

KB  
LISTED  
NYSE

세상을 바꾸는 금융

고객의 행복과 더 나은 세상을  
만들어 갑니다

# 2019년 경영실적

2020. 2



# 목 차

- I. 2019년 경영실적 Highlights
- II. 2019년 Key Takeaways
- III. 2019년 세부 경영실적
- IV. 2019년 자산건전성 현황
- V. 참고자료

## Disclaimer Statement

---

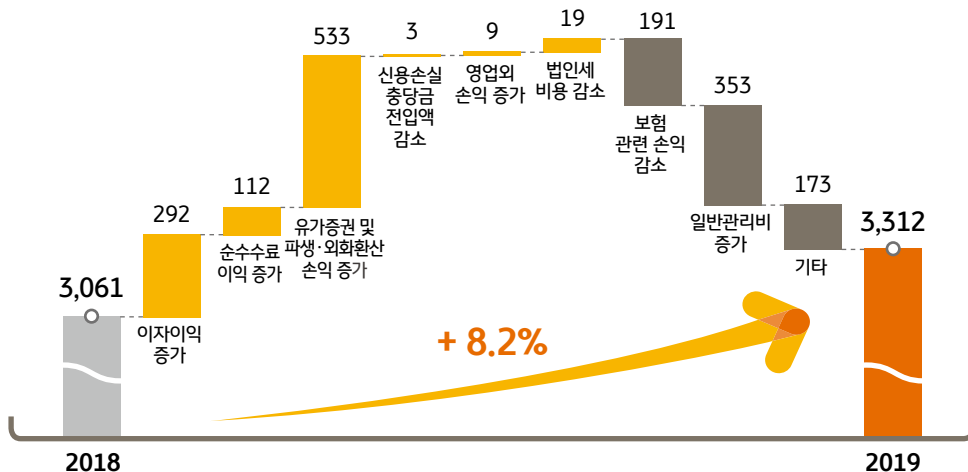
1. 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2019년 결산수치는 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
2. 본 자료에 포함된 경영실적은 기업회계기준서 제1109호 금융상품(IFRS9)을 적용하여 작성하였습니다. 다만, 2017년 이전 경영실적은 IFRS9을 소급적용하여 재작성하지 않았으니 이 점 참고하시기 바랍니다.
3. 2017.07.07 당사는 (주)KB손해보험과 (주)KB캐피탈을 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2017년 3분기 그룹 경영실적부터 KB손해보험과 KB캐피탈의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
4. 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.

# 2019년 경영실적 Highlights - 그룹 경영실적 총괄

## 그룹 손익현황

십억원, %	2019	2018	YoY	4Q19	3Q19	QoQ
순이자이익	9,196.8	8,904.9	3.3	2,328.2	2,319.4	0.4
순수수료이익	2,355.0	2,243.4	5.0	638.5	580.8	9.9
기타영업손익	-119.9	-288.6	N.A.	-169.0	-30.0	N.A.
총영업이익	11,431.9	10,859.7	5.3	2,797.7	2,870.2	-2.5
일반관리비	6,271.0	5,918.5	6.0	1,814.3	1,455.9	24.6
신용손실충당금전입액	670.3	673.7	-0.5	210.4	166.1	26.7
영업이익	4,490.6	4,267.5	5.2	773.0	1,248.2	-38.1
영업외손익	43.3	34.1	27.0	-24.0	12.0	N.A.
당기순이익	3,313.2	3,061.9	8.2	535.1	940.7	-43.1
지배기업지분순이익	3,311.8	3,061.2	8.2	534.7	940.3	-43.1

## 그룹 당기순이익 분석 (십억원)



주) 변동금액은 세전기준

## Highlights

### 2019년 당기순이익

**3조 3,118**억원  
(+8.2% YoY)

은행과 카드의 견조한 이자이익 증가와 순수수료 이익 성장 등에 힘입어 전년 대비 8.2% 증가

### 2019년 4분기 당기순이익

**5,347**억원  
(-43.1% QoQ)

주요 계열사들의 수수료 실적 개선에도 불구하고, 희망퇴직 관련 비용과 보험실적 부진 영향 등으로 전분기 대비 43.1% 감소

### 2019년 순이자이익

**9조 1,968**억원  
(+3.3% YoY)

그룹의 예대마진 하락에도 불구하고 은행 및 카드의 견고한 여신 성장에 힘입어 전년 대비 3.3%, 약 2,920억원 증가

### 2019년 순수수료이익

**2조 3,550**억원  
(+5.0% YoY)

글로벌 증시 위축 등 침체된 영업환경 속에서도 은행 신탁이익 증가와 그룹 IB 수수료 확대 결실로 전년 대비 5.0% 증가

### 2019년 Credit Cost

**0.20%**  
(은행 0.04%)

경기둔화에도 불구하고 건전성 중심의 여신 성장 및 선제적 리스크관리에 힘입어 전년과 유사한 Subnormal 수준 지속

### 2019년 12월말 신예대출

**98.7%**

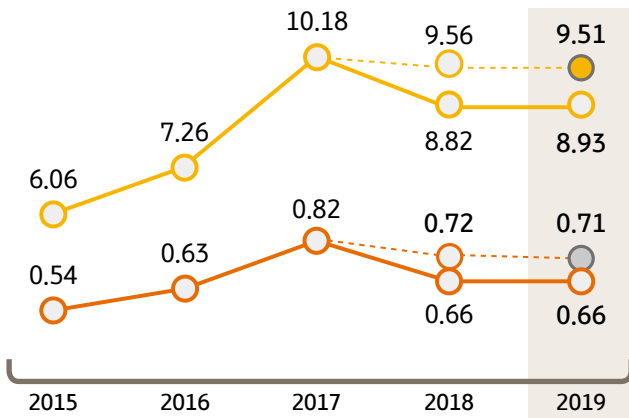
적극적인 커버드본드 발행 및 저원가성예금 유치와 우량 기업대출 증대 주력 등 전략적·선제적 대응 결과 규제비용 이내 안정적 관리

※ 2019년 4분기 실적 특이요인 (세전기준)

- 은행 희망퇴직비용 173십억원
- 은행 특별보로금 63십억원
- 증권 판매 호주 부동산펀드 관련 총당부채 인식 등 24십억원

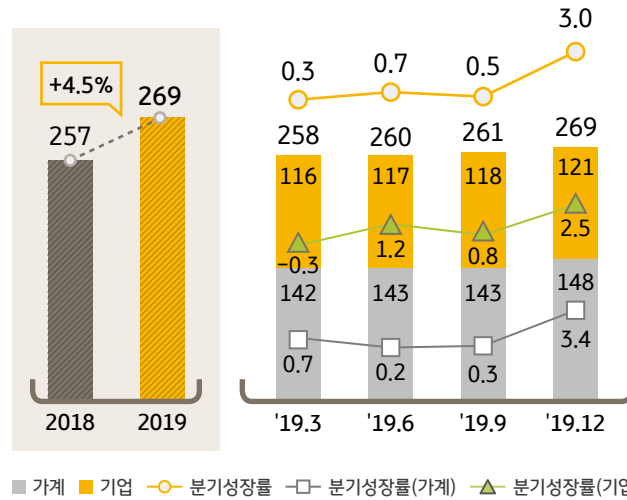
# 2019년 경영실적 Highlights \_ 주요 재무지표 (1)

## 그룹 ROA, ROE (%)



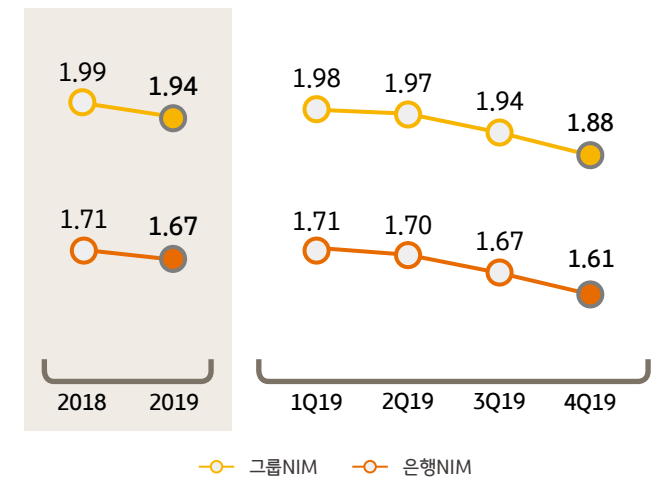
○ ROA   ○ ROE   -○- ROA (특이요인 제외)   -○- ROE (특이요인 제외)

## 은행 원화대출 성장 (조원, %)



■ 가계   ■ 기업   ○ 분기성장률   -□- 분기성장률(가계)   -△- 분기성장률(기업)

## 순이자마진(NIM) (%)



○ 그룹NIM   ○ 은행NIM

### 경기둔화 속에서도 ROE 9%대의 견고한 펀더멘탈 유지

- 2019년 ROE는 이자이익과 순수수료이익의 견조한 성장 등에 힘입어 8.93% 기록
- 2019년 그룹의 경상적 ROE는 희망퇴직 및 Digitalization 관련 비용 등을 제외하는 경우 9.51% 기록하여 경기둔화에도 불구하고 전년도 수준 유지
- 저성장·저금리 기초에 대응하여 비이자이익 확대 및 비용 관리를 통한 수익성 제고 노력 지속

### 탄력적 여신정책에 기반한 안전·우량 자산 중심의 성장

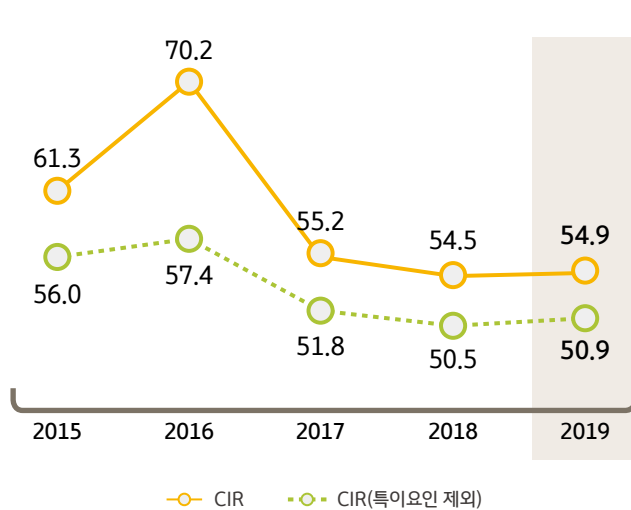
- 2019년말 기준 은행 원화대출금은 전년말 대비 4.5%, 9월말 대비 3.0% 증가한 269조원 기록
- 가계대출은 전월세자금대출과 신용대출 중심으로 전년말 대비 4.7%, 9월말 대비 3.4% 성장
- 기업대출은 하반기 시장경쟁 완화와 탄력적 여신정책에 힘입어 우량 중소기업대출 중심으로 전년말 대비 4.3%, 9월말 대비 2.5% 성장

### 순이자마진 관리에 기반한 내실경영 지속

- 2019년 은행 NIM은 1.67%로 기준금리 인하와 시장 경쟁 강화에도 불구하고 전년 대비 4bp 하락하는데 그쳐 내실 중심의 재무관리 역량 입증
- 4분기 은행 NIM은 시장금리 하락과 안심전환대출 취급에 따른 LOC 일시상각 영향 등으로 전분기 대비 6bp 하락
- 2019년 그룹 NIM은 카드 NIM이 축소된 영향이 더해지며 전년 대비 5bp 하락한 1.94% 기록

# 2019년 경영실적 Highlights \_ 주요 재무지표 (2)

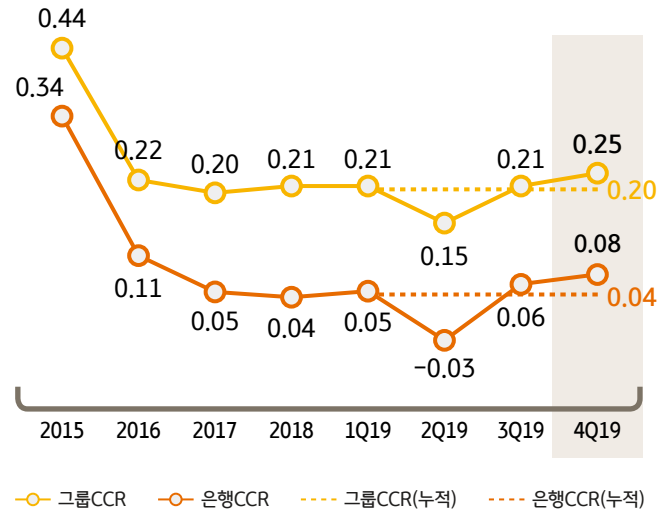
## 그룹 Cost-Income Ratio(CIR) (%)



### 인력 및 비용구조 개선을 통한 비용효율성 관리 노력 지속

- 2019년 그룹 CIR은 그룹의 희망퇴직 및 Digitalization 관련 비용이 증가함에 따라 전년과 유사한 54.9% 기록
- 그룹의 희망퇴직 및 Digitalization 관련 비용 등 특이요인을 제외한 경상적 CIR은 50.9% 수준으로 비용효율성 개선 지속
- 미래성장을 위한 투자성 비용을 제외한 그룹의 전 일반관리비를 제로베이스에서 재점검하는 등 비용통제 강화

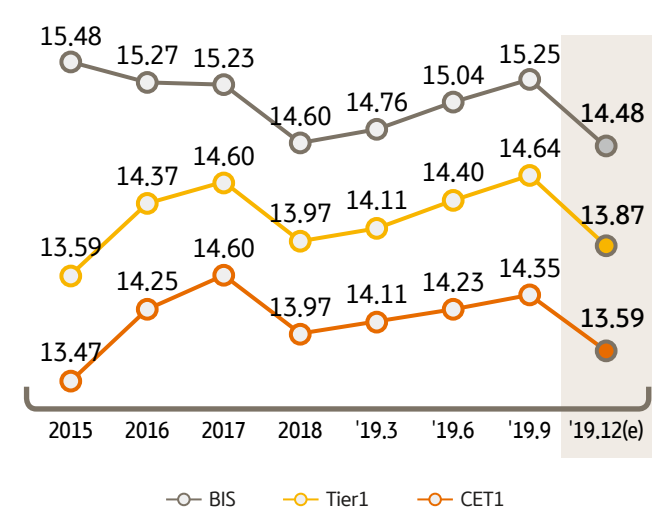
## 대손충당금전입비율(CCR) (%)



### 건전성 중심 여신성장 및 리스크 관리로 Subnormal 수준 지속

- 2019년 그룹 Credit Cost는 0.20%로 건전성 중심의 여신성장 및 선제적 리스크 관리에 힘입어 Subnormal 수준 지속
- 4분기 그룹 Credit Cost는 연말 FLC 평가 등 계절적 요인 및 거액 총당금 환입 부재에도 불구하고 0.25% 낮은 수준 기록
- 2019년 은행 Credit Cost는 보수적인 Credit Quality 관리와 총당금 환입 영향으로 0.04% 기록

## 그룹 자본비율 (바젤III기준, %)



### 국내 금융권 최고 수준의 자본력

- 2019년말 그룹 BIS비율은 14.48%, CET1 보통주자본비율은 13.59% 예상
- 순이익 증가에도 불구하고 여신성장에 따른 위험가중 자산 증가 및 연말 배당 영향 등으로 9월말 대비 다소 하락 하였으나 여전히 국내 금융권 최고 수준의 자본적정성 유지
- 2019년말 은행 BIS비율과 CET1비율은 각각 15.85%, 14.38% 예상

## II. 2019년 Key Takeaways \_ 2020년 그룹 경영전략 방향 및 ESG 기반 지속가능 경영 선도

### 2020년 그룹 경영전략 방향

“고객중심의 담대한 혁신을 통한 지속가능성장 기반 공고화”

## LEAD 2020

### L Level up the core

그룹 핵심경쟁력 강화

- 핵심 Biz 견고화 및 효율적 Biz 모델 정립
- 전략적 비용구조 혁신
- 상시적 위기대응체계 강화

### E xpansion (of the territory)

사업영역 확장

- 국내 전략적 M&A 추진
- 글로벌 Biz 확대
- 그룹 신규 수익원 확보

### A ctive & Creative KB

역동적이고 창의적인 KB 구현

- 그룹 운영체계 고도화
- ESG 경영 이니셔티브 강화
- ‘New KB’ 기업문화 확산
- 인사 및 임직원 교육 혁신

### D igital Innovation (Customer-centric)

고객 중심 디지털 혁신

- 데이터 기반의 차별화된 고객경험 제공
- 고객접점 채널 다변화 및 마케팅 강화
- KB 중심의 디지털 생태계 구현 및 Digital Transformation Feasibility 강화

### ESG 기반 지속가능 경영 선도

#### 1 지속가능금융을 위한 ESG 혁신 성장

" 상품 및 서비스에 ESG 요소 반영 "

- ESG 상품 확대
- 포용적 금융 실천
- ESG 요소 대출·투자 심사 반영

#### 2 사회를 위한 책임 경영 내재화

" 지역사회를 포함한 이해관계자를 위한 책임 활동 "

- 사회공헌 확대
- 동반성장 및 상생가치 실현
- 인권 및 다양성 존중

#### 3 환경을 위한 기후 변화 전략 고도화

" KB 자체 ESG 경영활동을 통한 기후변화 대응 "

- 탄소배출 저감 목표 설정 및 관리
- 환경리스크 대응관리
- 친환경 금융 생태계 선도

### 2019년 주요성과

- KB국민은행 아시아 최초 외화 후순위 지속가능채권 USD 450백만 발행(2월)
- KB금융그룹 창업·벤처·중소기업 혁신성장 지원을 위한 ‘KB 혁신금융협의회’ 출범(4월)
- KB국민은행 시중은행 최초 지속가능 형식의 달러화 외화 신종자본증권 USD 500백만 발행(6월)
- KB금융그룹 「유엔환경계획 금융 이니셔티브(UNEP FI)」의 책임은행원칙 서명기관 가입 및 기후공동협약 참여(9월)
- KB금융그룹 「여성역량강화원칙(Women’s Empowerment Principles, WEPIs)」 공식 지지 선언(10월)

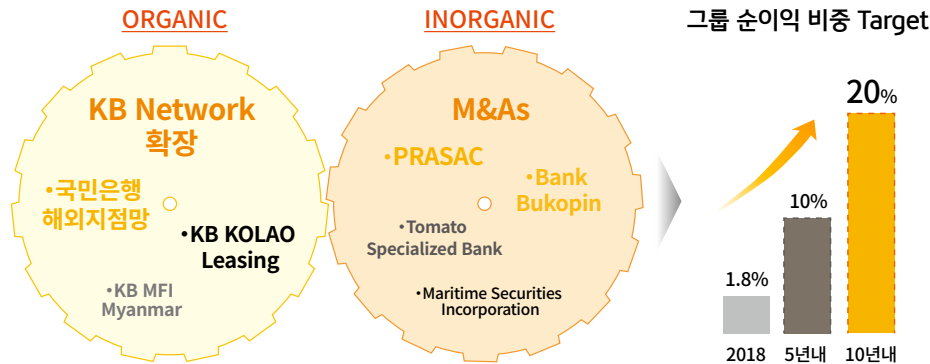
### KB ESG 평가

- 2019 「다우존스 지속가능경영지수(DJSI : Dow Jones Sustainability Indices)」 월드시수 4년 연속 편입
- 2019 한국기업지배구조원 ESG 평가 통합 A+ 등급 및 2년 연속 지배구조 최우수기업 선정
- 2020 「블룸버그 성평등 지수」 2년 연속 편입(2019년 국내기업 최초 편입)

# II. 2019년 Key Takeaways \_ KB Globalization 가속화 및 PRASAC 인수

## KB Globalization 가속화

### Global Business 전략



### Globalization 가속화

- 2019**
  - (캄보디아) MDI 대출 시장점유율 1위 PRASAC 지분 70% 인수 결정 **은행**
  - (캄보디아) Liiv KB Cambodia 9.8만명 가입 **은행**
  - (캄보디아) KB Daehan Specialized Bank 3분기 누적 순이익 USD 29만 달성 **카드**
  - (베트남) KB Securities Vietnam 자본금 700억원 증자, 현지 10위 증권사 진입 **증권**
- 2018**
  - (인도네시아) Bank Bukopin 지분 22% 인수 **은행**
  - (캄보디아) KB Daehan Specialized Bank(여신전문사) 출범 **카드**
  - (베트남) MSI, KB Securities Vietnam으로 출범 **증권**
- 2017**
  - (베트남) 현지 증권사 Maritime Securities Incorporation(MSI) 인수 **증권**
  - (라오스) KB KOLA Leasing(자동차 할부금융) 설립 **카드** **캐피탈**
  - (미얀마) KB MFI Myanmar 설립 **은행**
- 2016**
  - (캄보디아) Liiv KB Cambodia(디지털뱅크) 런칭 **은행**

## 캄보디아 최대 MDI PRASAC 인수

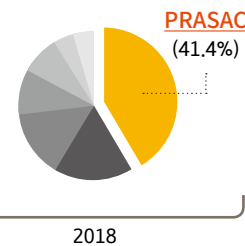
### PRASAC 인수개요

- '19.12월 캄보디아 최대 MDI(Microfinance Deposit-taking Institution)인 PRASAC 지분인수 결정
- 인수지분 : 70% (약 161백만주)
- 인수금액 : USD 603백만 ('19년말 예상 장부가 기준 PBR 2.13배 수준)
- 인수방법 및 시기 : Downside Risk 최소화를 위해 100% 지분을 총 2회로 분할 매수
  - 1차(2020년 3월) 70%, 2차(2021년말 이후) 30% 인수 예정

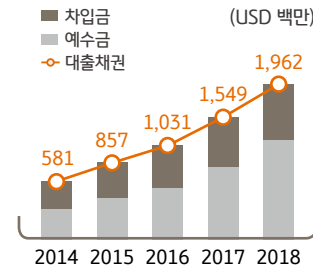
### PRASAC 현황

- 캄보디아 MDI 대출시장 내 압도적 1위

#### < 압도적 대출시장점유율 >



#### < 5년평균 연 36% 대출성장 >



#### < 주요 재무현황 >

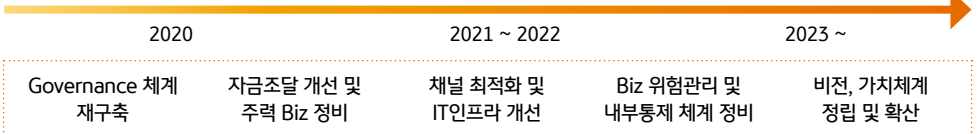
	USD 백만	2018
성장성	총자산	2,379
	대출금	1,962
	예수금	1,291
수익성	순이익	79
	ROA/ROE	3.8%/29.4%
건전성	NPL	0.7%
	CAR	16.5%

### PMI 추진계획

Biz 이해도 제고 및  
개신영역 명확화

성공적 상업은행 전환 및  
KB 캄보디아와의 합병으로 시너지 창출

캄보디아  
No.1 은행 도약



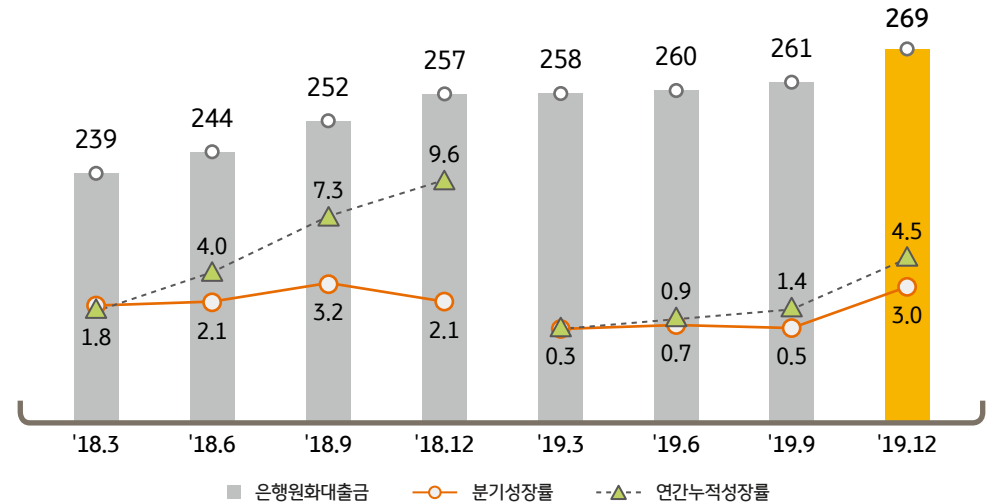
- 은행 주요부서가 참여한 PMI 조직구성, PRASAC의 핵심 경쟁력을 유지하는 범위에서 KB의 리테일 및 디지털 부문 역량을 이전하여 캄보디아 내 리딩뱅크로 도약
- PRASAC 경영진과 협업을 통한 PMI 현지 추진반을 구성하여 주요 이슈사항 및 추진과제 실행
- 이사회 총9인 중 KB 지명이사를 6인으로 구성하여 경영지배력 확보

# 2019년 세부 경영실적 - 순이자이익

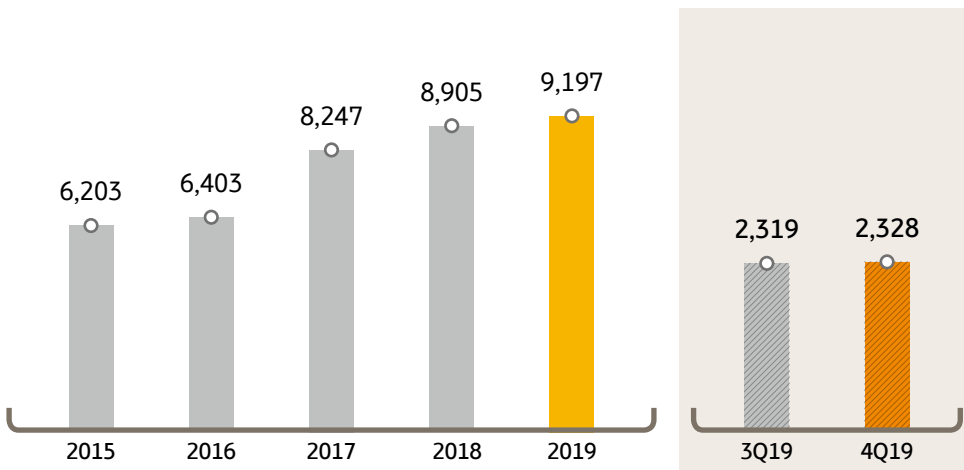
## 그룹 순이자이익

십억원, %	2019	2018	YoY	4Q19	3Q19	QoQ
이자수익	14,639.2	13,734.6	6.6	3,627.2	3,671.6	-1.2
대출채권	12,295.2	11,459.8	7.3	3,041.3	3,086.2	-1.5
유가증권	2,042.8	2,036.1	0.3	507.5	509.0	-0.3
기타 이자성 자산	301.2	238.7	26.2	78.4	76.4	2.6
이자비용	5,442.4	4,829.7	12.7	1,299.0	1,352.2	-3.9
예수부채	3,481.1	3,041.7	14.4	830.2	863.8	-3.9
차입부채	1,837.0	1,693.3	8.5	440.2	457.6	-3.8
기타 이자성 부채	124.3	94.7	31.3	28.6	30.8	-7.1
순이자이익	9,196.8	8,904.9	3.3	2,328.2	2,319.4	0.4

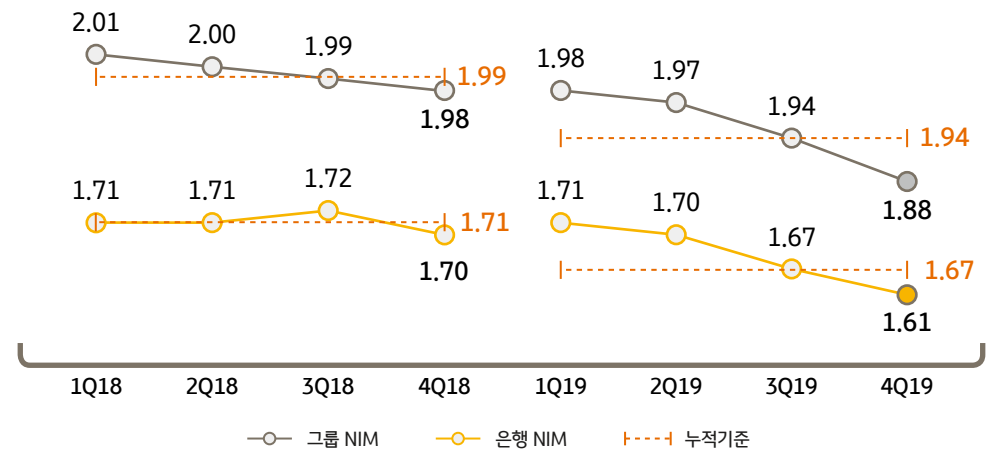
## 여신성장 (조원, %)



## 그룹 순이자이익 추이 (십억원)



## NIM (%)



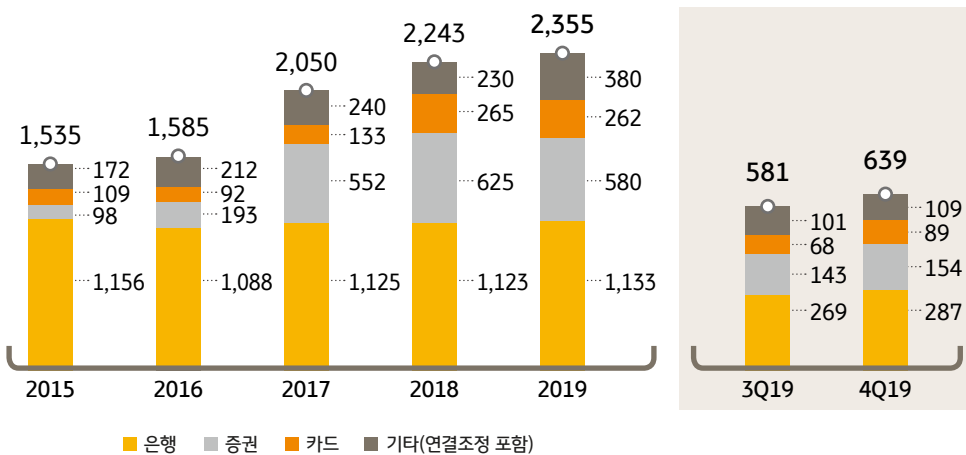


# III. 2019년 세부 경영실적 - 비이자이익

## 그룹 비이자이익

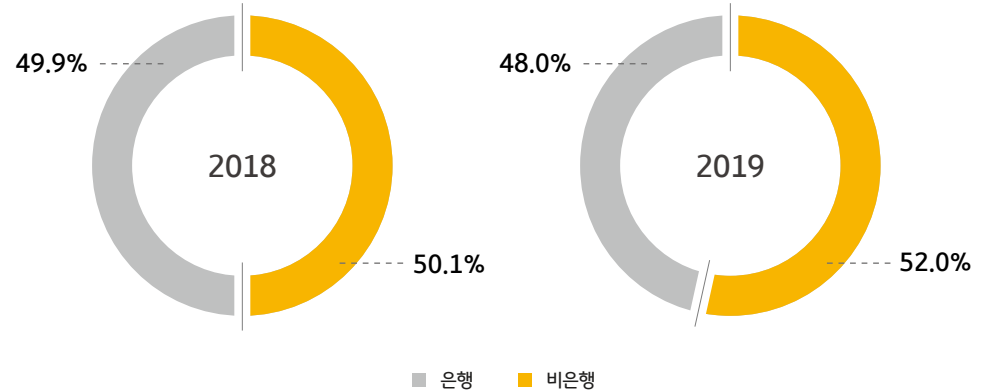
십억원, %	2019	2018	YoY	4Q19	3Q19	QoQ
순수수료이익	2,355.0	2,243.4	5.0	638.5	580.8	9.9
신용카드수수료이익	424.2	452.7	-6.3	134.4	102.2	31.5
신탁이익	542.1	496.4	9.2	131.6	128.5	2.4
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	172.2	149.6	15.1	48.5	42.4	14.4
증권대행수수료(펀드판매 등)	145.8	167.1	-12.7	34.2	38.5	-11.2
Banking업무관련수수료	214.5	208.4	2.9	50.9	56.1	-9.3
증권업수입수수료	446.0	518.3	-13.9	124.8	109.3	14.2
기타수수료	410.2	250.9	63.5	114.1	103.8	9.9
기타영업손익	-119.9	-288.6	N.A.	-169.0	-30.0	N.A.
비이자이익	2,235.1	1,954.8	14.3	469.5	550.8	-14.8

## 그룹 순수수료이익 추이 (십억원)



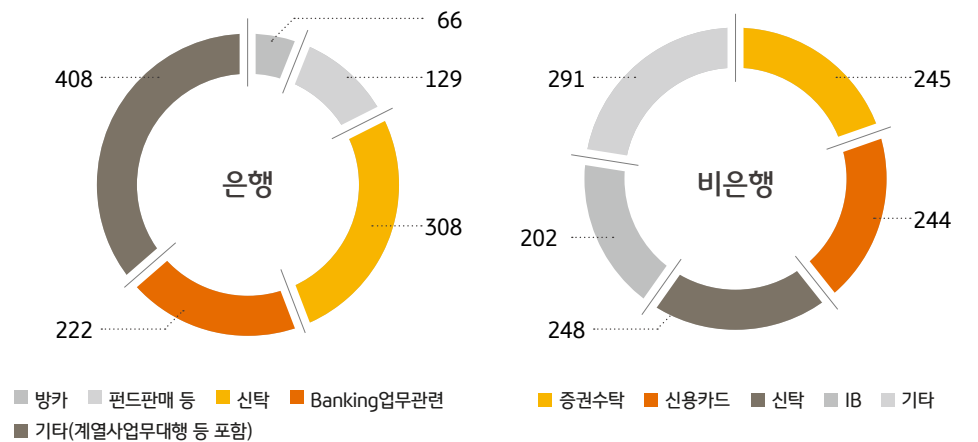
주) 계열사 수치는 각 사 그룹연결 대상 재무제표상 수수료이익 기준

## 은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 수수료이익 단순 합산 기준

## 은행 및 비은행 부문 수수료이익 구성 (2019년, 십억원)



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 수수료이익 단순 합산 기준

# III. 2019년 세부 경영실적 - 일반관리비 및 신용손실충당금전입액

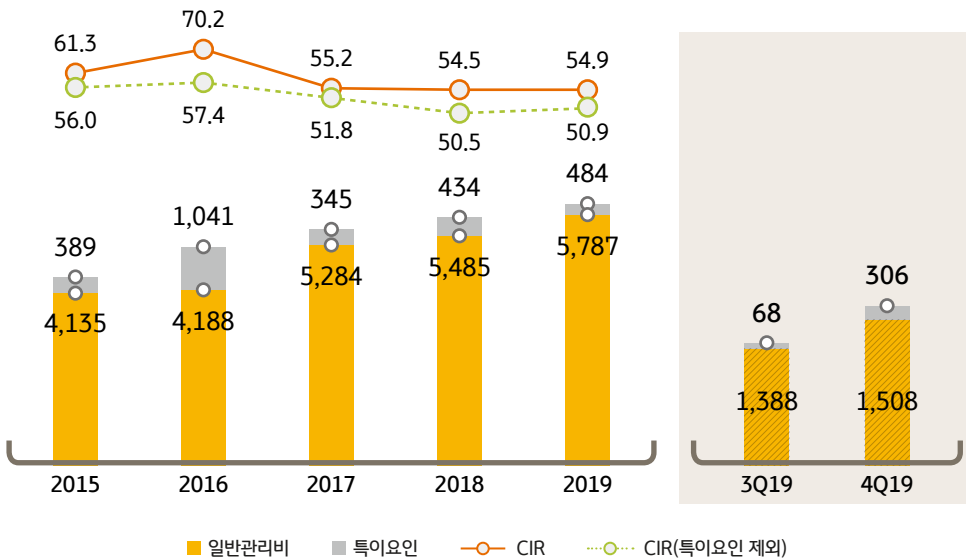
## 그룹 일반관리비

십억원, %	2019	2018	YoY	4Q19	3Q19	QoQ
종업원급여	3,955.3	3,874.4	2.1	1,158.5	884.2	31.0
감가상각비	784.4	408.8	91.9	226.1	195.2	15.8
물건비	1,316.7	1,443.6	-8.8	379.4	326.3	16.3
기타	214.6	191.7	11.9	50.3	50.2	0.2
<b>일반관리비</b>	<b>6,271.0</b>	<b>5,918.5</b>	<b>6.0</b>	<b>1,814.3</b>	<b>1,455.9</b>	<b>24.6</b>

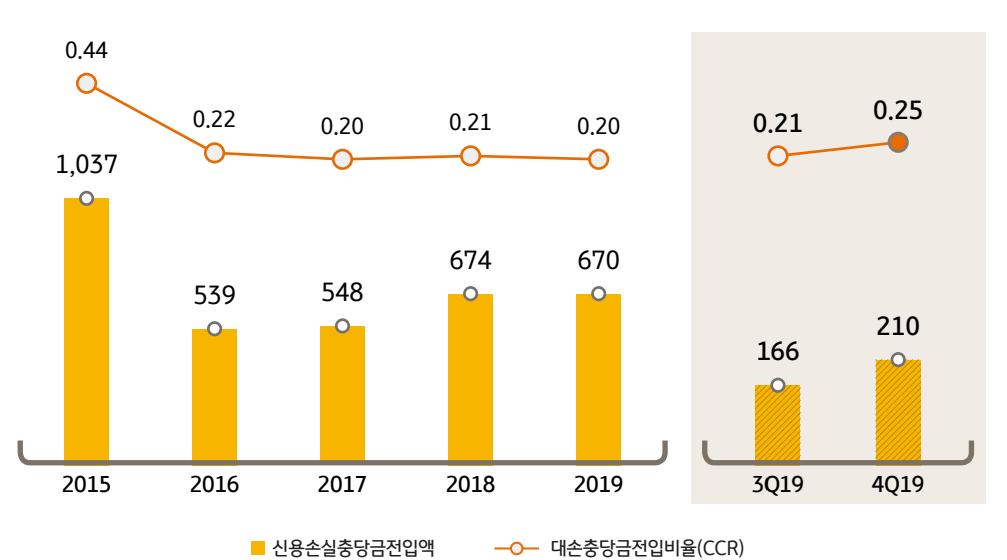
## 그룹 신용손실충당금전입액

십억원, %	2019	2018	YoY	4Q19	3Q19	QoQ
대손충당금	669.5	685.4	-2.3	216.8	166.0	30.6
지급보증충당부채	1.9	-25.7	N.A.	-6.3	-0.1	N.A.
미사용약정충당부채	-3.0	14.6	N.A.	0.4	0.0	N.A.
금융보증계약부채	1.9	-0.6	N.A.	-0.5	0.2	N.A.
<b>신용손실충당금전입액</b>	<b>670.3</b>	<b>673.7</b>	<b>-0.5</b>	<b>210.4</b>	<b>166.1</b>	<b>26.7</b>

## 그룹 일반관리비 및 CIR 추이 (십억원, %)



## 그룹 신용손실충당금전입액 및 CCR 추이 (십억원, %)



주) 특이요인: 희망퇴직 비용 등 일회성 영향

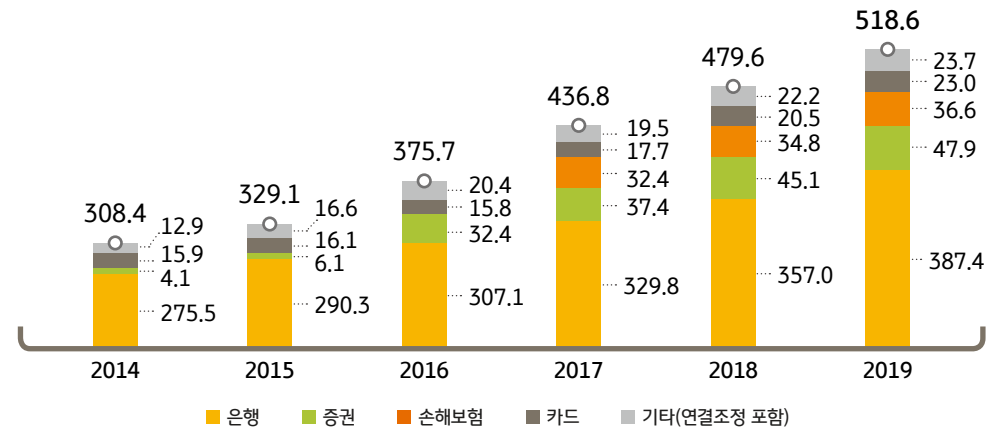
# 2019년 세부 경영실적 - 그룹 재무상태

## 그룹 재무상태

조원, %	2019.12	2019.9	QoQ	2018.12	YTD
<b>자산총계</b>	<b>518.6</b>	<b>506.2</b>	<b>2.4</b>	<b>479.6</b>	<b>8.1</b>
현금 및 예치금	20.8	22.0	-5.5	20.3	2.5
당기손익인식금융자산	53.7	51.8	3.7	51.0	5.3
투자금융자산	71.8	68.4	5.0	61.7	16.4
대출채권	339.7	326.3	4.1	319.2	6.4
유형자산	7.9	7.6	3.9	6.4	23.4
기타자산	24.7	30.1	-17.9	21.0	17.6
<b>부채총계</b>	<b>479.5</b>	<b>467.5</b>	<b>2.6</b>	<b>443.9</b>	<b>8.0</b>
당기손익인식금융부채	15.5	17.4	-10.9	15.3	1.3
예수부채	305.6	288.6	5.9	276.8	10.4
차입부채	37.8	33.6	12.5	33.0	14.5
사채	50.9	50.6	0.6	53.3	-4.5
기타부채	69.7	77.3	-9.8	65.5	6.4
<b>자본총계</b>	<b>39.1</b>	<b>38.7</b>	<b>1.0</b>	<b>35.7</b>	<b>9.5</b>
자본금	2.1	2.1	-	2.1	-
신종자본증권	0.4	0.4	-	0.0	N.A.
자본잉여금	17.1	17.1	0.0	17.1	0.0
기타포괄손익누계액	0.3	0.5	-40.0	0.2	50.0
이익잉여금	19.7	19.2	2.6	17.3	13.9
자기주식	-1.1	-1.2	N.A.	-1.0	N.A.
비지배지분	0.6	0.6	0.0	0.0	N.A.
<b>그룹 총자산<sup>1)</sup></b>	<b>789.6</b>	<b>772.5</b>	<b>2.2</b>	<b>731.8</b>	<b>7.9</b>
관리자산(AUM) <sup>2)</sup>	271.0	266.2	1.8	252.7	7.2

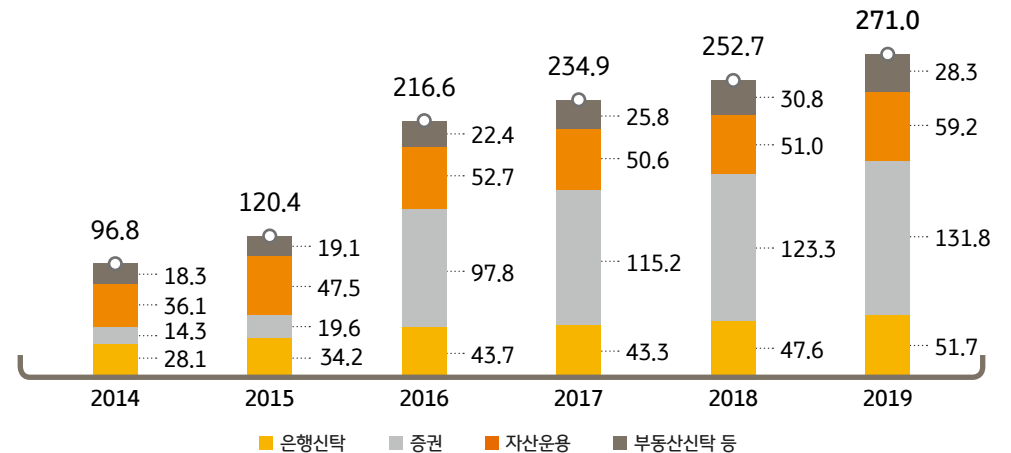
주 1) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM) 단순합계  
 주 2) 은행 비연결 신탁자산 포함

## 그룹 자산총계 추이 (조원)



주) 계열사 수치는 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준

## 그룹 관리자산(AUM) 추이 (조원)



# 2019년 세부 경영실적 - 운용 및 조달 현황

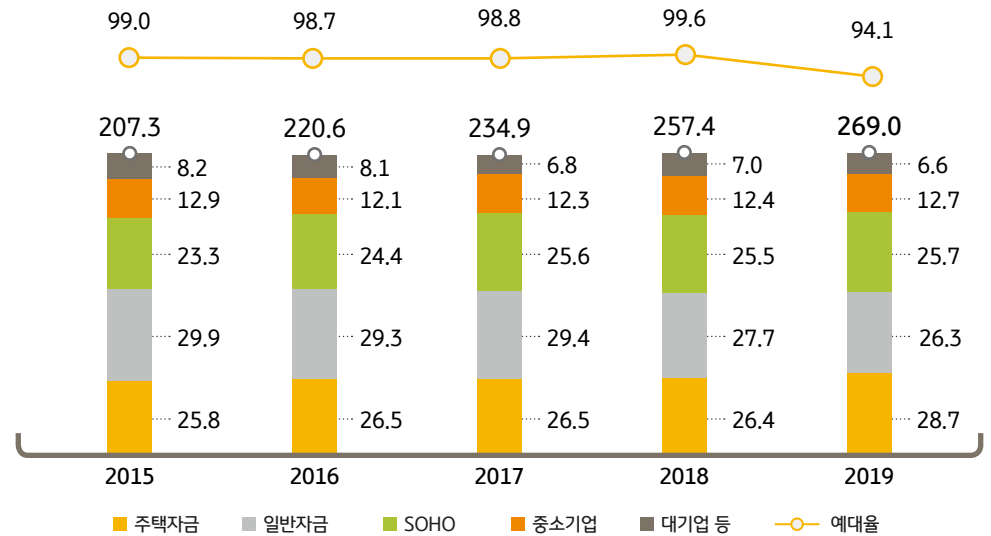
## 은행 원화대출금

조원, %	2019.12	2019.9	QoQ	2018.12	YTD
가계	147.9	143.0	3.4	141.3	4.7
주택자금	77.2	72.1	7.1	69.9	10.4
일반자금	70.7	70.9	-0.3	71.4	-1.0
[주택담보]	31.8	33.0	-3.6	34.4	-7.6
기업	121.1	118.1	2.5	116.1	4.3
중소기업	103.3	100.7	2.6	98.0	5.4
[SOHO]	69.2	67.3	2.8	65.6	5.5
대기업 등	17.8	17.4	2.3	18.1	-1.7
합계	269.0	261.1	3.0	257.4	4.5

## 은행 원화예수금 및 원화발행채권

조원, %	2019.12	2019.9	QoQ	2018.12	YTD
원화예수금	281.6	266.3	5.7	256.9	9.6
핵심예금	124.5	116.8	6.6	112.8	10.4
저축성예금	152.9	144.4	5.9	140.6	8.7
[정기예금]	139.3	131.1	6.3	127.4	9.3
CD, RP 등	4.2	5.1	-17.6	3.5	20.0
원화발행채권	13.0	13.7	-5.1	17.8	-27.0
합계	294.6	280.0	5.2	274.7	7.2

## 원화대출금 구성 및 예대율 추이 (조원, %)



## 카드채권

조원, %	2019.12	2019.9	QoQ	2018.12	YTD
신용카드	18.6	17.8	4.5	17.3	7.5
신용판매	12.1	11.5	5.2	11.1	9.0
[할부]	5.1	4.8	6.3	4.8	6.3
카드론	5.3	5.1	3.9	4.9	8.2
현금서비스	1.2	1.2	0.0	1.3	-7.7
팩토링 및 기타	3.3	3.0	10.0	2.2	50.0
합계	21.9	20.8	5.3	19.5	12.3

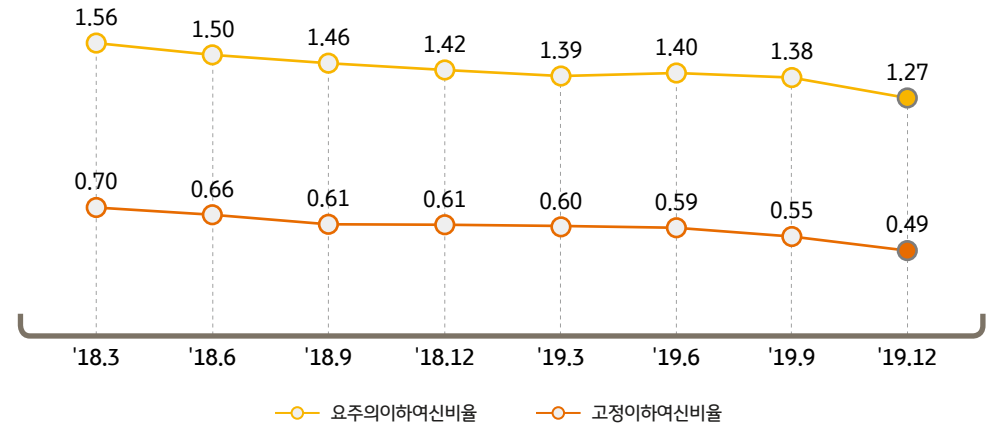
# IV. 2019년 자산건전성 현황 - 그룹총괄

## 그룹 자산건전성<sup>주)</sup>

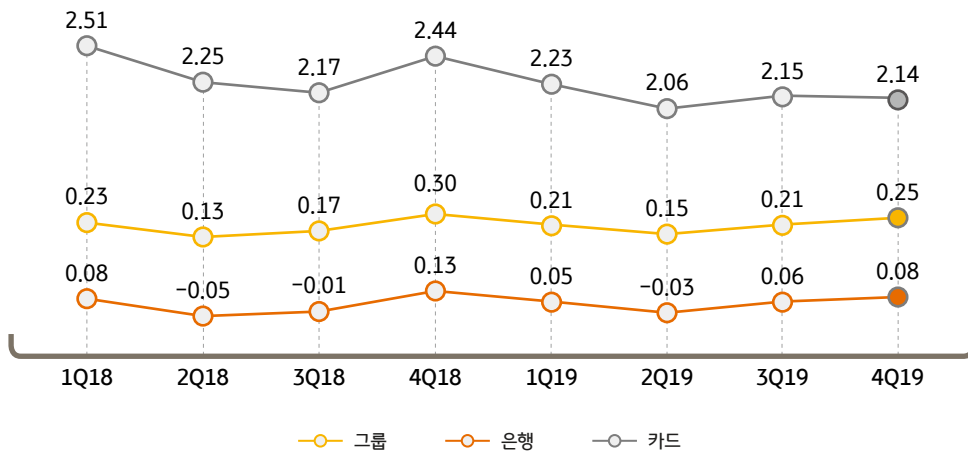
십억원, %	2019.12	2019.9	QoQ	2018.12	YTD
무수익자산대상여신	334,552.5	323,399.9	3.4	316,736.9	5.6
요주의	2,608.4	2,665.6	-2.1	2,591.5	0.7
고정	662.5	806.7	-17.9	694.9	-4.7
회수의문	700.9	637.8	9.9	882.2	-20.6
추정손실	288.4	339.3	-15.0	343.3	-16.0
고정이하여신(NPL)(A)	1,651.8	1,783.8	-7.4	1,920.4	-14.0
NPL 비율	0.49%	0.55%	-0.06%p	0.61%	-0.12%p
대손충당금적립액(B)	2,430.0	2,418.5	0.5	2,667.6	-8.9
NPL Coverage Ratio(B/A)	147.1%	135.6%	11.5%p	138.9%	8.2%p

주) 각 계열사 수치 단순 합산 기준

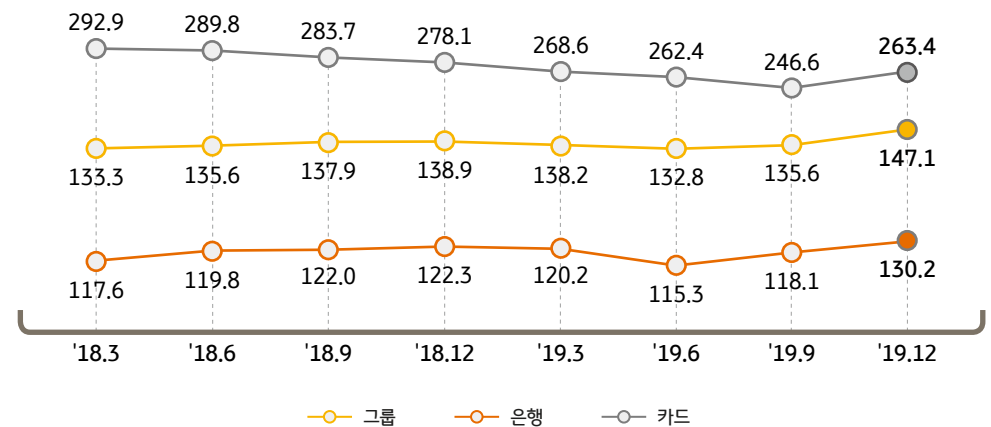
## 요주의이하여신비율 / 고정이하여신비율 (%)



## 대손충당금전입비율 (%)



## NPL Coverage Ratio (%)



# IV. 2019년 자산건전성 현황 - 은행 및 카드

## 은행 자산건전성

십억원, %	2019.12	2019.9	QoQ	2018.12	YTD
무수익자산대상여신	288,896.7	280,043.4	3.2	274,486.0	5.3
요주의	1,249.2	1,321.0	-5.4	1,245.7	0.3
고정	590.4	712.9	-17.2	607.4	-2.8
회수의문	350.2	277.9	26.0	505.5	-30.7
추정손실	116.6	156.8	-25.6	194.7	-40.1
NPL 비율	0.37%	0.41%	-0.04%p	0.48%	-0.11%p
NPL Coverage Ratio	130.2%	118.1%	12.1%p	122.3%	7.9%p

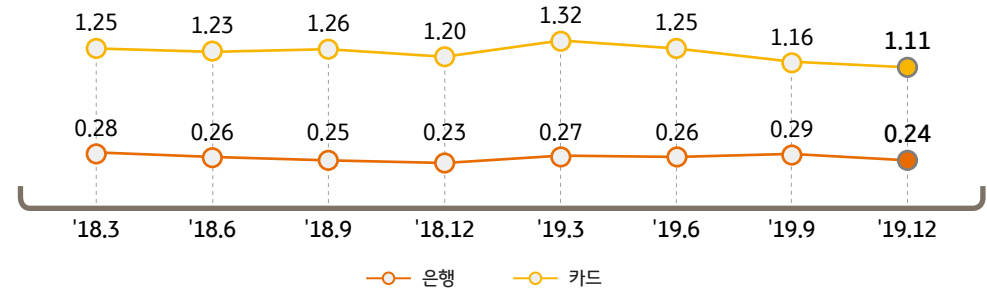
## 카드 자산건전성

십억원, %	2019.12	2019.9	QoQ	2018.12	YTD
무수익자산대상여신	21,922.4	20,863.5	5.1	19,499.6	12.4
요주의	875.1	842.1	3.9	799.5	9.5
고정	3.6	0.6	500.0	3.2	12.5
회수의문	223.0	243.1	-8.3	217.5	2.5
추정손실	73.0	67.3	8.5	48.6	50.2
NPL 비율	1.37%	1.49%	-0.12%p	1.38%	-0.01%p
NPL Coverage Ratio	263.4%	246.6%	16.8%p	278.1%	-14.7%p

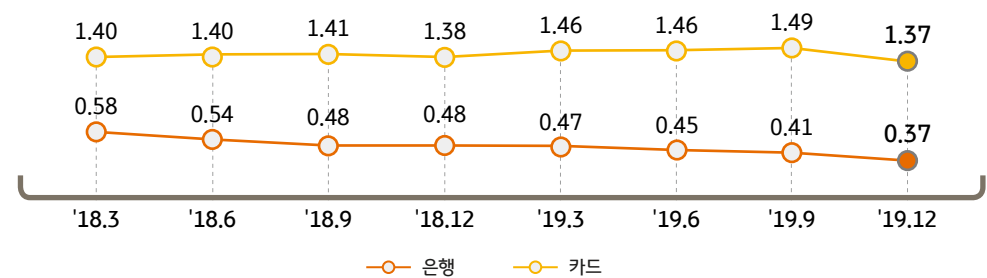
## 은행 및 카드 대손충당금전입액

십억원, %	2019	2018	YoY	4Q19	3Q19	QoQ
은행	113.2	97.1	16.6	54.1	41.5	30.4
가계	243.1	177.5	37.0	68.3	70.1	-2.6
기업	-129.9	-80.4	N.A.	-14.2	-28.6	N.A.
카드	432.6	416.2	3.9	115.7	110.3	4.9

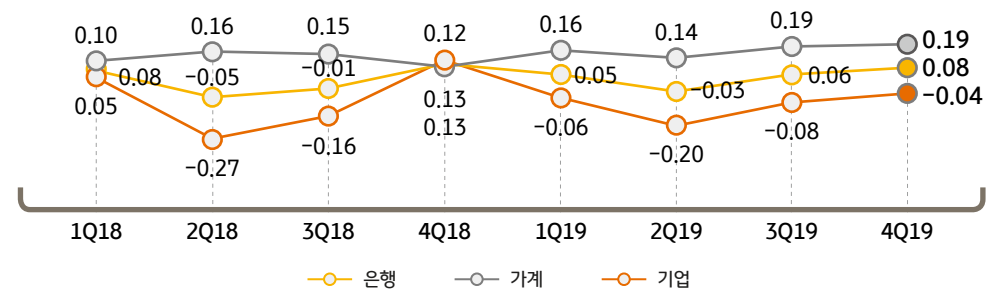
## 연체율 (%)



## 고정이하여신비율 (%)



## 은행 부문별 대손충당금전입비율 (%)



## V. 참고자료 \_ 그룹 계열사 재무현황<sup>주)</sup> (2019년)

(십억원)	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익	ROA	ROE
KB국민은행	100.0%	387,425.0	29,004.2	2,439.1	0.65%	8.82%
KB증권	100.0%	47,857.1	4,684.7	257.9	0.57%	5.62%
KB손해보험	100.0%	36,552.4	3,862.9	234.3	0.65%	6.23%
KB국민카드	100.0%	22,990.1	4,064.9	316.5	1.48%	8.02%
KB자산운용	100.0%	310.0	195.2	48.9	18.85%	28.47%
KB캐피탈	100.0%	11,190.6	1,154.5	117.0	1.17%	10.74%
KB생명보험	100.0%	9,801.9	615.3	16.0	0.16%	2.67%
KB부동산신탁	100.0%	377.9	292.8	61.7	18.09%	23.52%
KB저축은행	100.0%	1,361.0	212.4	16.3	1.21%	7.89%
KB인베스트먼트	100.0%	757.0	214.8	11.3	1.66%	6.04%
KB데이터시스템	100.0%	41.7	20.7	4.7	11.60%	24.92%
KB신용정보	100.0%	27.8	14.9	-0.3	N.A.	N.A.

주) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준

## V. 참고자료 - 그룹 계열사별 손익현황(연결기준)

(십억원)	그룹실적	2019년							
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB자산운용	KB캐피탈	KB생명보험	기타 <sup>1)</sup>
순이자이익	9,196.8	6,363.8	529.9	616.4	1,230.3	0.9	313.8	159.2	-17.5
순수수료이익	2,355.0	1,133.3	580.4	-152.6	261.8	117.2	334.5	-16.8	97.2
기타영업손익	-119.9	-178.0	-15.9	667.6	-231.1	9.5	-257.0	-57.7	-57.3
총영업이익	11,431.9	7,319.1	1,094.4	1,131.4	1,261.0	127.6	391.3	84.7	22.4
일반관리비	6,271.0	3,887.4	757.3	843.8	441.9	60.9	118.9	66.5	94.3
신용손실충당금전입액	670.3	103.6	14.3	-13.0	439.7	0.0	116.6	-3.0	12.1
영업이익	4,490.6	3,328.1	322.8	300.6	379.4	66.7	155.8	21.2	-84.0
영업외손익	43.3	-9.6	30.4	26.5	4.5	-0.5	1.0	0.0	-9.0
당기순이익	3,313.2	2,439.1	257.9	234.7	316.6	48.9	119.4	16.0	-119.4
지배기업지분순이익	3,311.8	2,439.1	257.9	234.3	316.5	48.9	117.0	16.0	-117.9

(십억원)	그룹실적	2018년							
		KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB자산운용	KB캐피탈	KB생명보험	기타 <sup>1)</sup>
순이자이익	8,904.9	6,100.7	542.2	616.2	1,168.3	1.0	306.6	185.1	-15.2
순수수료이익	2,243.4	1,122.7	625.7	-147.0	264.7	113.3	180.1	-13.2	97.1
기타영업손익	-288.6	-370.0	-187.5	693.7	-128.0	-3.2	-139.9	-85.5	-68.2
총영업이익	10,859.7	6,853.4	980.4	1,162.9	1,305.0	111.1	346.8	86.4	13.7
일반관리비	5,918.5	3,767.0	735.2	789.4	404.9	56.6	98.6	63.4	3.4
신용손실충당금전입액	673.7	93.9	10.1	14.5	431.0	0.0	92.3	0.4	31.5
영업이익	4,267.5	2,992.5	235.1	359.0	469.1	54.5	155.9	22.6	-21.2
영업외손익	34.1	93.9	13.9	8.1	-32.9	-1.5	1.9	-1.4	-47.9
당기순이익	3,061.9	2,259.2	178.9	262.4	286.6	39.6	113.4	14.8	-93.0
지배기업지분순이익	3,061.2	2,259.2	178.8	262.3	286.6	39.6	111.9	14.8	-92.0

주1) 지주회사 및 기타계열사, 연결조정 등 포함



 KB 금융그룹