



# 2016년 경영실적

2017. 2. 9

# 목 차

## I. 2016년 경영실적 Highlights

## II. 2016년 세부 경영실적

## III. 2016년 자산건전성 현황

## IV. 참고자료 - 그룹 계열사 현황

### Disclaimer Statement

- 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2016년 결산수치는 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
- 2016.10.19 당사는 舊현대증권(주)를 당사의 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2016년 4분기 그룹의 경영실적은 舊현대증권(주)의 4분기 연결실적을 포함하여 작성하였습니다.
- 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.

# I. 2016년 경영실적 Highlights – 그룹 경영실적 총괄

## 그룹 손익 현황

십억원, %	2016	2015	YoY	4Q16	3Q16	QoQ
순이자이익	<b>6,402.5</b>	6,203.2	3.2	<b>1,750.8</b>	1,600.8	9.4
순수수료이익	<b>1,584.9</b>	1,535.0	3.3	<b>476.9</b>	375.6	27.0
기타영업손익	<b>-542.5</b>	-356.3	N.A.	<b>-422.9</b>	-65.8	N.A.
총영업이익	<b>7,444.9</b>	7,381.9	0.9	<b>1,804.8</b>	1,910.6	-5.5
일반관리비	<b>5,228.7</b>	4,523.6	15.6	<b>2,110.7</b>	995.0	112.1
신용손실충당금전입액	<b>539.2</b>	1,037.2	-48.0	<b>31.5</b>	194.2	-83.8
영업이익	<b>1,677.0</b>	1,821.1	-7.9	<b>-337.4</b>	721.4	N.A.
영업외손익	<b>951.7</b>	343.6	177.0	<b>734.1</b>	40.4	1,717.1
당기순이익	<b>2,190.2</b>	1,727.3	26.8	<b>463.2</b>	577.3	-19.8
지배기업지분순이익	<b>2,143.7</b>	1,698.3	26.2	<b>453.9</b>	564.4	-19.6

## 주요 계열사별 당기순이익

십억원, %	2016	2015	YoY	4Q16	3Q16	QoQ
KB국민은행	<b>964.3</b>	1,107.2	-12.9	<b>-200.7</b>	421.8	N.A.
KB증권	<b>-93.4</b>	47.1	N.A.	<b>-133.5</b>	11.6	N.A.
KB국민카드	<b>317.1</b>	355.0	-10.7	<b>81.7</b>	82.1	-0.5
KB캐피탈	<b>96.8</b>	60.4	60.3	<b>19.2</b>	27.1	-29.2
지주 및 기타계열사	<b>796.1</b>	423.8	87.8	<b>-24.0</b>	66.9	N.A.
연결조정	<b>62.8</b>	-295.2	N.A.	<b>711.2</b>	-45.1	N.A.
그룹 당기순이익	<b>2,143.7</b>	1,698.3	26.2	<b>453.9</b>	564.4	-19.6

## Highlights

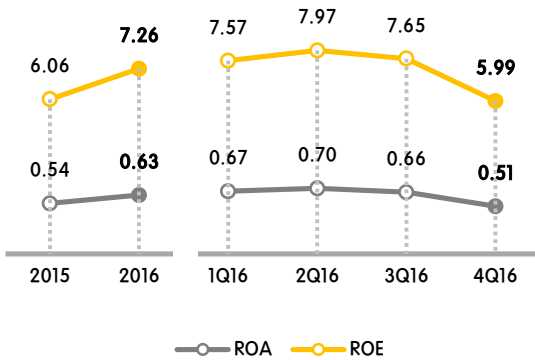
- 2016년 연간 당기순이익 및 4분기 당기순이익은 각각 2조 1,437억원(26.2% YoY), 4,539억원(-19.6% QoQ) 시현
- 2016년 순이자이익은 견조한 여신성장과 NIM 개선 노력이 이어지며 전년대비 3.2% 증가하였고, 2016년 1분기 저점 기록 후 분기단위 개선 추세 지속
- 4분기 순수수료이익은 현대증권 실적 연결효과로 전분기 대비 27% 증가
- 4분기 기타영업손익은 금리 및 환율 변동에 따른 유가증권 관련 손실 증가 및 증권 계열사 합병에 따른 일회성 비용 영향 등으로 전분기 대비 손실규모 증가
- 일반관리비는 희망퇴직 실시 관련 일회성비용 영향으로 전년 및 전분기 대비 증가
- 신용손실충당금전입액은 자산건전성 개선에 힘입어 전년 및 전분기 대비 크게 감소
- 영업외손익은 비은행 자회사 지분인수에 따른 염가매수차익 인식 영향으로 큰 폭 이익 시현

### ※ '16.4분기 실적 일회성(특이)요인

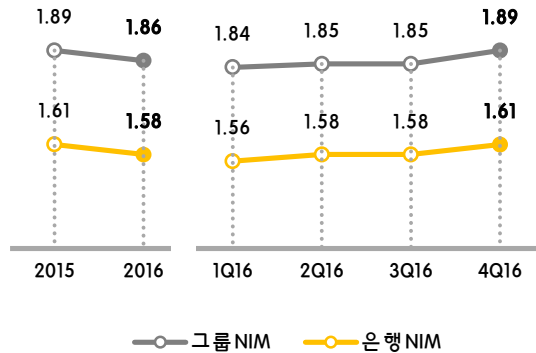
- KB증권 파생상품 평가모델 통합비용 952억원
- 은행 및 증권 희망퇴직 관련 비용 각각 8,072억원, 375억원
- 총당금 환입: 상호 336억원
- 현대증권 및 KB손해보험 지분인수 관련 염가매수차익 각각 6,228억원, 751억원

# I. 2016년 경영실적 Highlights – 주요 재무지표

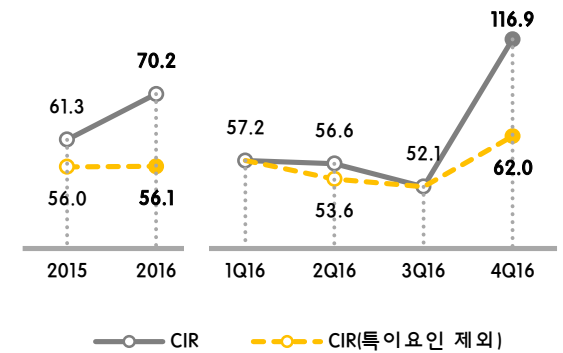
그룹 ROA, ROE (%)



NIM (%)

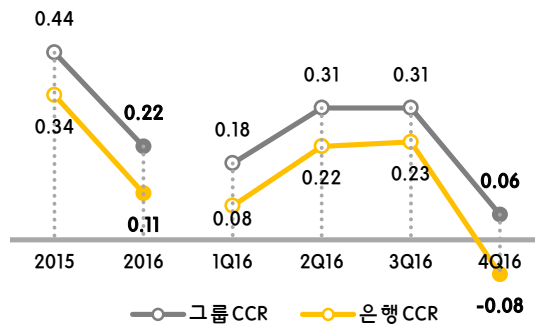


그룹 Cost-Income Ratio (CIR, %)

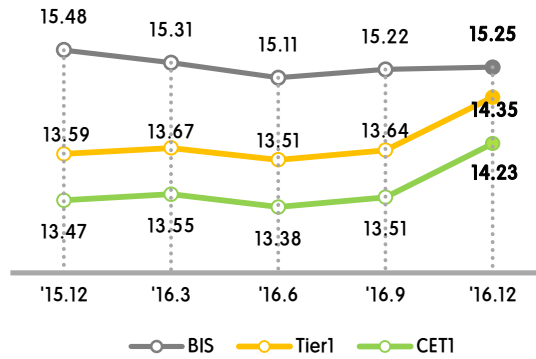


주) CIR(특이요인 제외)는 의망퇴직 비용 및 현대증권 영향 제외 후 산출

대손충당금 전입비율 (CCR, %)

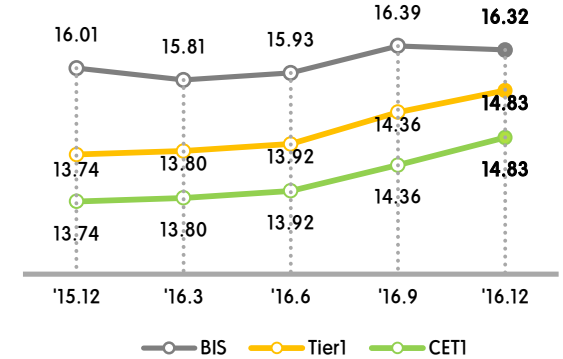


그룹 BIS 비율 (%)



주) 바젤III 기준 (2016년 12월 잠정치)

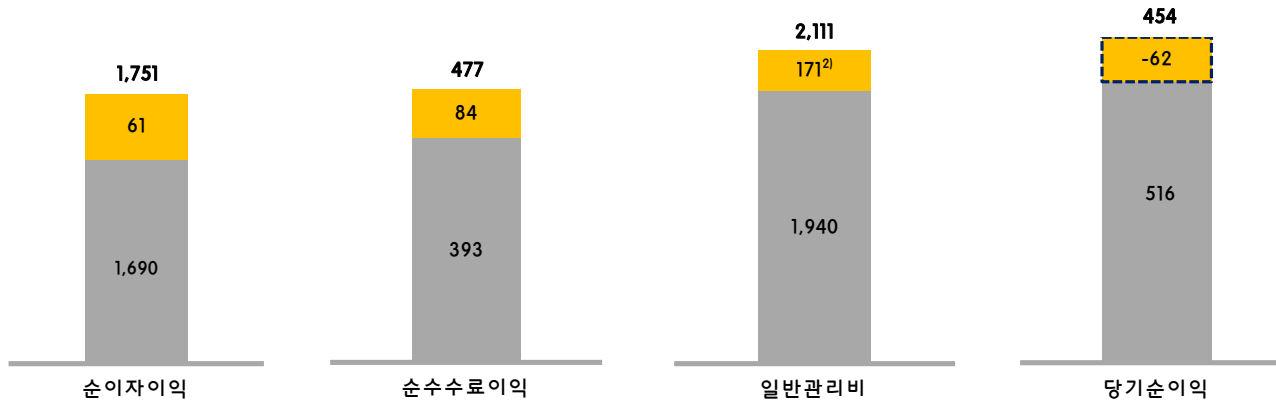
은행 BIS 비율 (%)



주) 바젤III 기준 (2016년 12월 잠정치)

# I. 2016년 경영실적 Highlights – 현대증권 합병 및 KB증권 출범

2016년 4분기 경영실적에 대한 현대증권 편입 영향<sup>1)</sup> (십억원)



주1) 그룹 연결재무제표 기준 각 항목별 실적에서 현대증권 실적 반영분을 단순 표시  
 주2) 舊현대증권 의망퇴직 관련 비용 31십억원 포함

## 자본적정성

현대증권 편입에 따른 자기자본 증가 효과와 위험가중자산 증가 영향이 상쇄되며 그룹 BIS비율 5bp 상승

## 자산건전성

총여신 2조 4,100억원 및 고정이자여신 590억원 증가하였으나, 그룹 자산건전성에 미치는 영향은 미미

## 통합 KB증권 비즈니스 전략

- Retail & WM
  - 은행과 증권 복합점포 확대, 은행 연계계좌 확대 및 은행과 증권의 투자상품서비스 본부 신설을 통한 상품 공급 역량 강화
- Sales & Trading
  - Product Factory 역할을 강화하여 상품공급 다양화, 파생결합증권, RP/상품채권, PI 투자 증대 등 Sales & Trading 활성화
- IB
  - DCM 부문 경쟁력 유지하되 SOC, Pre-IPO, PE 등 투자영역 다변화를 통한 IB비즈니스 균형 성장 추구
- Wholesale
  - 법인고객 대상 최적의 Solution 및 Platform 제공, 리서치 Top-tier 육성 및 Intelligent Marketing 체계 구축

## II. 2016년 세부 경영실적 - 순이자이익

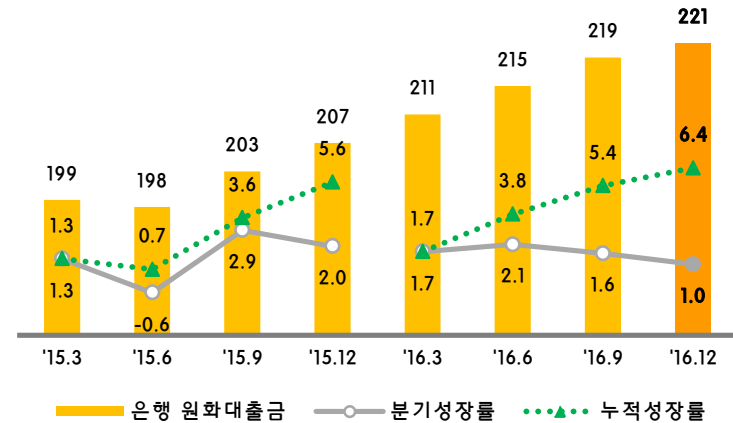
그룹 순이자이익

십억원, %	2016	2015	YoY	4Q16	3Q16	QoQ
<b>이자수익</b>	<b>10,021.9</b>	10,375.8	-3.4	<b>2,609.4</b>	2,481.6	5.1
대출채권	8,905.8	9,102.4	-2.2	2,334.1	2,211.8	5.5
유가증권	890.0	988.9	-10.0	215.2	219.2	-1.8
기타 이자성 자산	226.1	284.5	-20.5	60.1	50.6	18.8
<b>이자비용</b>	<b>3,619.4</b>	4,172.6	-13.3	<b>858.6</b>	880.8	-2.5
예수부채	2,468.2	3,035.4	-18.7	547.9	603.5	-9.2
차입부채	1,091.3	1,061.8	2.8	295.1	262.1	12.6
기타 이자성 부채	59.9	75.4	-20.6	15.6	15.2	2.6
<b>순이자이익</b>	<b>6,402.5</b>	6,203.2	3.2	<b>1,750.8</b>	1,600.8	9.4

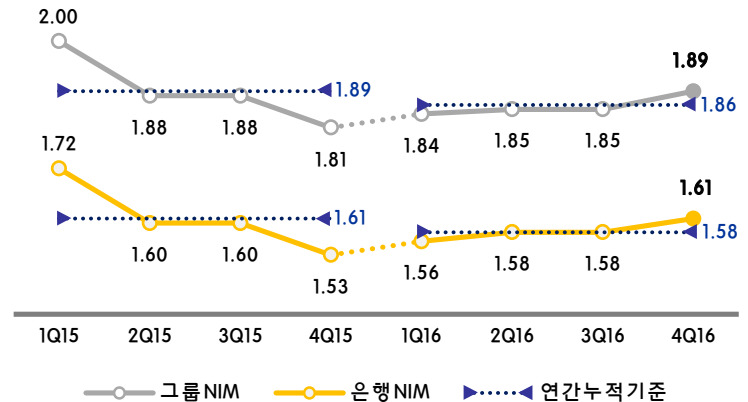
주요 계열사별 순이자이익

십억원, %	2016	2015	YoY	4Q16	3Q16	QoQ
KB국민은행	<b>4,828.9</b>	4,711.7	2.5	<b>1,299.3</b>	1,223.8	6.2
KB증권	<b>73.2</b>	24.3	201.2	<b>65.3</b>	3.3	1,878.8
KB국민카드	<b>981.3</b>	979.9	0.1	<b>253.9</b>	244.7	3.8
KB캐피탈	<b>246.7</b>	191.8	28.6	<b>68.1</b>	64.1	6.2
지주사 및 기타계열사	<b>270.2</b>	294.6	-8.3	<b>62.3</b>	64.8	-3.9
연결조정	<b>2.2</b>	0.9	144.4	<b>1.9</b>	0.1	1,800.0
<b>그룹 순이자이익</b>	<b>6,402.5</b>	6,203.2	3.2	<b>1,750.8</b>	1,600.8	9.4

여신성장 (조원, %)



NIM (%)



## II. 2016년 세부 경영실적 – 비이자이익

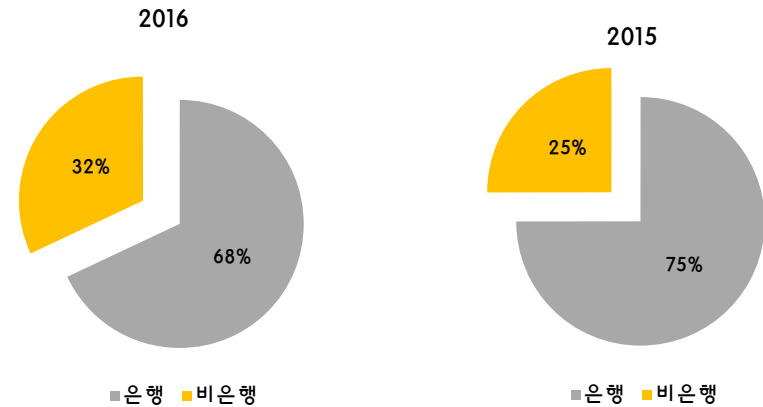
그룹 비이자이익

십억원, %	2016	2015	YoY	4Q16	3Q16	QoQ
수수료이익	1,584.9	1,535.0	3.3	476.9	375.6	27.0
신용카드수수료이익	418.5	470.2	-11.0	117.6	101.8	15.5
신탁이익	339.0	375.6	-9.7	90.1	89.2	1.0
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	172.2	168.1	2.4	38.7	42.5	-8.9
증권대행수수료(펀드판매 등)	166.4	164.9	0.9	39.5	42.4	-6.8
Banking업무관련수수료	177.0	168.4	5.1	45.8	44.8	2.2
증권업수입수수료	155.0	88.1	75.9	86.7	21.5	303.3
기타수수료	156.8	99.7	57.3	58.5	33.4	75.1
기타영업손익	-542.5	-356.3	N.A.	-422.9	-65.8	N.A.
비이자이익	1,042.4	1,178.7	-11.6	54.0	309.8	-82.6

주요 계열사별 비이자이익

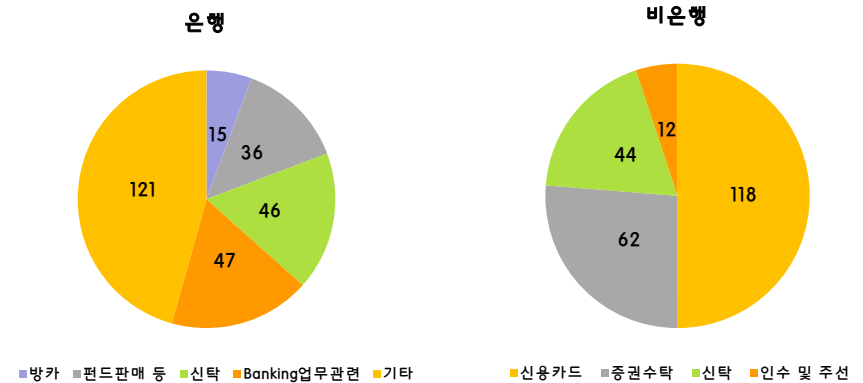
십억원, %	2016	2015	YoY	4Q16	3Q16	QoQ
KB국민은행	883.7	1,021.7	-13.5	90.1	253.5	-64.5
KB증권	114.9	163.3	-29.6	-35.3	42.0	N.A.
KB국민카드	26.5	73.0	-63.7	11.6	8.1	43.2
KB자산운용	120.2	107.3	12.0	28.0	34.0	-17.6
지주사 및 기타계열사	727.7	322.9	125.4	-31.5	43.9	N.A.
연결조정	-830.6	-509.5	N.A.	-8.9	-71.7	N.A.
그룹 비이자이익	1,042.4	1,178.7	-11.6	54.0	309.8	-82.6

은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중



주) 각 계열사 수수료이익 단순 합산 기준

은행 및 비은행 부문 수수료이익 구성 (2016년 4분기, 십억원)



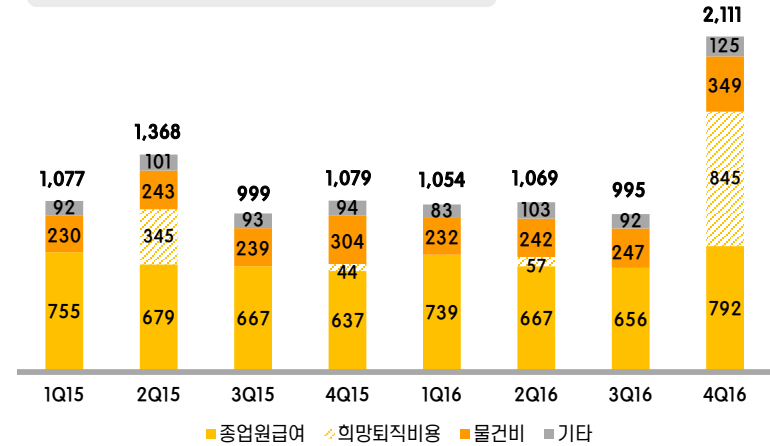
주) 각 계열사 수수료이익 단순 합산 기준

## II. 2016년 세부 경영실적 - 일반관리비

### 그룹 일반관리비

십억원, %	2016	2015	YoY	4Q16	3Q16	QoQ
종업원급여	3,755.6	3,126.3	20.1	1,636.8	656.0	149.5
감가상각비	288.6	257.3	12.2	96.3	70.3	37.0
물건비	1,070.9	1,015.2	5.5	349.3	247.1	41.4
기타	113.6	124.8	-9.0	28.3	21.6	31.0
<b>합계</b>	<b>5,228.7</b>	<b>4,523.6</b>	<b>15.6</b>	<b>2,110.7</b>	<b>995.0</b>	<b>112.1</b>

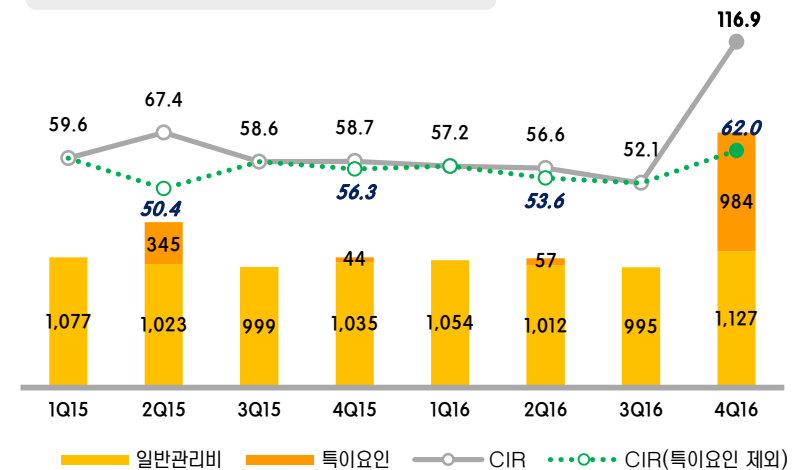
일반관리비 항목별 추이 (십억원, %)



### 주요 계열사별 일반관리비

십억원, %	2016	2015	YoY	4Q16	3Q16	QoQ
KB국민은행	4,269.0	3,811.8	12.0	1,719.2	804.2	113.8
KB증권	317.0	119.5	165.3	210.0	35.2	496.6
KB국민카드	348.1	332.7	4.6	92.2	86.0	7.2
KB캐피탈	93.0	70.8	31.4	30.4	22.0	38.2
지주사 및 기타계열사	267.8	235.8	13.6	75.6	66.1	14.4
연결조정	-66.2	-47.0	N.A.	-16.7	-18.5	N.A.
<b>그룹 일반관리비</b>	<b>5,228.7</b>	<b>4,523.6</b>	<b>15.6</b>	<b>2,110.7</b>	<b>995.0</b>	<b>112.1</b>

그룹 Cost Income Ratio (십억원, %)



주) CIR(특이요인 제외)는 희망퇴직 비용 및 현대증권 영향 제외 우 산출



## II. 2016년 세부 경영실적 - 그룹 재무상태

### 그룹 재무상태

조원, %	2016.12	2016.9	QoQ	2015.12	YTD
<b>자산 총계</b>	<b>375.7</b>	351.8	6.8	329.1	14.2
현금 및 예치금	17.9	17.0	5.3	16.3	9.8
당기손익인식금융자산	27.9	14.2	96.5	11.2	149.1
투자금융자산	45.1	41.6	8.4	39.1	15.3
대출채권	265.5	257.5	3.1	245.0	8.4
유형자산	4.4	3.5	25.7	3.5	25.7
기타자산	14.9	18.0	-17.2	14.0	6.4
<b>부채 총계</b>	<b>344.4</b>	321.9	7.0	300.2	14.7
당기손익인식금융부채	12.1	3.8	218.4	3.0	303.3
예수부채	239.7	234.6	2.2	224.3	6.9
차입부채	26.3	16.5	59.4	16.2	62.3
사채	35.0	34.6	1.2	32.6	7.4
기타부채	31.3	32.4	-3.4	24.1	29.9
<b>자본 총계</b>	<b>31.3</b>	29.9	4.7	28.9	8.3
<b>그룹 총자산<sup>1)</sup></b>	<b>590.0</b>	489.8	20.5	448.6	31.5
관리자산(AUM) <sup>2)</sup>	216.6	141.9	52.6	120.4	79.9

주1) 각 계열사 연결재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM) 단순합계

주2) 은행 신탁자산 포함

### 주요 계열사별 재무상태

조원	KB국민은행	KB증권	KB국민카드	지주사 및 기타계열사	연결조정	그룹
<b>자산 총계</b>	307.1	32.4	15.8	44.1	-23.7	375.7
현금 및 예치금	14.7	2.4	0.5	1.0	-0.7	17.9
당기손익인식금융자산	8.0	18.1	-	2.0	-0.2	27.9
투자금융자산	35.7	3.8	0.1	6.5	-1.0	45.1
대출채권	236.6	5.0	14.3	9.7	-0.1	265.5
유형자산	3.5	0.7	0.1	0.1	-	4.4
기타자산	8.6	2.4	0.8	24.8	-21.7	14.9
<b>부채 총계</b>	283.8	28.2	11.8	20.7	-0.1	344.4
당기손익인식금융부채	0.1	12.1	-	-0.1	-	12.1
예수부채	235.7	3.7	-	0.8	-0.5	239.7
차입부채	15.9	8.6	0.7	1.1	-	26.3
사채	15.0	1.6	9.2	9.2	-	35.0
기타부채	17.1	2.2	1.9	9.7	0.4	31.3
<b>자본 총계</b>	23.3	4.2	4.0	23.4	-23.6	31.3

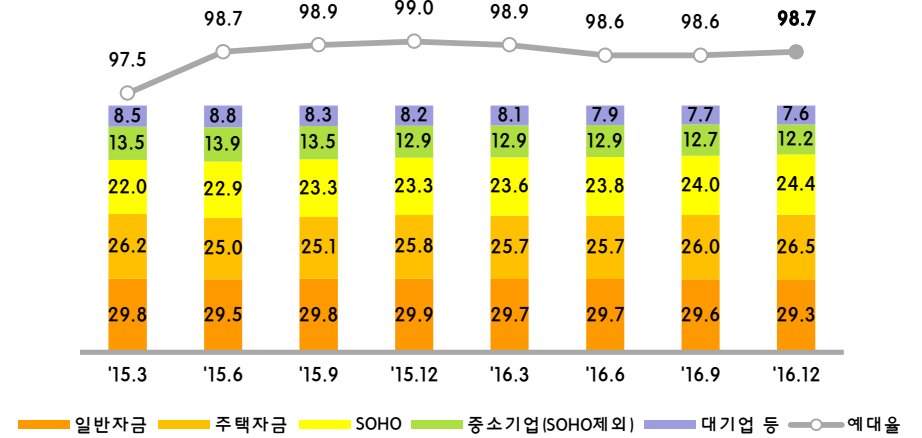
주) 2016.12.31 각 계열사 연결재무제표 기준

## II. 2016년 세부 경영실적 - 운용 및 조달 현황

### 은행 원화대출금

조원, %	2016.12	2016.9	QoQ	2015.12	YTD
가계	123.1	121.5	1.3	115.3	6.8
주택자금	58.4	56.9	2.6	53.4	9.4
일반자금	64.7	64.6	0.2	61.9	4.5
[주택담보]	39.2	39.5	-0.8	39.3	-0.3
기업	97.4	97.0	0.4	92.0	5.9
중소기업	80.6	80.2	0.5	75.1	7.3
[SOHO]	53.8	52.5	2.5	48.3	11.4
대기업 등	16.8	16.8	-	16.9	-0.6
합계	220.5	218.5	0.9	207.3	6.4

원화대출금 구성 및 예대율 추이 (%)



### 은행 원화예수금 및 원화발행채권

조원, %	2016.12	2016.9	QoQ	2015.12	YTD
원화예수금	224.2	221.9	1.0	213.8	4.9
요구불성예금	103.1	99.3	3.8	92.0	12.1
저축성예금	116.9	118.0	-0.9	116.7	0.2
[정기예금]	103.1	104.2	-1.1	102.9	0.2
CD, RP 등	4.1	4.6	-10.9	5.1	-19.6
원화발행채권	10.8	11.6	-6.9	12.2	-11.5
합계	235.0	233.5	0.6	226.0	4.0

### 카드채권

조원, %	2016.12	2016.9	QoQ	2015.12	YTD
신용카드	13.6	13.0	4.6	12.2	11.5
신용판매	8.1	7.8	3.8	7.4	9.5
[할부]	3.4	3.2	6.3	2.9	17.2
카드론	4.3	4.0	7.5	3.5	22.9
현금서비스	1.2	1.2	-	1.2	-
팩토링 및 기타	1.2	1.4	-14.3	2.7	-55.6
합계	14.8	14.4	2.8	14.9	-0.7

### Ⅲ. 2016년 자산건전성 현황 - 그룹총괄

#### 그룹 자산건전성

십억원, %	2016.12	2016.9	QoQ	2015.12	YTD
무수익자산대상여신	263,005.4	256,163.4	2.7	245,031.0	7.3
요주의	3,356.7	3,626.3	-7.4	2,969.3	13.0
고정	981.2	1,031.6	-4.9	1,280.5	-23.4
회수의문	838.8	944.6	-11.2	1,037.0	-19.1
추정손실	437.5	474.4	-7.8	557.0	-21.5
고정이하여신(NPL)	2,257.5	2,450.6	-7.9	2,874.5	-21.5
NPL비율	0.86%	0.96%	-0.10%p	1.17%	-0.31%p
대손충당금적립액	2,354.1	2,363.9	-0.4	2,669.0	-11.8
대손준비금 <sup>1)</sup>	2,168.7	2,148.0	1.0	1,972.3	10.0
(신)NPL Coverage Ratio <sup>2)</sup>	104.3%	96.5%	7.8%p	92.9%	11.4%p
(구)NPL Coverage Ratio	200.3%	184.1%	16.2%p	161.5%	38.8%p

※ 각 계열사 수치 단순 합산 기준

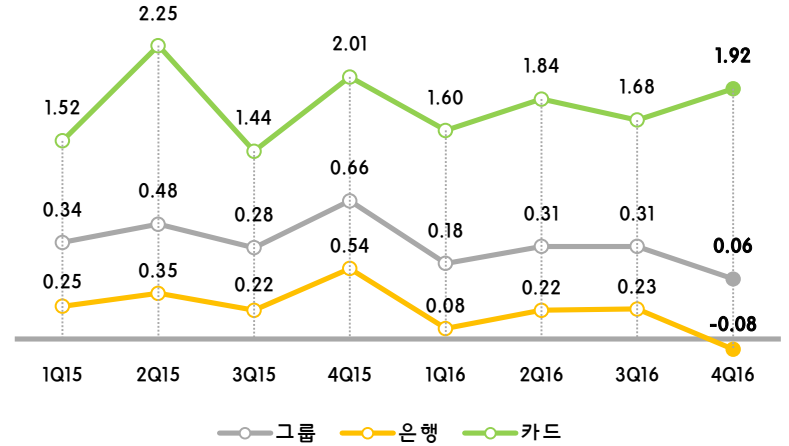
1) 미사용약정 등에 대한 대손준비금 제외

2) 관련 규정 개정(2016.12)에 따라 NPL Coverage Ratio 산출시 대손준비금 제외

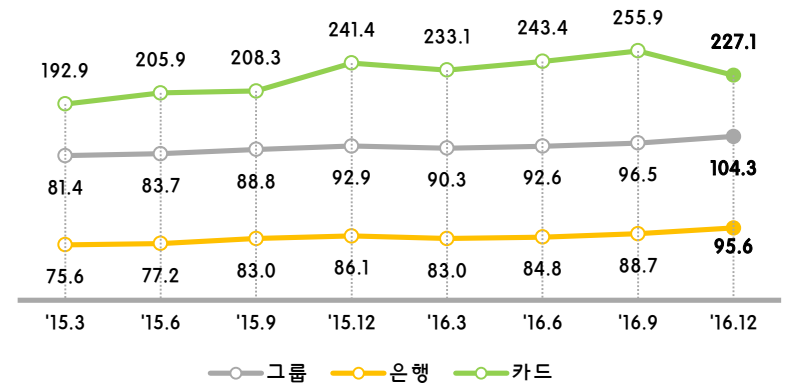
#### 그룹 신용손실충당금 전입액

십억원, %	2016	2015	YoY	4Q16	3Q16	QoQ
대손충당금	581.2	1,105.8	-47.4	42.7	231.2	-81.5
지급보증충당금	-32.8	-54.3	N.A.	-1.7	-32.8	N.A.
기타충당금	-9.2	-14.3	N.A.	-9.5	-4.2	N.A.
합계	539.2	1,037.2	-48.0	31.5	194.2	-83.8

#### 그룹 대손충당금 전입비율 (%)



#### 그룹 (신)NPL Coverage Ratio (%)



### Ⅲ. 2016년 자산건전성 현황 – 은행 및 카드 건전성 현황

#### 은행 자산건전성

십억원, %	2016.12	2016.9	QoQ	2015.12	YTD
무수익산정대상여신	235,025.6	232,779.4	1.0	222,946.2	5.4
요주익	2,023.5	2,644.1	-23.5	1,863.3	8.6
고정	856.5	942.3	-9.1	1,169.8	-26.8
회수익문	590.7	743.7	-20.6	818.2	-27.8
추정손실	301.2	372.1	-19.1	458.9	-34.4
<b>NPL비율</b>	<b>0.74%</b>	0.88%	-0.14%p	1.10%	-0.36%p
(신)NPL Coverage Ratio <sup>1)</sup>	<b>95.6%</b>	88.7%	6.9%p	86.1%	9.5%p
(구)NPL Coverage Ratio	<b>196.9%</b>	174.5%	22.4%p	151.6%	45.3%p

1) 관련 규정 개정(2016.12)에 따라 NPL Coverage Ratio 산출시 대손준비금 제외

#### 카드 자산건전성

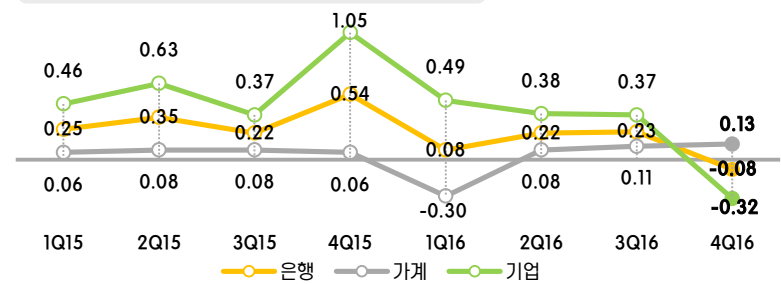
십억원, %	2016.12	2016.9	QoQ	2015.12	YTD
무수익산정대상여신	14,781.9	14,478.8	2.1	14,903.9	-0.8
요주익	722.2	711.4	1.5	787.6	-8.3
고정	3.4	2.0	70.0	0.8	325.0
회수익문	154.6	144.8	6.8	133.7	15.6
추정손실	34.2	34.1	0.3	36.2	-5.5
<b>NPL비율</b>	<b>1.30%</b>	1.25%	0.05%p	1.15%	0.15%p
(신)NPL Coverage Ratio <sup>1)</sup>	<b>227.1%</b>	255.9%	-28.8%p	241.4%	-14.3%p
(구)NPL Coverage Ratio	<b>384.4%</b>	421.7%	-37.3%p	414.9%	-30.5%p

1) 관련 규정 개정(2016.12)에 따라 NPL Coverage Ratio 산출시 대손준비금 제외

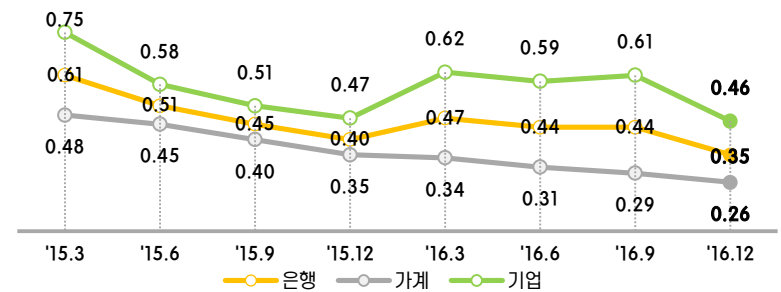
#### 은행 및 카드 대손충당금 전입액

십억원, %	2016	2015	YoY	4Q16	3Q16	QoQ
은행	244.6	738.5	-66.9	-47.5	127.8	N.A.
가계	9.3	78.7	-88.2	40.0	31.8	25.8
기업	235.3	659.8	-64.3	-87.5	96.0	N.A.
카드	254.7	261.7	-2.7	70.3	60.5	16.2

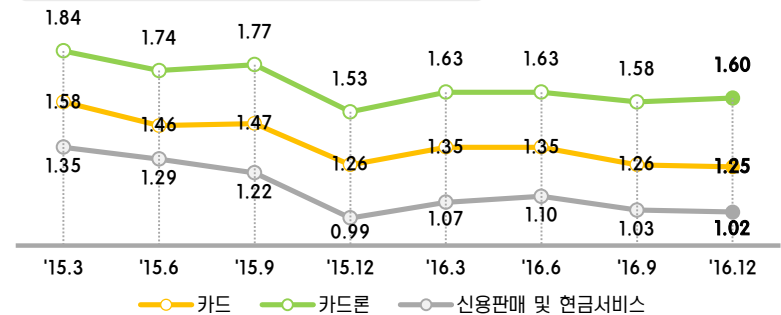
은행 부문별 대손충당금 전입비율 (%)



은행 연체율 (%)



카드 연체율 (%)



## IV. 참고자료 – 그룹 계열사 현황 (2016년 연간기준)

(십억원)	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익	ROA	ROE
KB국민은행	100.0%	307,066.4	23,325.0	964.3	0.32%	4.17%
KB증권	100.0%	32,373.5	4,175.0	-93.4	N.A.	N.A.
KB손해보험	39.8%	29,438.9	2,447.5	302.1	1.05%	12.84%
KB국민카드	100.0%	15,772.0	3,965.0	317.1	2.01%	8.26%
KB생명보험	100.0%	8,887.4	549.6	12.7	0.14%	2.14%
KB자산운용	100.0%	170.8	154.2	58.8	34.56%	43.32%
KB캐피탈	52.0%	7,428.4	788.1	96.8	1.50%	14.30%
KB저축은행	100.0%	1,078.1	182.2	10.3	1.03%	5.83%
KB부동산신탁	100.0%	216.7	183.0	29.3	14.24%	16.42%
KB인베스트먼트	100.0%	315.9	147.4	6.2	2.12%	4.20%
KB신용정보	100.0%	28.0	20.3	0.0	N.A.	N.A.
KB데이터시스템	100.0%	27.0	14.4	0.6	2.27%	4.32%

주) 각 사 연결재무제표 기준

# Conference Call / Q&A Code

---

## ● 한국어

- 국내접속 : 031-810-3062
- 해외접속 : 82-31-810-3062
- 접속코드 : 9617#
- 질의코드 : \*1

## ● 영 어

- 국내접속 : 031-810-3063
- 해외접속 : 82-31-810-3063
- 접속코드 : 6412#
- 질의코드 : \*1