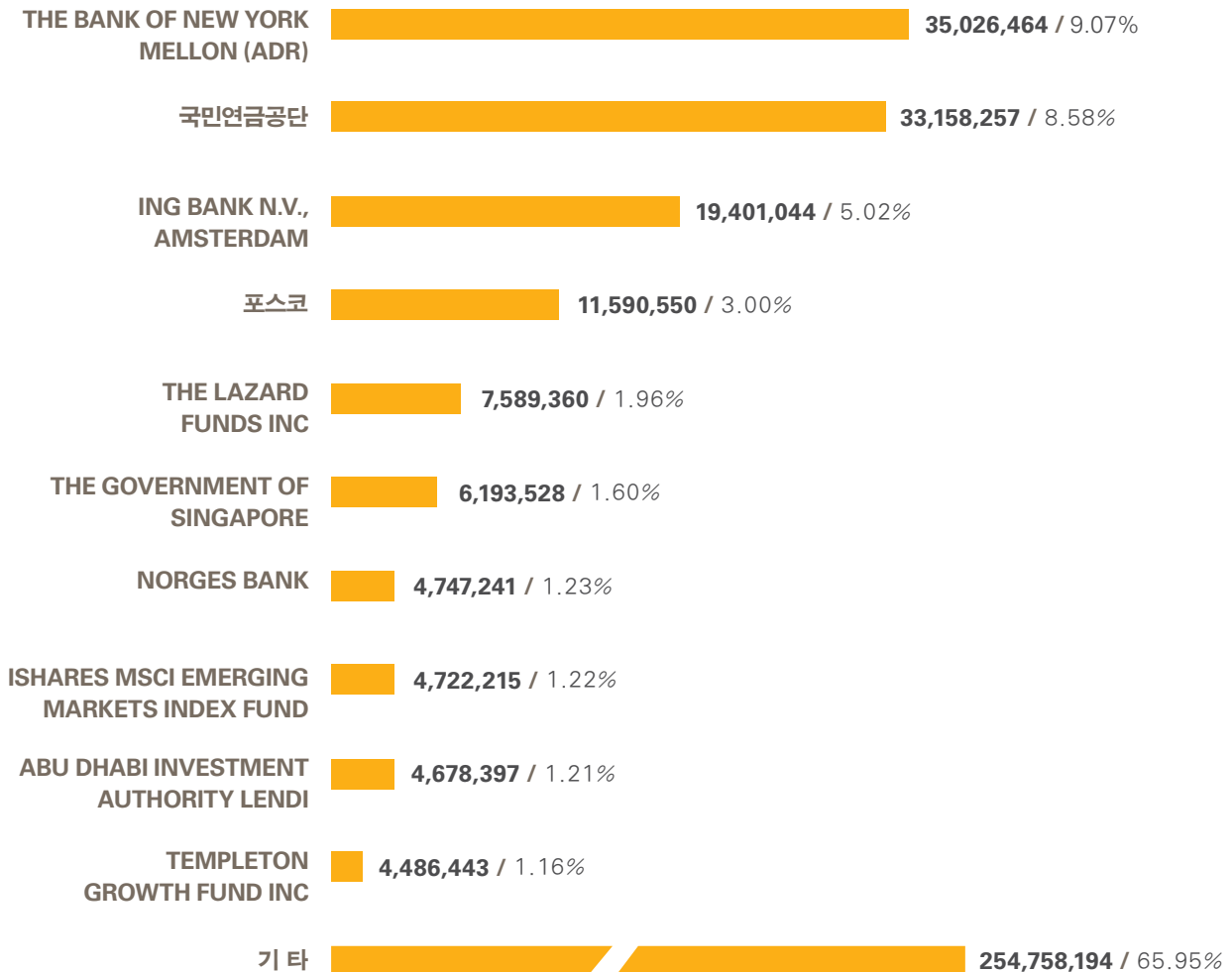
### 주식사무

결산일	매년 12월 31일
정기주주총회 개최	사업년도 종료후 3월이내
주주명부 폐쇄기간	1월1일부터 1월31일 까지
주권의 종류	1. 5. 10. 50. 100. 500. 1,000. 10,000주권(8종)
주식업무 대행기관	대리인의 명칭 : 국민은행 증권대행부 사무취급장소 : 서울특별시 영등포구 여의도동 36-3번지 국민은행 3층
공고제재신문	서울신문, 동아일보

# 주주현황 Shareholders

총 주식수 : 386,351,693 (2012.12.31기준)

소유주식수 (단위 : 주)



# 임원 현황

Board of Directors &amp; Executive Officers

(2012.12.31 현재)

직위	성명	담당업무 및 주된 직업	비고
회장	어윤대	대표이사, 이사회운영위원회 위원, 경영전략위원회 위원	등기
사장	임영록	업무총괄, 리스크관리위원회 위원	등기
비상임이사	민병덕	경영전략위원회 위원 / 국민은행장 겸임	등기
비상임이사	Vaughn Richor	경영전략위원회 위원/CEO, ING Direct Australia	등기
이사회위원장 (사외이사)	이경재	이사회 의장, 이사회운영위원회 위원장, 리스크관리위원회 위원 / 前 중소기업은행은행장	등기
사외이사	배재욱	평가보상위원회 위원장, 감사위원회 위원, 이사회운영위원회 위원 / 배재욱 법률사무소 변호사	등기
사외이사	김영진	리스크관리위원회 위원장, 감사위원회 위원, 이사회운영위원회 위원 / 서울대학교 경영학과 교수	등기
사외이사	황건호	감사위원회 위원, 평가보상위원회 위원/한국금융투자협회 고문	등기
사외이사	이종천	감사위원회 위원장, 이사회운영위원회 위원, 평가보상위원회 위원 / 숭실대학교 경영학부 교수	등기
사외이사	함상문	리스크관리위원회 위원, 평가보상위원회 위원 / KDI국제정책대학원 교수	등기
사외이사	고승의	경영전략위원회 위원장, 이사회운영위원회 위원, 리스크관리위원회 위원 / 숙명여자대학교 경영학부 교수	등기
사외이사	이영남	감사위원회 위원, 경영전략위원회 위원 / 노바스이지 대표이사	등기
사외이사	조재목	경영전략위원회 위원, 평가보상위원회 위원 / 에이스리서치 대표이사	등기
부사장	박동창	CSO(전략기획, 시너지추진)	비등기
부사장	윤종규	CFO(경영관리, 회계, IR)	비등기
부사장	김왕기	CPRO(홍보, 사회공헌문화)	비등기
부사장	유석홍	CIO(IT기획) / 국민은행 CIO겸임	비등기
부사장	이민호	CCO(준법지원)	비등기
전무	양원근	경영연구	비등기
상무	조용진	CHRO(HR, 감사)	비등기
상무	한경섭	CRO(리스크관리)	비등기
상무	이동철	전략기획	비등기
상무	최규설	IR	비등기



## 결산기 이후에 생긴 중요한 사항 Subsequent Events

- 해당사항 없습니다.

## 당사가 대처할 과제 Outlook

- 영업개황에서 말씀드린 바와 같습니다.

## 기타사항 Other Important Events

- 그 밖에 영업에 관하여 중요하다고 인정되는 사항은 없습니다.

# 감사보고서 Internal Audit Report

## 주주 귀하

본 감사위원회는 제 5 기 사업연도(2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지)의 회계와 업무에 대한 감사를 실시하고 그 결과를 다음과 같이 보고합니다.

### 1. 감사방법의 개요

- 회계감사를 위하여 본 위원회는 재무제표·연결재무제표와 동 부속명세서를 검토하고, 보조기구로 설치된 내부감사부서로 하여금 필요하다고 인정되는 적절한 감사절차를 적용하여 감사를 실시하도록 하였으며, 그 결과를 보고 받았습니다.
- 본 위원회는 외부감사인으로서 하여금 회계감사를 독립적이고 객관적으로 실시하도록 하였으며, 그 감사결과를 보고 받았습니다.
- 업무감사를 위하여는 이사회와 기타 중요한 회의에 출석하였으며, 필요하다고 인정되는 경우에는 이사로부터 업무에 관해 보고 받았습니다.

### 2. 재무상태표·연결재무상태표 및 포괄손익계산서·연결포괄손익계산서에 관한 사항

- 재무상태표·연결재무상태표와 포괄손익계산서·연결포괄손익계산서는 법령과 정관에 따라 회사의 재산과 손익상태를 적정하게 표시하고 있습니다.

### 3. 이익잉여금처분계산서에 관한 사항

- 이익잉여금처분계산서는 법령과 정관에 적합하게 작성되어 있습니다.

### 4. 영업보고서에 관한 사항

- 영업보고서는 법령과 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시하고 있습니다.

2013년 2월 28일

주식회사 KB금융지주  
감사위원회 위원장

이종현

# 외부감사인의 감사보고서

Independent External Audit Report

주식회사 KB금융지주

주주 및 이사회 귀중

본 감사인은 첨부된 주식회사 KB금융지주의 2012년 12월 31일과 2011년 12월 31일 현재의 재무상태표와 동일로 종료되는 양 회계연도의 포괄손익계산서, 자본변동표 및 현금흐름표를 감사하였습니다. 이 재무제표를 작성할 책임은 회사 경영자에게 있으며 본 감사인의 책임은 동 재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 재무제표에 대하여 의견을 표명하는데 있습니다.

본 감사인은 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 본 감사인이 재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 감사는 재무제표의 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표가 주식회사 KB금융지주의 2012년과 2011년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 회계연도의 재무성과 및 현금흐름의 내용을 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

삼 일 회 계 법 인  
대표이사 **安昊台** 

2013년 3월 12일

이 감사보고서는 감사보고서일 (2013년 3월 12일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점까지의 기간 사이에 첨부된 회사의 재무제표에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

# 외부감사인의 연결감사보고서

Independent External Audit Report (Consolidation)

주식회사 KB금융지주

주주 및 이사회 귀중

본 감사인은 첨부된 주식회사 KB금융지주와 그 종속기업(이하 "연결실체")의 2012년 12월 31일과 2011년 12월 31일 현재의 연결재무상태표와 동일로 종료되는 양 회계연도의 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표 및 연결현금흐름표를 감사하였습니다. 이 연결재무제표를 작성할 책임은 회사 경영자에게 있으며 본 감사인의 책임은 동 연결재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 연결재무제표에 대하여 의견을 표명하는데 있습니다.

본 감사인은 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 본 감사인이 연결재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 감사는 연결재무제표의 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 연결재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가뿐만 아니라 연결재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 연결재무제표가 연결실체의 2012년과 2011년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 회계연도의 재무성과 및 현금흐름의 내용을 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

삼 일 회 계 법 인  
대표이사 **安旻台** 

2013년 3월 12일

이 감사보고서는 감사보고서일 (2013년 3월 12일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점까지의 기간 사이에 첨부된 연결실체의 연결재무제표에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

# 메모 Memo



 **KB 금융지주**

서울특별시 중구 남대문로 2가 9-1  
[www.kbfg.com](http://www.kbfg.com)