



# 2017년 1분기 경영실적

2017. 4. 20

# 목 차

I. 2017년 1분기 경영실적 Highlights

II. 2017년 1분기 세부 경영실적

III. 그룹 자산건전성 현황

IV. 참고자료 - 그룹 계열사 현황

## Disclaimer Statement

- 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2017년 1분기 결산수치는 외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
- 2016.10.19 당사는 舊현대증권(주)를 당사의 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2016년 4분기 그룹 경영실적부터 舊현대증권(주)의 연결실적을 포함하여 작성하였습니다.
- 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.

# I. 2017년 1분기 경영실적 Highlights - 그룹 경영실적 총괄

## 그룹 손익현황

십억원, %	1Q17	1Q16	YoY	4Q16	QoQ
순이자이익	1,726.4	1,506.3	14.6	1,750.8	-1.4
수수료이익	520.6	368.2	41.4	476.9	9.2
기타영업손익	61.9	-33.8	N.A.	-422.9	N.A.
총영업이익	2,308.9	1,840.7	25.4	1,804.8	27.9
일반관리비	1,167.2	1,053.8	10.8	2,110.7	-44.7
신용손실충당금전입액	254.9	119.0	114.2	31.5	709.2
영업이익	886.8	667.9	32.8	-337.4	N.A.
영업외손익	78.5	51.9	51.3	734.1	-89.3
당기순이익	887.6	554.2	60.2	463.2	91.6
지배기업지분순이익	870.1	545.0	59.7	453.9	91.7

## 주요 계열사별 당기순이익

십억원, %	1Q17	1Q16	YoY	4Q16	QoQ
KB국민은행	663.5	387.2	71.4	-200.7	N.A.
KB증권	63.8	16.0	298.8	-133.5	N.A.
KB국민카드	83.3	95.2	-12.5	81.7	2.0
KB캐피탈	36.5	19.2	90.1	19.2	90.1
지주 및 기타계열사 <sup>주)</sup>	725.7	719.9	0.8	-24.0	N.A.
연결조정	-702.7	-692.5	N.A.	711.2	N.A.
그룹 당기순이익	870.1	545.0	59.7	453.9	91.7

주) 지주사 배당수익 포함

## Highlights

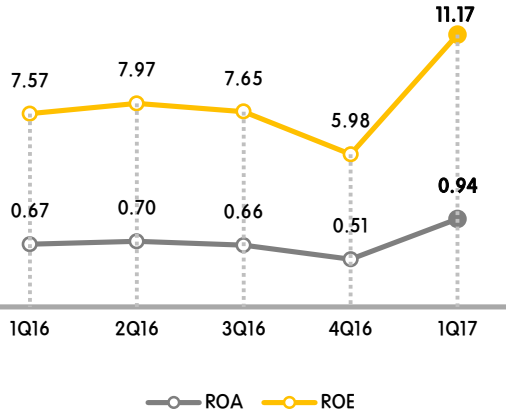
- 1분기 당기순이익은 이자이익과 수수료이익 증가에 힘입어 전년동기 대비 크게 개선된 8,701억원(+59.7% YoY)시현
- 1분기 순이자이익은 여신평잔 증가와 NIM 상승 영향으로 전년동기 대비 14.6% 증가한 반면, NIM 상승에도 불구하고 전분기 대비로는 일수감소 영향 등으로 소폭 감소
- 1분기 수수료이익은 구)현대증권 연결 영향 등으로 전년동기 대비 41.4% 크게 증가하였고, 은행의 신탁이익 증가 등 영향으로 전분기 대비 9.2% 증가
- 1분기 기타영업손익은 전분기의 비경상 손실요인이 소멸되고 은행과 증권외 유가증권 및 파생상품 관련이익이 증가하여 큰 폭으로 개선
- 1분기 총영업이익은 지속적인 NIM 개선 및 비이자부문 강화를 통한 핵심이익 증대 노력으로 2조 3,089억원 시현
- 1분기 일반관리비는 구)현대증권 연결 영향으로 전년동기 대비 10.8% 증가 하였으나, 연결효과 제외 시에는 소폭 감소
- 1분기 신용손실충당금 전입액은 전분기 환입요인 소멸에 따른 기저효과 및 대우조선해양 총당금 등으로 전분기 대비 다소 증가

### ※ '17.1분기 실적 일회성(특이)요인

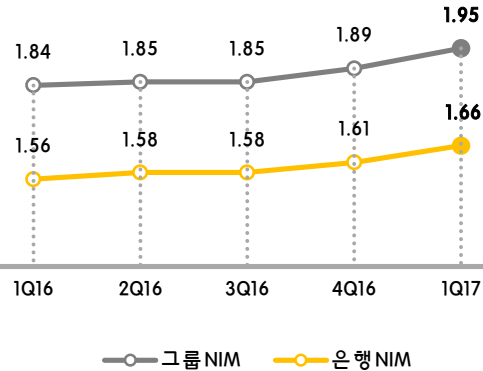
- BCC 매각관련 손익영향: 1,580억원

# I. 2017년 1분기 경영실적 Highlights - 주요 재무지표

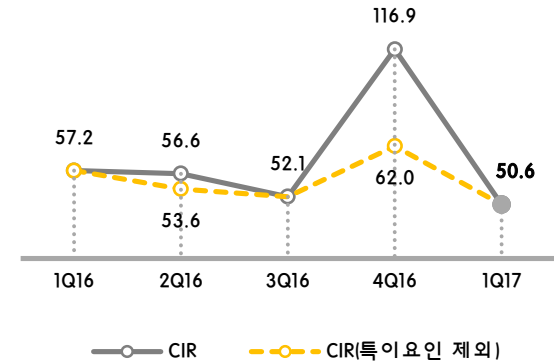
그룹 ROA, ROE (%)



NIM (%)

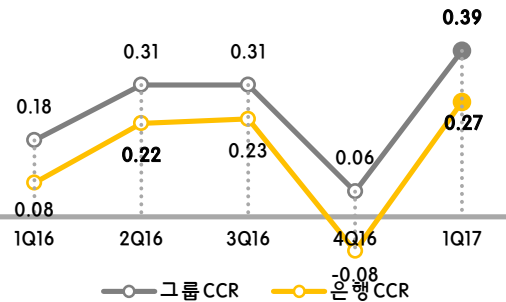


그룹 Cost-Income Ratio (CIR, %)

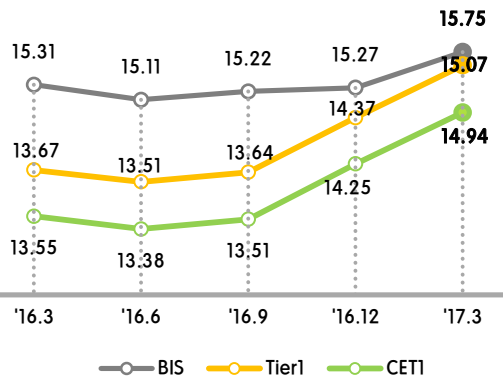


주) CIR(특이요인 제외)는 회망퇴직 비용 등 일회성 영향 제외 후 산출

대손충당금 전입비율 (CCR, %)

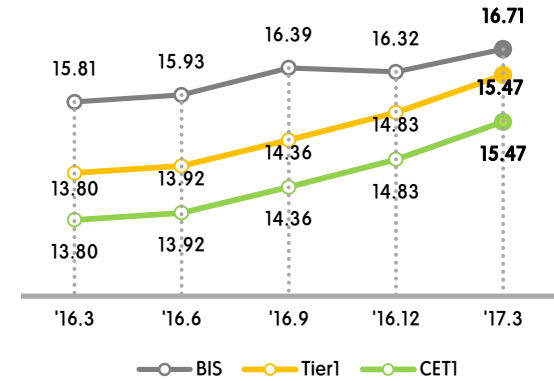


그룹 BIS 비율 (%)



주) 바젤III 기준 (2017년 3월 잠정치)

은행 BIS 비율 (%)



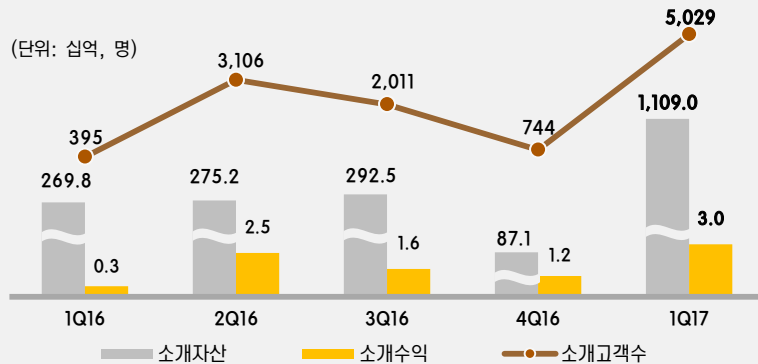
주) 바젤III 기준 (2017년 3월 잠정치)

# I. 2017년 1분기 경영실적 Highlights - 비은행부문 강화

## 통합 KB증권 출범 후 시너지 창출 현황

### < WM 소개영업 >

- 은행-증권 협업체계 조기 구축 및 시너지 추진에 따른 소개실적 증가
- IB연계 대체투자상품, ELS 등 상품 경쟁력 확보를 통한 WM자산 확대
- 30개 복합점포에서 소개영업 실적의 62% 창출, 연내 20개 확대 예정



### < CIB 협업 >

- 인프라/부동산금융 중심의 수익성 제고에 따라 협업수익 증가
- KB금융 공동영업체계(Partnership RM제도) 구축을 통한 CIB 영업모델 조기 정착
- 회사채, IPO, 부동산금융, 유동화, M&A, 인프라 등 다영역 협업 진행

역원	2016		1Q17	YoY
	1Q16	연간		
수익	142	733	400	<b>182%</b>

주) 달 완료실적 기준

## KB손해보험, KB캐피탈 완전자회사화 추진

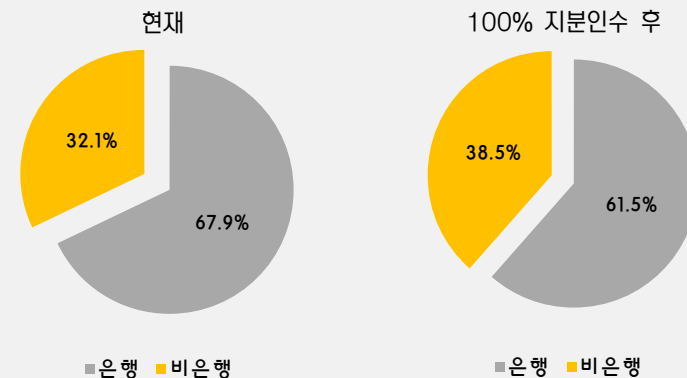
### < 추진 배경 >

경영효율성 제고와 계열사간 시너지 극대화를 도모하고, 완전자회사 편입 이후 강력하고 효율적으로 운영되는 종합금융그룹으로서의 위상 확립

### < 기대 시너지 효과 >

- KB손해보험: 은행 네트워크 활용 및 상품 연계를 통한 영업력 향상
- KB캐피탈: 핵심 비즈니스인 자동차할부금융 서비스에 대한 은행 및 카드 네트워크, 상품연계, 소개마케팅 활용

### < 100% 지분인수 시 당기순이익 비중 변화 >



주1) 각 계열사 1Q17 연결재무제표상 당기순이익 단순 합산 기준

주2) BCC관련 손익영향 제외

## II. 2017년 1분기 세부 경영실적 - 순이자이익

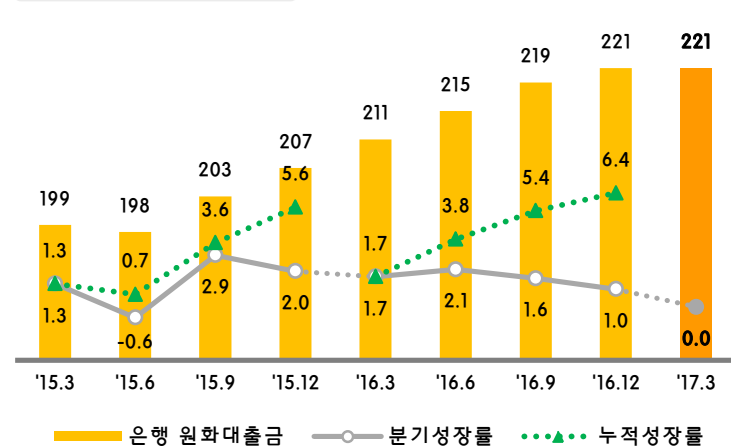
### 그룹 순이자이익

십억원, %	1Q17	1Q16	YoY	4Q16	QoQ
<b>이자수익</b>	<b>2,603.8</b>	2,466.3	5.6	2,609.4	-0.2
대출채권	2,337.0	2,173.7	7.5	2,334.1	0.1
유가증권	218.3	233.6	-6.5	215.2	1.4
기타 이자성 자산	48.5	59.0	-17.8	60.1	-19.3
<b>이자비용</b>	<b>877.4</b>	960.0	-8.6	858.6	2.2
예수부채	579.7	678.5	-14.6	547.9	5.8
차입부채	280.1	267.4	4.7	295.1	-5.1
기타 이자성 부채	17.6	14.1	24.8	15.6	12.8
<b>순이자이익</b>	<b>1,726.4</b>	1,506.3	14.6	1,750.8	-1.4

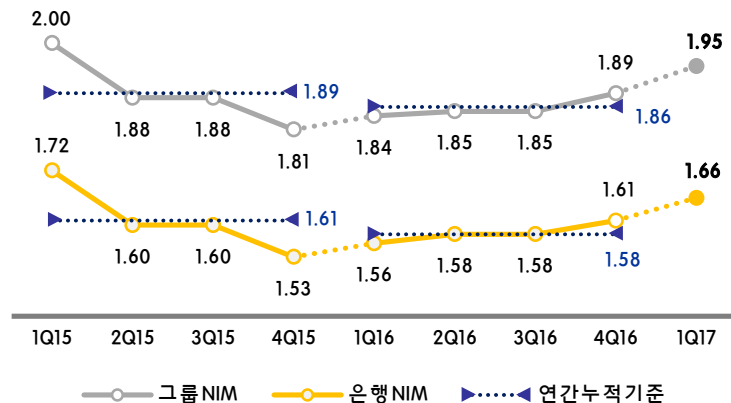
### 주요 계열사별 순이자이익

십억원, %	1Q17	1Q16	YoY	4Q16	QoQ
KB국민은행	1,264.2	1,131.1	11.8	1,299.3	-2.7
KB증권	68.9	2.1	3,181.0	65.3	5.5
KB국민카드	262.1	245.3	6.8	253.9	3.2
KB캐피탈	71.3	55.1	29.4	68.1	4.7
지주사 및 기타계열사	57.2	72.1	-20.7	62.3	-8.2
연결조정	2.7	0.6	350.0	1.9	42.1
<b>그룹 순이자이익</b>	<b>1,726.4</b>	1,506.3	14.6	1,750.8	-1.4

### 여신성장 (조원, %)



### NIM (%)



## II. 2017년 1분기 세부 경영실적 - 비이자이익

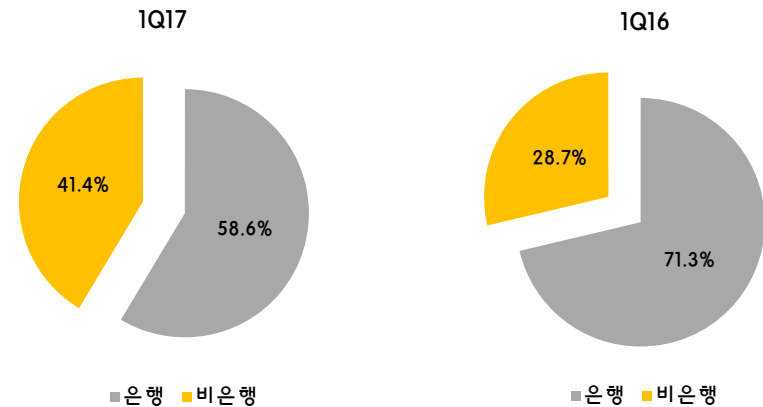
### 그룹 비이자이익

십억원, %	1Q17	1Q16	YoY	4Q16	QoQ
<b>수수료이익</b>	<b>520.6</b>	368.2	41.4	476.9	9.2
신용카드수수료이익	109.9	109.1	0.7	117.6	-6.5
신��이익	124.6	79.4	56.9	90.1	38.3
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	45.1	45.7	-1.3	38.7	16.5
증권대행수수료(펀드판매 등)	42.5	41.0	3.7	39.5	7.6
Banking업무관련수수료	45.5	42.1	8.1	45.8	-0.7
증권업수입수수료	90.5	21.6	319.0	86.7	4.4
기타수수료	62.5	29.3	113.3	58.5	6.8
<b>기타영업손익</b>	<b>61.9</b>	-33.8	N.A.	-422.9	N.A.
<b>비이자이익</b>	<b>582.5</b>	334.4	74.2	54.0	978.7

### 주요 계열사별 비이자이익

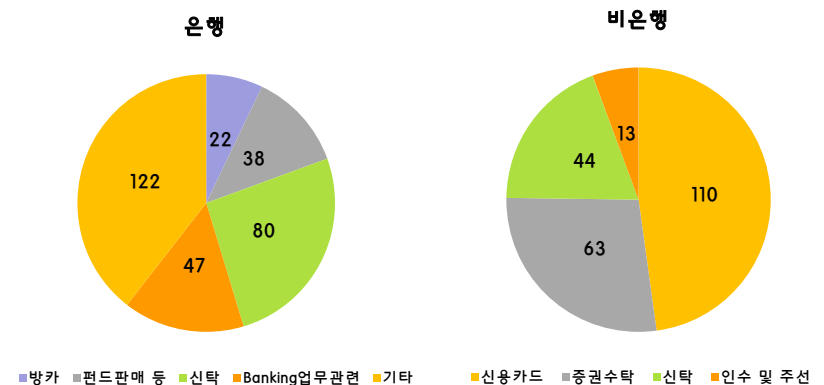
십억원, %	1Q17	1Q16	YoY	4Q16	QoQ
KB국민은행	357.0	257.0	38.9	90.1	296.2
KB증권	191.0	52.0	267.3	-35.3	N.A.
KB국민카드	30.5	25.9	17.8	11.6	162.9
KB자산운용	27.2	28.4	-4.2	28.0	-2.9
지주사 및 기타계열사	720.5	693.0	4.0	-31.5	N.A.
연결조정	-743.7	-721.9	N.A.	-8.9	N.A.
<b>그룹 비이자이익</b>	<b>582.5</b>	334.4	74.2	54.0	978.7

### 은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중



주) 각 계열사 연결재무제표상 수수료이익 단순 합산 기준

### 은행 및 비은행 부문 수수료이익 구성 (2017년 1분기, 십억원)



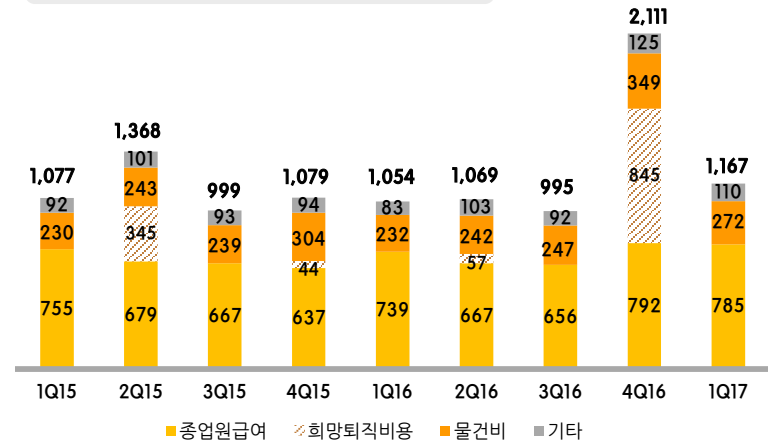
주) 각 계열사 연결재무제표상 수수료이익 단순 합산 기준

## II. 2017년 1분기 세부 경영실적 - 일반관리비

### 그룹 일반관리비

십억원, %	1Q17	1Q16	YoY	4Q16	QoQ
종업원급여	785.2	738.5	6.3	1,636.8	-52.0
감가상각비	74.3	59.1	25.7	96.3	-22.8
물건비	271.7	232.4	16.9	349.3	-22.2
기타	36.0	23.8	51.3	28.3	27.2
<b>합계</b>	<b>1,167.2</b>	<b>1,053.8</b>	<b>10.8</b>	<b>2,110.7</b>	<b>-44.7</b>

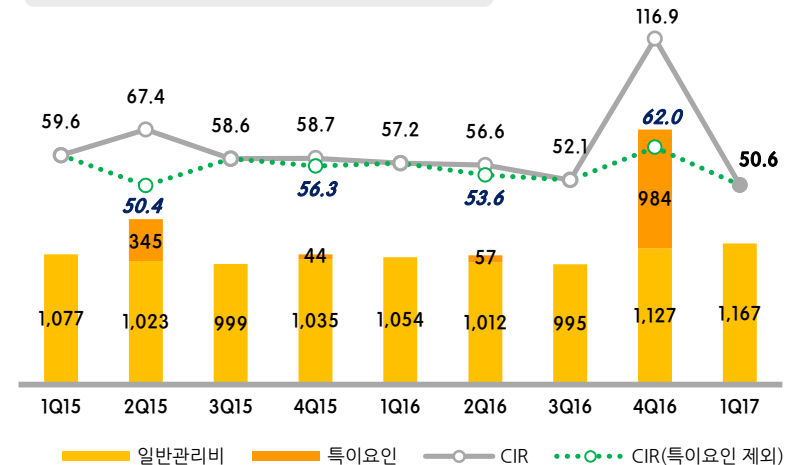
### 일반관리비 항목별 추이 (십억원)



### 주요 계열사별 일반관리비

십억원, %	1Q17	1Q16	YoY	4Q16	QoQ
KB국민은행	839.5	865.1	-3.0	1,719.2	-51.2
KB증권	164.6	34.4	378.5	210.0	-21.6
KB국민카드	97.2	89.6	8.5	92.2	5.4
KB캐피탈	23.1	17.9	29.1	30.4	-24.0
지주사 및 기타계열사	64.9	61.7	5.2	75.6	-14.2
연결조정	-22.1	-14.9	N.A.	-16.7	N.A.
<b>그룹 일반관리비</b>	<b>1,167.2</b>	<b>1,053.8</b>	<b>10.8</b>	<b>2,110.7</b>	<b>-44.7</b>

### 그룹 Cost Income Ratio (십억원, %)



주) CIR(특이요인 제외)는 회망퇴직 비용 등 일회성 영향 제외 후 산출



## II. 2017년 1분기 세부 경영실적 - 그룹 재무상태

### 그룹 재무상태

조원, %	2017.3	2016.3	YoY	2016.12	YTD
<b>자산 총계</b>	<b>380.9</b>	336.0	13.4	375.7	1.4
현금 및 예치금	18.9	18.8	0.5	17.9	5.6
당기손익인식금융자산	28.2	11.6	143.1	27.9	1.1
투자금융자산	45.1	38.0	18.7	45.1	0.0
대출채권	267.5	248.3	7.7	265.5	0.8
유형자산	4.3	3.5	22.9	4.4	-2.3
기타자산	16.9	15.8	7.0	14.9	13.4
<b>부채 총계</b>	<b>349.3</b>	306.8	13.9	344.4	1.4
당기손익인식금융부채	11.4	3.6	216.7	12.1	-5.8
예수부채	242.0	227.0	6.6	239.7	1.0
차입부채	26.4	14.6	80.8	26.3	0.4
사채	35.3	31.9	10.7	35.0	0.9
기타부채	34.2	29.7	15.2	31.3	9.3
<b>자본 총계</b>	<b>31.6</b>	29.1	8.6	31.3	1.0
<b>그룹 총자산<sup>1)</sup></b>	<b>601.5</b>	469.5	28.1	590.0	1.9
관리자산(AUM) <sup>2)</sup>	222.8	127.8	74.3	216.6	2.9

주1) 각 계열사 연결재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM) 단순합계

2) 은행 신탁자산 포함

### 주요 계열사별 재무상태

조원	KB국민은행	KB증권	KB국민카드	지주사 및 기타계열사	연결조정	그룹
<b>자산 총계</b>	310.1	33.7	16.4	45.6	-24.9	380.9
현금 및 예치금	15.5	2.2	0.8	2.0	-1.6	18.9
당기손익인식금융자산	8.1	18.3	0.0	2.0	-0.2	28.2
투자금융자산	36.3	3.6	0.1	6.3	-1.2	45.1
대출채권	237.0	5.5	14.8	10.3	-0.1	267.5
유형자산	3.4	0.7	0.1	0.1	0.0	4.3
기타자산	9.8	3.4	0.6	24.9	-21.8	16.9
<b>부채 총계</b>	286.5	29.5	12.6	21.7	-1.0	349.3
당기손익인식금융부채	0.1	11.3	0.0	0.0	0.0	11.4
예수부채	238.9	3.8	0.0	0.9	-1.6	242.0
차입부채	15.2	9.5	1.1	0.6	0.0	26.4
사채	14.5	1.8	9.1	9.9	0.0	35.3
기타부채	17.8	3.1	2.4	10.3	0.6	34.2
<b>자본 총계</b>	23.7	4.2	3.8	23.7	-23.8	31.6

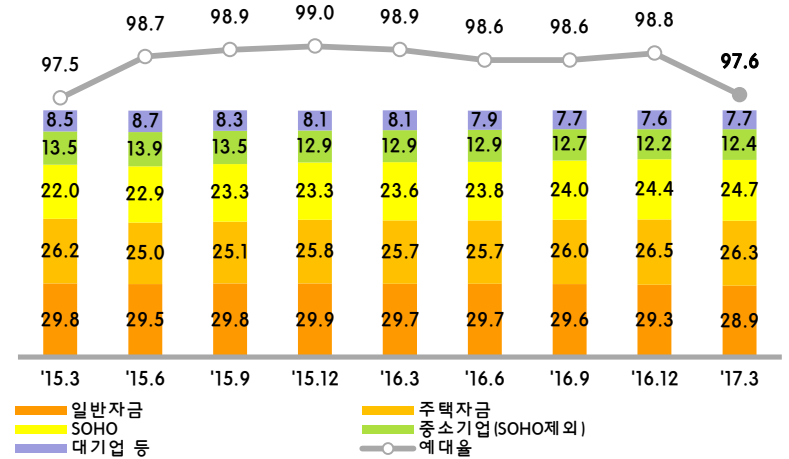
주) 2017.3.31 각 계열사 연결재무제표 기준

## II. 2017년 1분기 세부 경영실적 - 운용 및 조달 현황

### 은행 원화대출금

조원, %	2017.3	2016.3	YoY	2016.12	YTD
가계	121.8	116.8	4.3	123.1	-1.1
주택자금	58.0	54.1	7.2	58.4	-0.7
일반자금	63.8	62.7	1.8	64.7	-1.4
[주택담보]	38.6	39.4	-2.0	39.2	-1.5
기업	98.8	94.0	5.1	97.5	1.3
중소기업	81.8	77.0	6.2	80.6	1.5
[SOHO]	54.5	49.8	9.4	53.8	1.3
대기업 등	17.0	17.0	0.0	16.8	1.2
합계	220.6	210.8	4.6	220.6	0.0

원화대출금 구성 및 예대출 추이 (%)



### 은행 원화예수금 및 원화발행채권

조원, %	2017.3	2016.3	YoY	2016.12	YTD
원화예수금	225.7	216.3	4.3	224.2	0.7
요구불성예금	105.1	94.3	11.5	103.1	1.9
저축성예금	117.6	117.6	0.0	116.9	0.6
[정기예금]	104.3	104.3	0.0	103.1	1.2
CD, RP 등	3.1	4.4	-29.5	4.2	-26.2
원화발행채권	11.1	11.9	-6.7	10.8	2.8
합계	236.8	228.2	3.8	235.0	0.8

### 카드채권

조원, %	2017.3	2016.3	YoY	2016.12	YTD
신용카드	14.1	12.1	16.5	13.6	3.7
신용판매	8.3	7.2	15.3	8.1	2.5
[할부]	3.5	2.8	25.0	3.4	2.9
카드론	4.6	3.7	24.3	4.3	7.0
현금서비스	1.2	1.2	0.0	1.2	0.0
팩토링 및 기타	1.1	2.2	-50.0	1.2	-8.3
합계	15.2	14.3	6.3	14.8	2.7

# Ⅲ. 2017년 1분기 자산건전성 현황 - 그룹총괄

## 그룹 자산건전성

십억원, %	2017.3	2016.3	YoY	2016.12	YTD
무수익자산대상여신	263,685.3	247,714.5	6.4	263,005.4	0.3
-  요주의	3,602.2	4,401.4	-18.2	3,356.7	7.3
-  고정	1,017.2	1,189.9	-14.5	981.2	3.7
-  회수의문	848.6	1,075.1	-21.1	838.8	1.2
-  추정손실	462.6	603.5	-23.3	437.5	5.7
고정이하여신(NPL)	2,328.4	2,868.5	-18.8	2,257.5	3.1
NPL비율	0.88%	1.16%	-0.28%p	0.86%	0.02%p
대손충당금적립액	2,438.0	2,588.9	-5.8	2,354.1	3.6
대손준비금 <sup>1)</sup>	2,165.9	2,161.2	0.2	2,168.7	-0.1
(신)NPL Coverage Ratio <sup>2)</sup>	104.7%	90.3%	14.4%p	104.3%	0.4%p
(구)NPL Coverage Ratio	197.7%	165.6%	32.1%p	200.3%	-2.6%p

※ 각 계열사 수치 단순 합산 기준

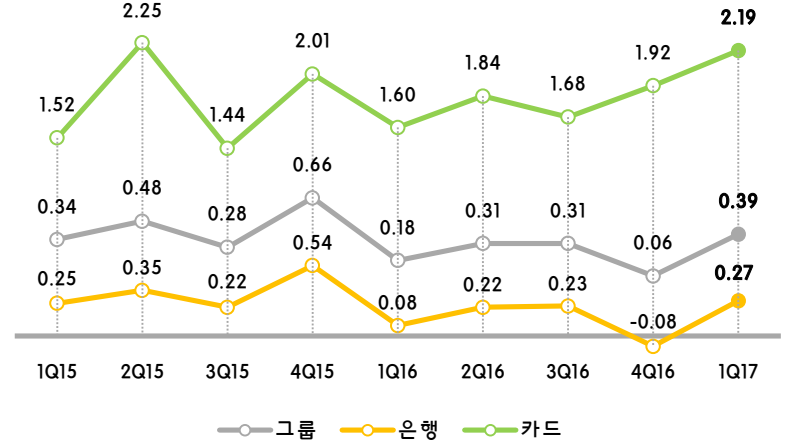
1) 미사용약정 등에 대한 대손준비금 제외

2) 관련 규정 개정(2016.12)에 따라 NPL Coverage Ratio 산출시 대손준비금 제외

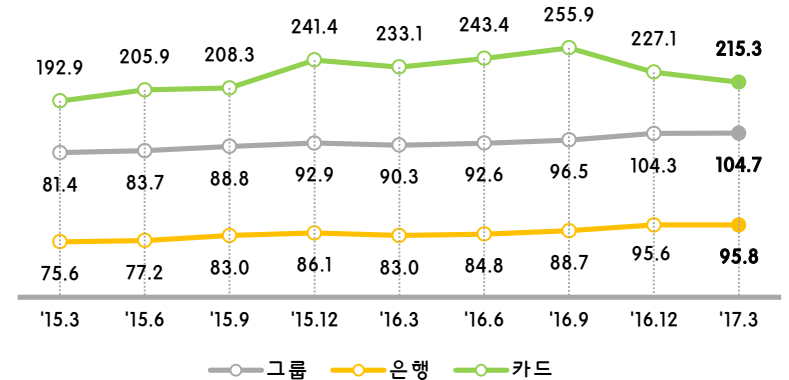
## 그룹 신용손실충당금 전입액

십억원, %	1Q17	1Q16	YoY	4Q16	QoQ
대손충당금	270.7	43.4	523.7	42.7	534.0
지급보증충당금	-10.0	70.2	N.A.	-1.7	N.A.
기타충당금	-5.8	5.4	N.A.	-9.5	N.A.
합계	254.9	119.0	114.2	31.5	709.2

## 그룹 대손충당금 전입비율 (%)



## 그룹 (신)NPL Coverage Ratio (%)



# Ⅲ. 2017년 1분기 자산건전성 현황 - 은행 및 카드 건전성 현황

## 은행 자산건전성

십억원, %	2017.3	2016.3	YoY	2016.12	YTD
무수익자산대상여신	234,604.4	225,640.9	4.0	235,025.6	-0.2
요주의	2,220.2	3,344.6	-33.6	2,023.5	9.7
고정	911.0	1,086.4	-16.1	856.5	6.4
회수의문	604.2	876.6	-31.1	590.7	2.3
추정손실	305.7	470.8	-35.1	301.2	1.5
<b>NPL비율</b>	<b>0.78%</b>	1.08%	-0.30%p	0.74%	0.04%p
(신)NPL Coverage Ratio <sup>1)</sup>	<b>95.8%</b>	83.0%	12.8%p	95.6%	0.2%p
(구)NPL Coverage Ratio	<b>192.4%</b>	156.8%	35.6%p	196.9%	-4.5%p

1) 관련 규정 개정(2016.12)에 따라 NPL Coverage Ratio 산출시 대손준비금 제외

## 카드 자산건전성

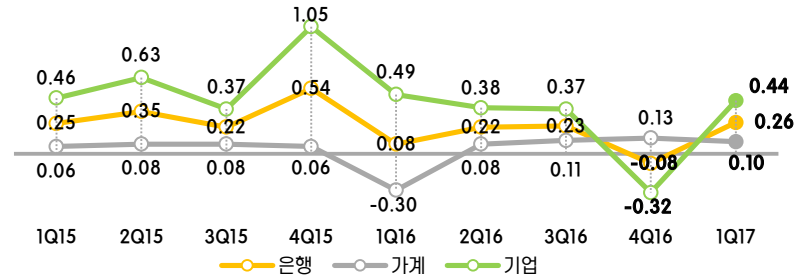
십억원, %	2017.3	2016.3	YoY	2016.12	YTD
무수익자산대상여신	15,518.6	14,253.3	8.9	14,781.9	5.0
요주의	703.8	756.4	-7.0	722.2	-2.5
고정	3.0	0.7	328.6	3.4	-11.8
회수의문	165.1	145.8	13.2	154.6	6.8
추정손실	45.8	33.5	36.7	34.2	33.9
<b>NPL비율</b>	<b>1.38%</b>	1.26%	0.12%p	1.30%	0.08%p
(신)NPL Coverage Ratio <sup>1)</sup>	<b>215.3%</b>	233.1%	-17.8%p	227.1%	-11.8%p
(구)NPL Coverage Ratio	<b>357.0%</b>	391.0%	-34.0%p	384.4%	-27.4%p

1) 관련 규정 개정(2016.12)에 따라 NPL Coverage Ratio 산출시 대손준비금 제외

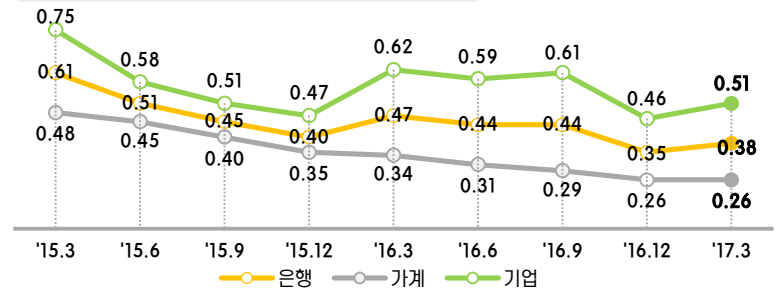
## 은행 및 카드 대손충당금 전입액

십억원, %	1Q17	1Q16	YoY	4Q16	YTD
<b>은행</b>	<b>154.6</b>	41.8	269.9	-47.5	N.A.
가계	31.5	-86.4	N.A.	40.0	-21.3
기업	123.1	128.2	-4.0	-87.5	N.A.
<b>카드</b>	<b>83.0</b>	58.3	42.4	70.3	18.1

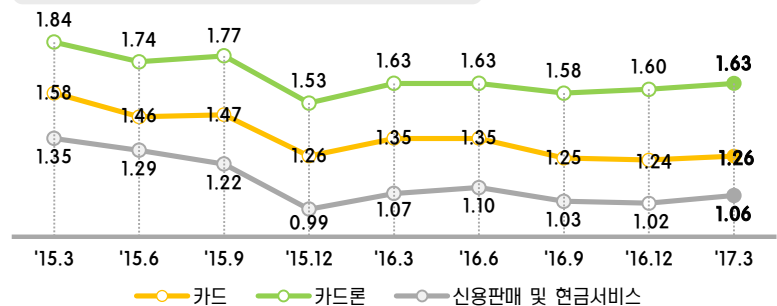
## 은행 부문별 대손충당금 전입비율 (%)



## 은행 연체율 (%)



## 카드 연체율 (%)



## IV. 참고자료 - 그룹 계열사 현황 (2017년 1분기 기준)

(십억원)	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익	ROA	ROE
KB국민은행	100.0%	310,145.1	23,684.8	663.5	0.86%	11.29%
KB증권	100.0%	33,689.7	4,231.0	63.8	0.77%	6.07%
KB손해보험	39.8%	29,759.9	2,497.2	99.9	1.35%	16.19%
KB국민카드	100.0%	16,391.8	3,799.6	83.3	2.07%	8.58%
KB생명보험	100.0%	8,969.1	555.9	12.9	0.58%	9.34%
KB자산운용	100.0%	129.8	116.1	12.0	31.94%	35.52%
KB캐피탈	52.0%	7,752.8	815.6	36.5	1.92%	18.27%
KB저축은행	100.0%	1,084.5	179.8	3.3	1.22%	7.29%
KB부동산신탁	100.0%	206.2	171.0	8.1	15.32%	18.31%
KB인베스트먼트	100.0%	306.7	141.5	-2.6	N.A.	N.A.
KB신용정보	100.0%	27.6	19.9	-0.4	N.A.	N.A.
KB데이터시스템	100.0%	31.6	14.5	0.1	1.37%	2.77%

주) 각 사 연결재무제표 기준