

KB
LISTED
NYSE



세상을 바꾸는 금융

고객의 행복과 더 나은 세상을
만들어 갑니다

2023년 3분기 경영실적

2023. 10



목 차

- I. 2023년 3분기 경영실적 Highlights
- II. 세부 경영실적
- III. 자산건전성 현황
- IV. 주요 계열사 경영실적
- V. 참고자료

Disclaimer

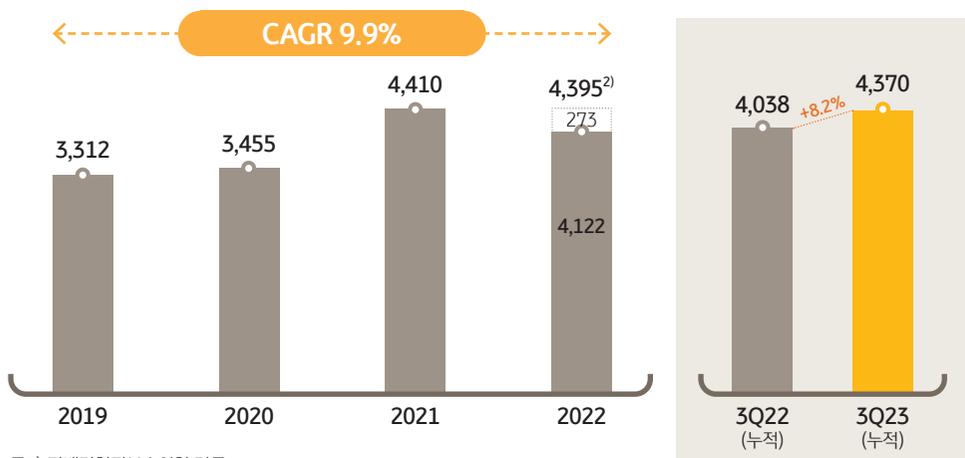
1. 본 자료에 포함된 경영실적은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2023년 3분기 결산수치는 외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
2. 본 자료에 포함된 2023년 3분기 경영실적은 기업회계기준서 제1117호 보험계약(IFRS17)을 적용하여 작성되었으며, 2022년 경영실적도 IFRS17을 소급적용하여 재작성되었으니 이 점 참고하시기 바랍니다. 단, 2022년 주요 재무지표는 IFRS17이 소급적용되지 않았습니다.
3. 당사는 2021년 3분기부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 제1019호(종업원급여)에 관한 회계정책 변경을 적용하였습니다. 본 자료에 포함된 과거 경영실적은 이를 소급하여 재작성하지 않았으므로 이 점 유의하시기 바랍니다.
4. 2020.08.31 당사는 푸르덴셜생명보험(주)를 완전자회사로 편입하였으며, 이에 2020년 9월 그룹 경영실적부터 푸르덴셜생명보험의 연결실적을 100% 포함하여 작성하였습니다.
5. 2023.01.01 푸르덴셜생명보험(존속법인)과 케이비생명보험(소멸법인)은 합병되었으며, 합병 후 사명은 주식회사 케이비라이프생명보험입니다.
6. 2023.06.30 당사는 KB신용정보의 지분(100%)을 KB국민카드에 매각하여 KB신용정보를 손자회사로 전환하였습니다.
7. 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수차이가 발생할 수 있습니다.

I. 2023년 3분기 경영실적 Highlights_ 그룹 경영실적 총괄

그룹 손익현황

사업원, %	3Q23(누적)	3Q22(누적)	YoY	3Q23	2Q23	QoQ
순이자이익	8,847.2	8,400.8	5.3	3,087.9	2,973.7	3.8
순수수료이익	2,766.8	2,764.5	0.1	901.4	951.4	-5.3
기타영업손익	1,009.0	-696.4	N.A.	-23.1	372.2	N.A.
총영업이익	12,623.0	10,468.9	20.6	3,966.2	4,297.3	-7.7
일반관리비	4,723.9	4,573.5	3.3	1,564.7	1,592.9	-1.8
총당금지급전영업이익	7,899.1	5,895.4	34.0	2,401.5	2,704.4	-11.2
신용손실충당금전입액	1,768.2	788.4	124.3	448.6	651.4	-31.1
영업이익	6,130.9	5,107.0	20.0	1,952.9	2,053.0	-4.9
영업외손익	-231.9	315.8	N.A.	-43.4	-92.3	N.A.
당기순이익	4,346.0	4,046.0	7.4	1,342.0	1,504.8	-10.8
지배기업지분순이익	4,370.4	4,038.3	8.2	1,373.7	1,499.1	-8.4

그룹 당기순이익 추이¹⁾ (십억원)



주1) 지배기업지분순이익 기준

주2) IFRS17 소급적용 전 기준

Highlights

2023년 3분기 당기순이익

1조 3,737억원
(-8.4% QoQ)

건조한 순이자이익 증가에도 불구하고 시장금리 및 환율상승 영향 손익 감소와 보험 계리적가정 변경에 따른 일회성 손실로 전분기 대비 8.4% 감소

2023년 3분기 누적 당기순이익

4조 3,704억원
(+8.2% YoY)

순이자마진 개선 및 여신성장을 통한 이자이익 확대와 기타영업손익 개선에 힘입어 전년동기 대비 8.2% 증가

2023년 3분기 누적 비이자이익

3조 7,758억원
(+1조 7,077억원 YoY)

비우호적인 영업환경 하에서도 자본시장 관련 실적증가와 증권 수탁수수료 확대의 결실로 전년 동기 대비 큰폭 증가

2023년 3분기 누적 일반관리비

4조 7,239억원
(누적 CIR 37.4%)

지속적인 Digitalization 투자에도 불구하고 전사적인 비용효율화 노력으로 전년동기 대비 3.3% 증가

2023년 9월말 NPL Coverage Ratio

그룹 180.4%
(은행 227.7%)

9월말 그룹과 은행의 NPL Coverage Ratio는 각각 180.4%, 227.7%를 기록하며 잠재적 부실에 대비한 업계 최고 수준의 손실흡수력 확보

은행·비은행부문의 균형잡힌 성장 (누적 기준)



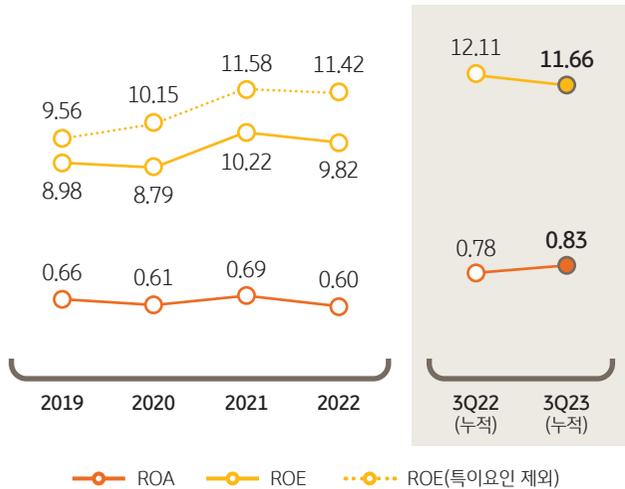
다각화된 포트폴리오를 바탕으로 각 계열사별 핵심경쟁력 강화 노력의 결과 은행과 비은행부문의 균형잡힌 성장 지속

※ 2023년 3분기 실적 특이요인 (세전기준)

• 손해보험 실손보험손해를 계리적가정 변경 관련 손실(71십억원)

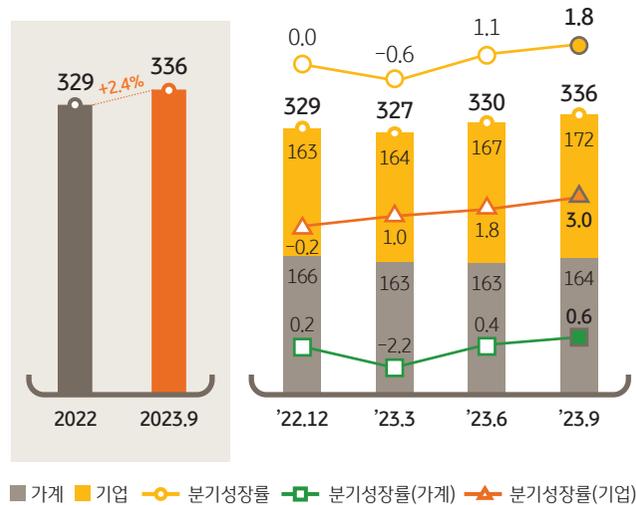
I. 2023년 3분기 경영실적 Highlights_ 주요 재무지표 (1)

그룹 수익성 (%)

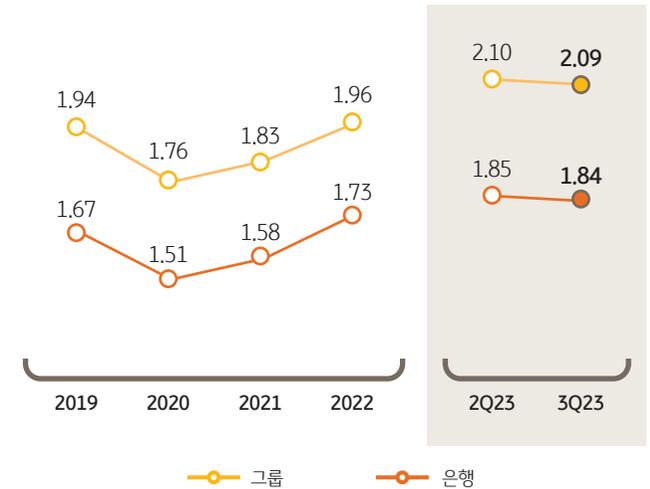


주) 2019~2022년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

은행 원화대출 성장 (조원, %)



순이자마진(NIM) (%)



비우호적 금융환경 속에서도 견고한 그룹 수익성 유지

- 2023년 3분기 누적기준 그룹 ROA와 ROE는 각각 0.83%, 11.66% 기록
- 비우호적 시장 환경 및 자산성장 둔화에 따른 수익성 침체 우려에도 은행·비은행의 균형잡힌 성장으로 견고한 수익성 유지
- 비은행부문의 경쟁력 확대와 지속적인 비우호율성 개선 노력을 통해 그룹 수익성 제고 도모

* ROE: 신종자본증권 영향을 제외한 보통주자본 중심의 수익성 지표 (Return on Common Equity) 기준으로 산출

견조한 기업대출 성장과 실수요 중심의 가계대출 증가

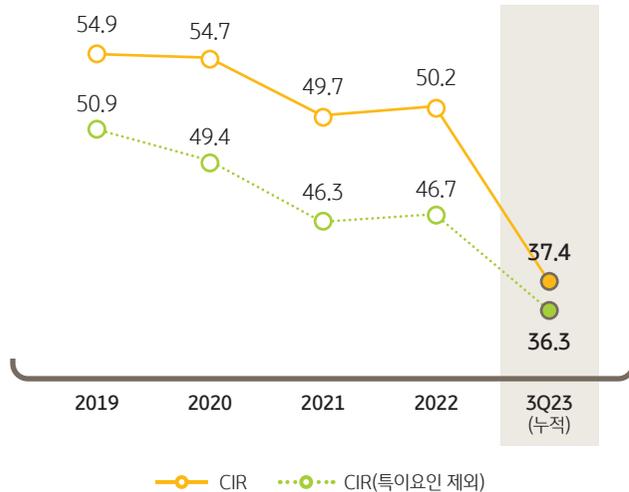
- 2023년 9월말 기준 은행 원화대출금은 336조원으로 6월말 대비 1.8%, 전년말 대비 2.4% 증가
- 가계대출은 고금리 지속에 따른 금융부담 가중으로 전년말 대비 1.2% 감소하였으나, 3분기는 주택담보와 전세자금 대출 중심으로 확대되며 전분기에 이어 회복세 지속
- 기업대출은 회사채 발행 여건 악화에 따른 자금수요 증가 영향으로 대기업대출의 견조한 성장세가 이어지며 6월말 대비 3.0% 증가

순이자마진 방어 및 수익기반 다변화 추진

- 2023년 3분기 그룹 NIM은 2.09%, 은행 NIM은 1.84% 기록
- 3분기 그룹과 은행 NIM은 작년의 가파른 금리상승에 기인한 자산 Repricing 효과가 점차 둔화되는 가운데 정기예금과 시장성예금 중심으로 조달부담이 다소 증가하면서 전분기 대비 1bp 하락
- 정교한 여신 Pricing 정책 및 저원가성예금 증대 노력을 통해 수익성 제고 도모

I. 2023년 3분기 경영실적 Highlights_ 주요 재무지표 (2)

그룹 비용효율성(CIR) (%)

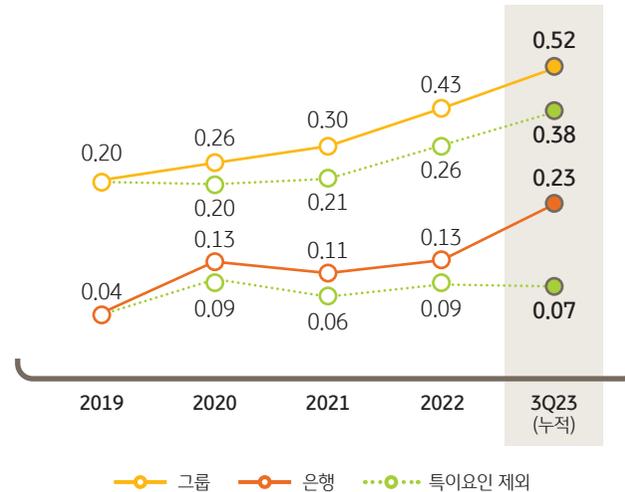


주) 2019~2022년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

수익창출력 확대 및 비용절감노력으로 비용효율성 큰 폭 개선

- 2023년 3분기 누적기준 CIR은 37.4%, 3분기 CIR은 39.5%로 핵심이익 증대와 비용절감 노력의 결실로 비용 효율성 개선 지속
- Digitalization 비용 등 특이요인을 제외한 3분기 누적 CIR은 36.3%로 경상적 기준으로도 뚜렷한 하향안정화
- 그룹 시너지 극대화를 통한 수익창출력 제고 및 지속적인 비용관리를 통한 비용효율성 개선 도모

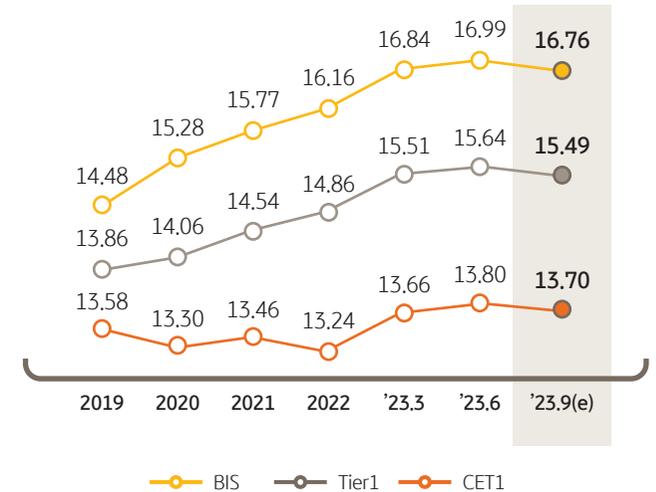
대손충당금전입비율(CCR) (%)



선제적이고 보수적인 리스크관리 기조 지속

- 2023년 3분기 누적기준 그룹 CCR은 0.52%로, 상반기 대규모 추가 충당금 적립을 포함하여 그룹 전반적으로 보수적인 충당금 적립 정책을 지속한 결과 전년대비 상승
- 2023년 3분기 누적기준 은행 CCR은 0.23%이나, 추가 충당금 적립요인을 제외한 경상적 CCR은 0.07% 수준으로 안정적 관리
- 실물경기 악화 및 비우호적인 금융시장 변화에 따른 Credit Risk 확대에 대비하여 선제적이고 보수적인 리스크관리 기조 지속

그룹 자본비율 (바젤III 기준, %)



미래 불확실성에 대비한 견실한 자본 Buffer 확보

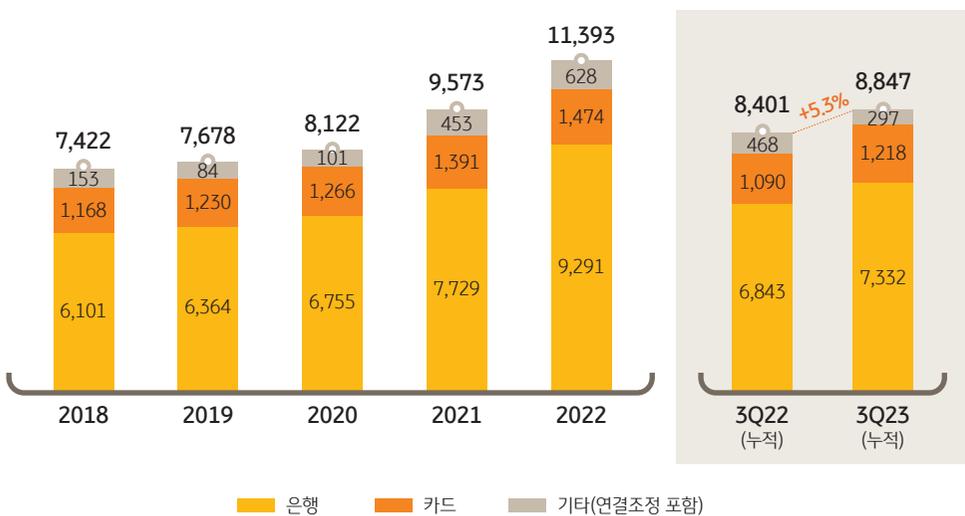
- 2023년 9월 그룹 BIS비율은 16.76%, CET1비율은 13.70% 예상
- 기업여신 중심의 성장 및 환율상승에 따른 위험가중자산 증가 영향으로 전분기말 대비 소폭 하락하였으나 여전히 미래 불확실성에 대비한 견실한 자본 Buffer 확보
- 2023년 9월말 은행 BIS비율과 CET1비율은 각각 18.32%, 15.22% 예상

II. 세부 경영실적 _ 순이자이익

그룹 순이자이익

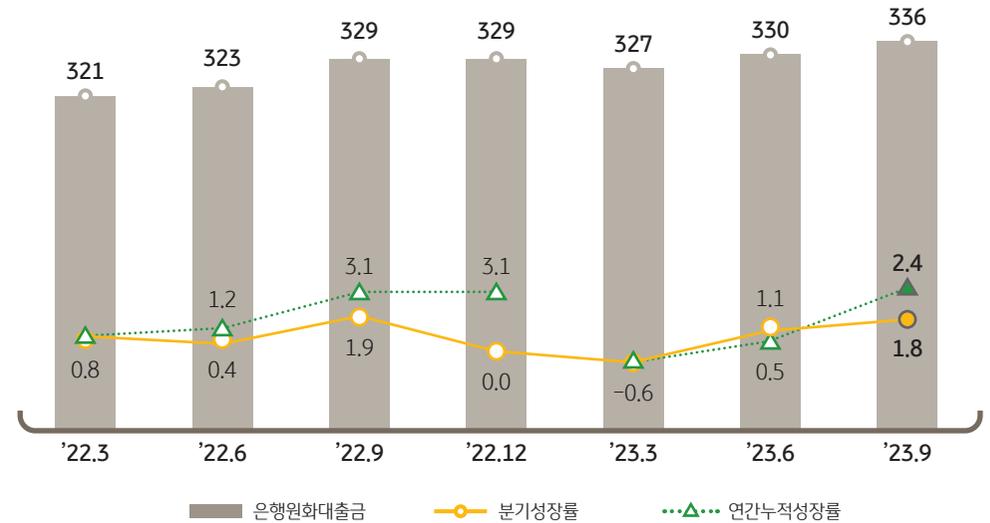
사업원, %	3Q23(누적)	3Q22(누적)	YoY	3Q23	2Q23	QoQ
이자수익	21,411.0	14,373.5	49.0	7,413.8	7,130.6	4.0
대출채권	17,315.3	11,865.2	45.9	5,978.3	5,774.5	3.5
유가증권	3,452.8	2,157.4	60.0	1,213.7	1,142.2	6.3
기타이자성자산	642.9	350.9	83.2	221.8	213.9	3.7
이자비용	12,563.8	5,972.7	110.4	4,325.9	4,156.9	4.1
예수부채	7,320.7	2,754.3	165.8	2,554.6	2,423.2	5.4
차입부채	3,538.5	1,895.0	86.7	1,221.8	1,176.6	3.8
기타이자성부채	1,704.6	1,323.4	28.8	549.5	557.1	-1.4
순이자이익	8,847.2	8,400.8	5.3	3,087.9	2,973.7	3.8

그룹 순이자이익 추이 (십억원)

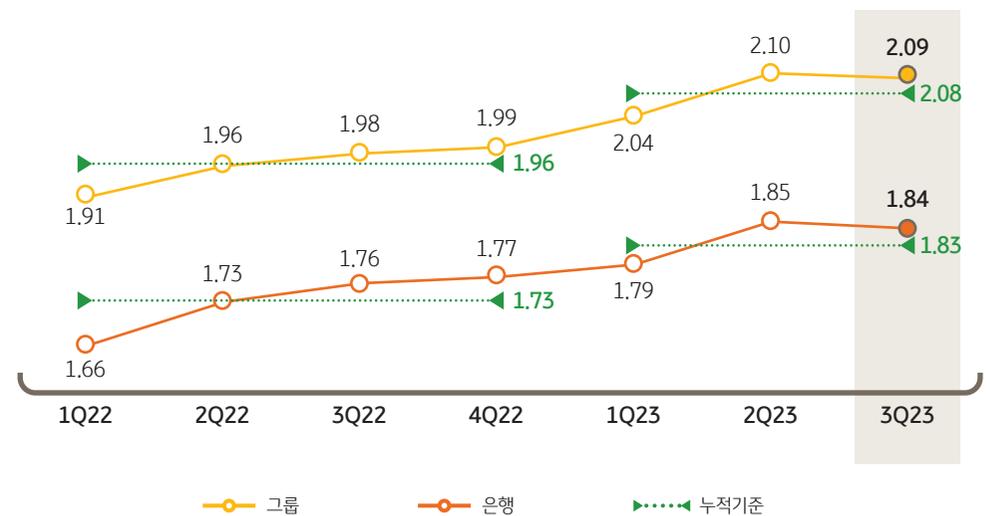


주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

여신성장 (조원, %)



NIM (%)

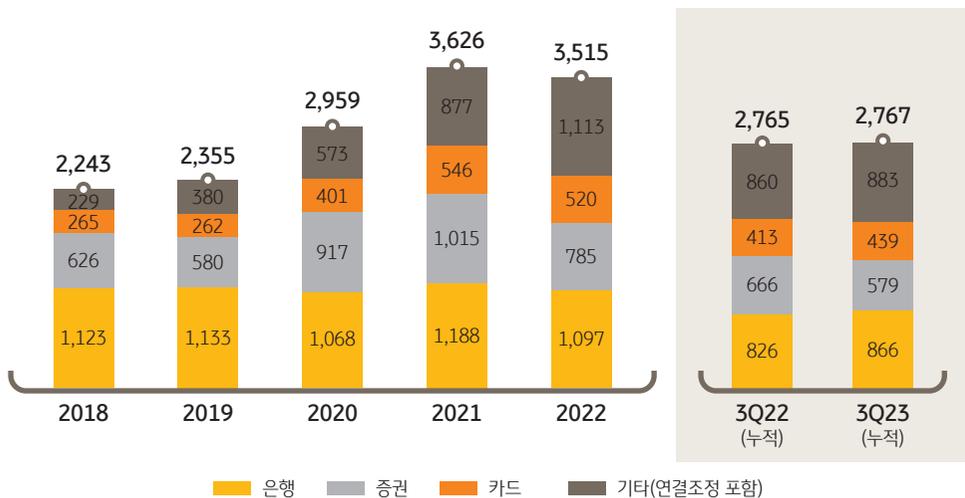


II. 세부 경영실적 _ 비이자이익

그룹 비이자이익

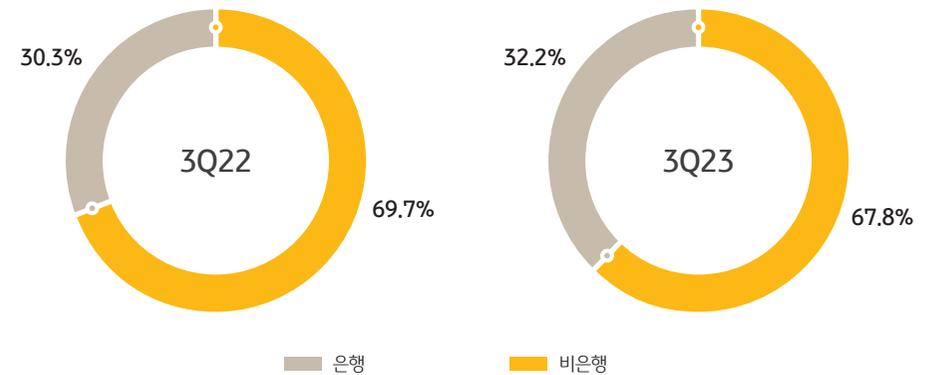
십억원, %	3Q23(누적)	3Q22(누적)	YoY	3Q23	2Q23	QoQ
순수수료이익	2,766.8	2,764.5	0.1	901.4	951.4	-5.3
신용카드수수료이익	538.7	527.1	2.2	170.1	173.5	-2.0
신탁이익	383.7	359.8	6.6	129.2	132.7	-2.6
대리사무취급수수료 (방카슈랑스 등)	131.3	162.8	-19.3	39.1	39.6	-1.3
증권대행수수료 (펀드판매 등)	87.6	99.4	-11.9	28.5	28.9	-1.4
Banking업무관련수수료	136.1	135.5	0.4	44.9	45.3	-0.9
증권업수입수수료	520.3	524.8	-0.9	180.3	202.3	-10.9
기타수수료	969.1	955.1	1.5	309.3	329.1	-6.0
기타영업손익	1,009.0	-696.4	N.A.	-23.1	372.2	N.A.
비이자이익	3,775.8	2,068.1	82.6	878.3	1,323.6	-33.6

그룹 순수수료이익 추이 (십억원)



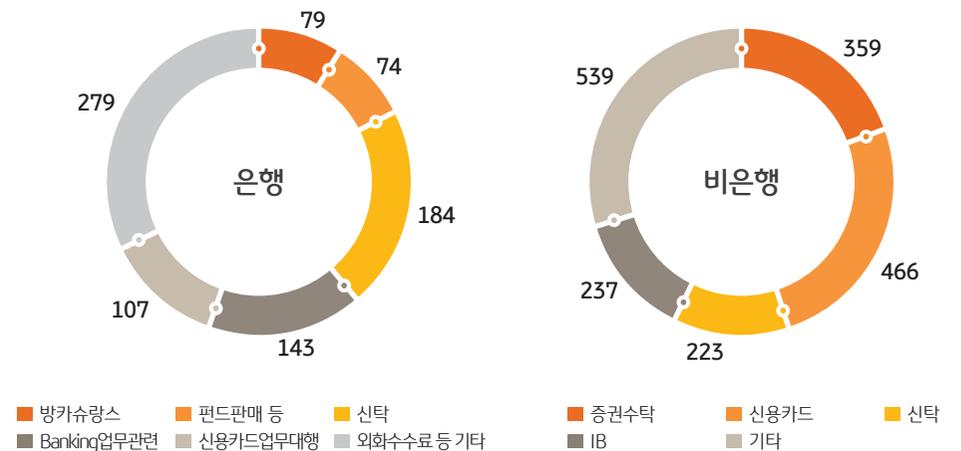
주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

은행 및 비은행 부문 수수료이익 비중 (누적기준)



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 순수수료이익 단순합산 기준

은행 및 비은행 부문 수수료이익 구성 (누적기준, 십억원)



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 순수수료이익 단순합산 기준

II. 세부 경영실적 _ 일반관리비 및 신용손실충당금전입액

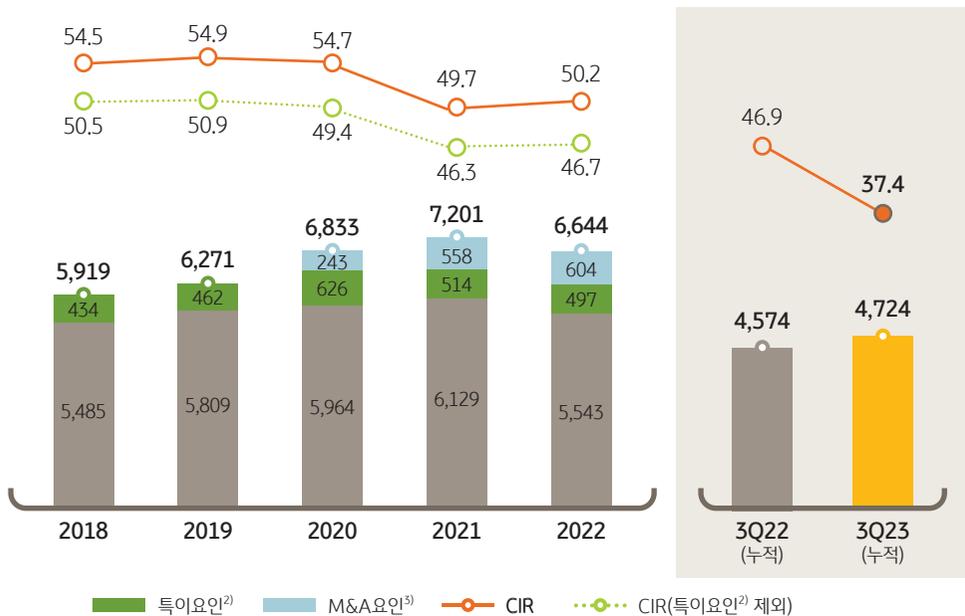
그룹 일반관리비

십억원, %	3Q23(누적)	3Q22(누적)	YoY	3Q23	2Q23	QoQ
종업원급여	2,835.2	2,828.4	0.2	940.7	944.8	-0.4
감가상각비	633.4	593.9	6.7	216.5	211.4	2.4
물건비	1,043.5	994.1	5.0	345.5	342.6	0.8
기타	211.8	157.1	34.8	62.0	94.1	-34.1
일반관리비	4,723.9	4,573.5	3.3	1,564.7	1,592.9	-1.8

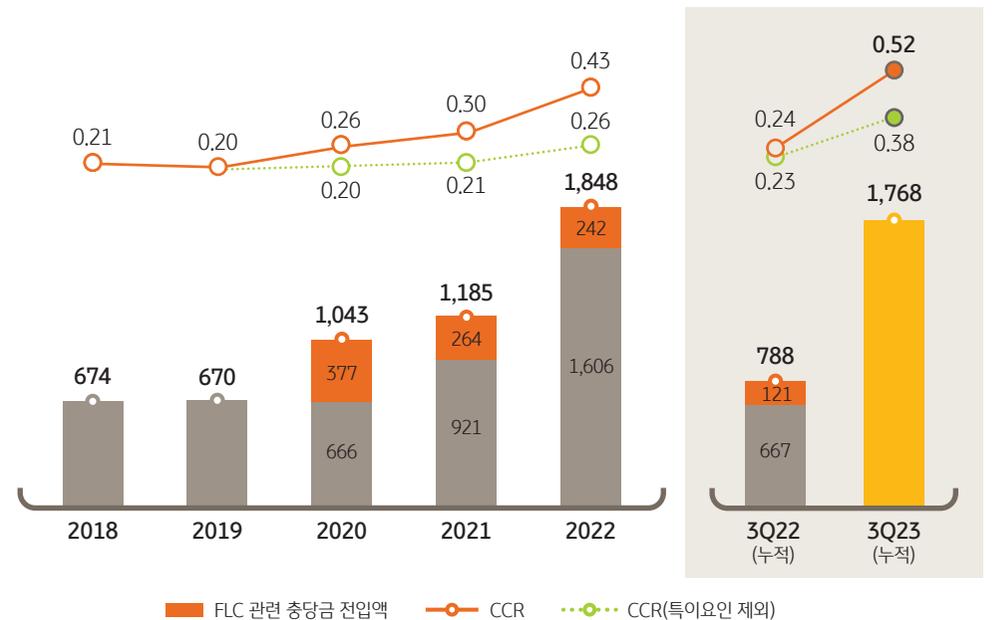
그룹 신용손실충당금전입액

십억원, %	3Q23(누적)	3Q22(누적)	YoY	3Q23	2Q23	QoQ
대손충당금	1,697.9	731.3	132.2	440.9	613.1	-28.1
지급보증충당부채	32.7	34.7	-5.8	-6.0	16.1	N.A.
미사용약정충당부채	33.5	22.8	46.9	13.0	19.4	-33.0
금융보증계약부채	4.1	-0.4	N.A.	0.7	2.8	-75.0
신용손실충당금전입액	1,768.2	788.4	124.3	448.6	651.4	-31.1

그룹 일반관리비 및 CIR¹⁾ 추이 (십억원, %)



그룹 신용손실충당금전입액 및 CCR 추이 (십억원, %)



주1) CIR: 2018~2022년은 IFRS17을 소급적용하지 않은 수치임

2) 특이요인: 희망퇴직, Digitalization 관련 비용 등

3) M&A요인: Prasad, 舊 푸르덴셜생명, 부코핀은행 인수 등 M&A에 따른 재무제표 연결영향

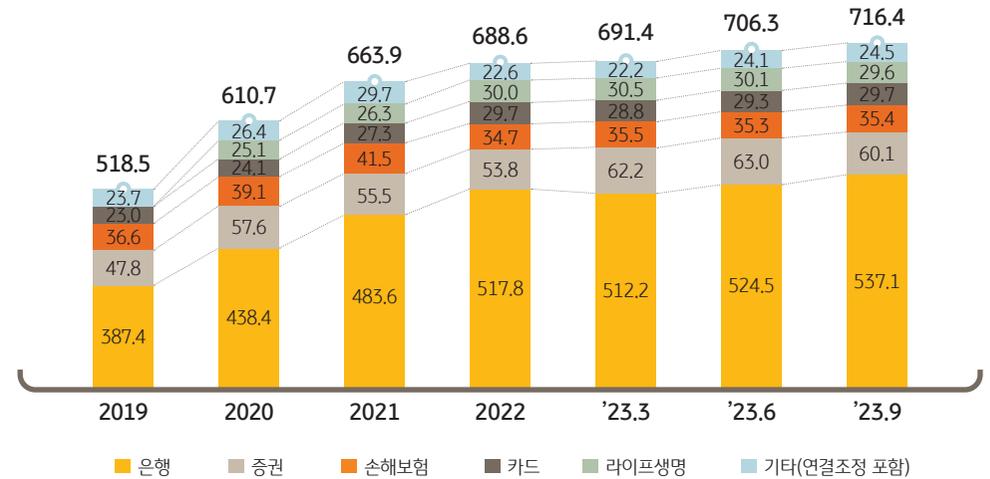
II. 세부 경영실적 _ 그룹 재무상태

그룹 재무상태

조원, %	2023.9	2023.6	QoQ	2022.12	YTD
자산총계	716.4	706.3	1.4	688.6	4.0
현금 및 예치금	31.9	31.6	0.9	32.5	-1.8
당기손익인식금융자산	72.9	74.6	-2.3	70.1	4.0
투자금융자산	118.5	117.0	1.3	115.5	2.6
대출채권	441.7	435.0	1.5	433.0	2.0
유형자산	8.8	8.7	1.1	8.4	4.8
기타자산	42.6	39.4	8.1	29.1	46.4
부채총계	657.6	648.6	1.4	634.5	3.6
당기손익인식금융부채	10.9	12.0	-9.2	12.3	-11.4
예수부채	398.9	396.1	0.7	393.9	1.3
차입부채	70.4	69.3	1.6	71.7	-1.8
사채	68.6	68.3	0.4	68.7	-0.1
기타부채	108.8	102.9	5.7	87.9	23.8
자본총계	58.8	57.7	1.9	54.1	8.7
자본금	2.1	2.1	0.0	2.1	0.0
신종자본증권	5.0	5.0	0.0	4.4	13.6
자본잉여금	16.6	16.7	-0.6	16.9	-1.8
기타포괄손익누계액	2.1	1.9	10.5	1.3	61.5
이익잉여금	32.0	30.9	3.6	28.9	10.7
자기주식	-1.0	-0.9	N.A.	-0.8	N.A.
비지배지분	2.0	2.0	0.0	1.3	53.8
그룹 총자산¹⁾	1,206.2	1,192.2	1.2	1,146.6	5.2
관리자산(AUM)	489.8	485.9	0.8	458.0	6.9

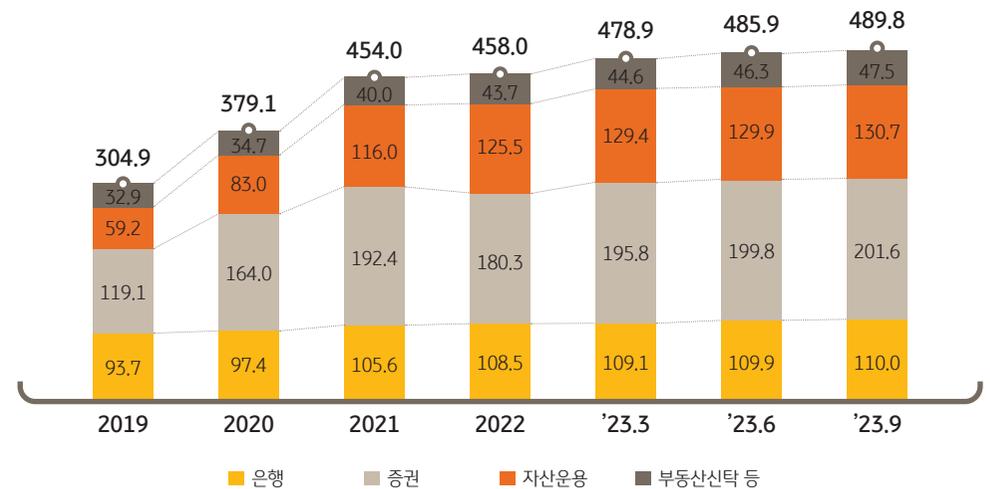
주1) 그룹 연결재무제표 상 자산총계와 관리자산(AUM)의 단순합계

그룹 자산총계 추이 (조원)



주) 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 기준

그룹 관리자산(AUM) 추이 (조원)

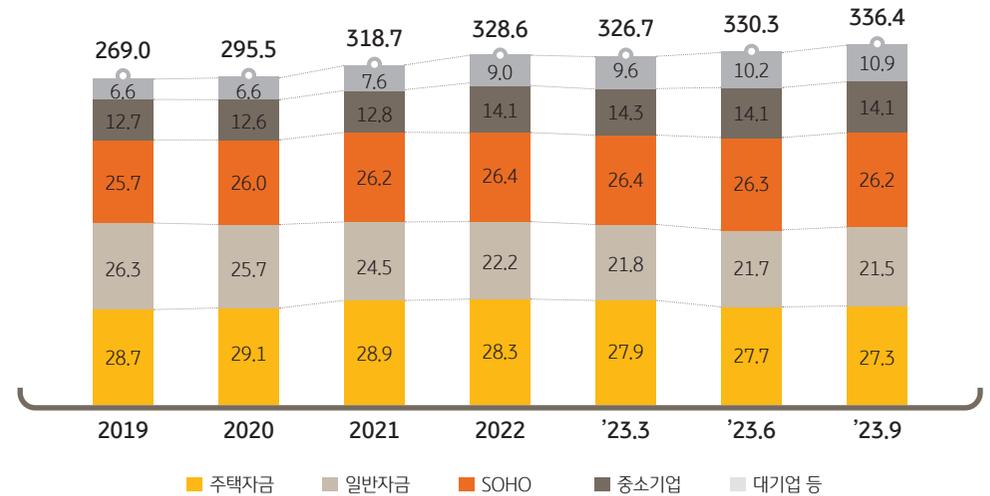


II. 세부 경영실적 _ 운용 및 조달 현황

은행 원화대출금

조원, %	2023.9	2023.6	QoQ	2022.12	YTD
가계	164.0	163.0	0.6	166.0	-1.2
주택자금	92.0	91.5	0.5	92.9	-1.0
일반자금	72.0	71.5	0.7	73.1	-1.5
[주택담보]	31.8	30.9	2.9	29.8	6.7
기업	172.4	167.3	3.0	162.6	6.0
중소기업	135.6	133.5	1.6	133.0	2.0
[SOHO]	88.3	86.8	1.7	86.8	1.7
대기업 등	36.8	33.8	8.9	29.6	24.3
합계	336.4	330.3	1.8	328.6	2.4

은행 원화대출금 추이 및 구성 (조원, %)



은행 원화예수금 및 원화발행채권

조원, %	2023.9	2023.6	QoQ	2022.12	YTD
원화예수금	348.6	344.6	1.2	342.3	1.8
핵심예금	146.6	146.0	0.4	148.0	-0.9
저축성예금	188.7	188.8	-0.1	188.0	0.4
[정기예금]	174.4	175.5	-0.6	175.0	-0.3
CD, RP, etc.	13.3	9.8	35.7	6.3	111.1
원화발행채권	19.4	18.7	3.7	19.2	1.0
합계	368.0	363.3	1.3	361.5	1.8

카드채권

조원, %	2023.9	2023.6	QoQ	2022.12	YTD
신용카드	22.1	21.9	0.9	22.5	-1.8
신용판매	14.2	14.1	0.7	15.0	-5.3
[할부]	5.4	5.5	-1.8	6.6	-18.2
카드론	6.6	6.5	1.5	6.3	4.8
현금서비스	1.3	1.3	0.0	1.2	8.3
할부금융 및 기타	4.2	4.2	0.0	4.5	-6.7
합계	26.3	26.1	0.8	27.0	-2.6

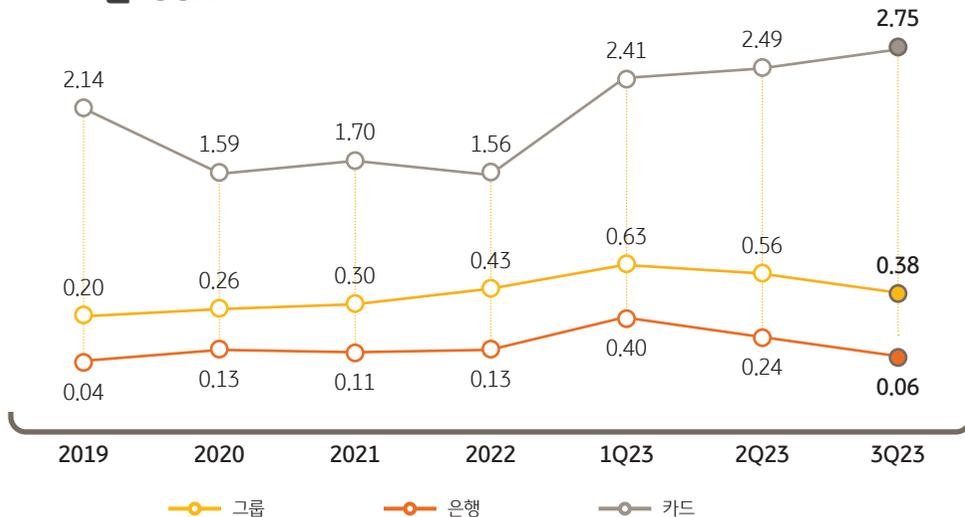
III. 자산건전성 현황 _ 그룹총괄

그룹 자산건전성

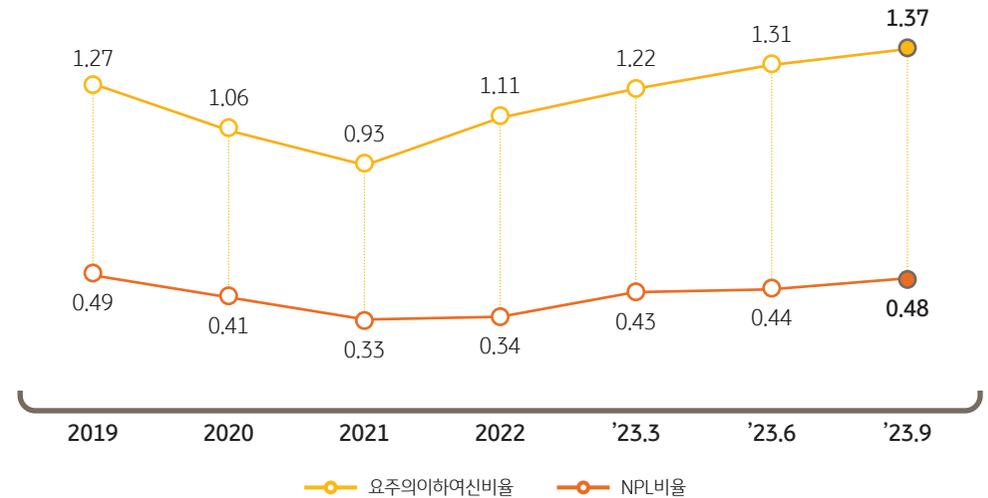
십억원, %	2023.9	2023.6	QoQ	2022.12	YTD
무수익자산정대상여신	434,557.6	426,328.2	1.9	424,436.6	2.4
요주의	3,853.9	3,699.9	4.2	3,238.4	19.0
고정	1,152.8	984.0	17.2	709.2	62.5
회수의문	631.1	600.4	5.1	537.2	17.5
추정손실	314.6	293.1	7.3	212.3	48.2
고정이하여신(NPL) (A)	2,098.4	1,877.5	11.8	1,458.7	43.9
NPL비율	0.48%	0.44%	0.04%p	0.34%	0.14%p
대손충당금적립액 (B)	3,784.9	3,763.5	0.6	3,155.6	19.9
NPL Coverage Ratio I (B/A)	180.4%	200.5%	-20.1%p	216.3%	-35.9%p
대손준비금 (C)	2,825.0	2,690.6	5.0	3,131.0	-9.8
NPL Coverage Ratio II [(B+C)/A]	315.0%	343.8%	-28.8%p	431.0%	-116.0%p

주) 각 계열사 수치 단순합산 기준(해외현지법인, 국외지분투자회사, 연결SPC 등 제외)

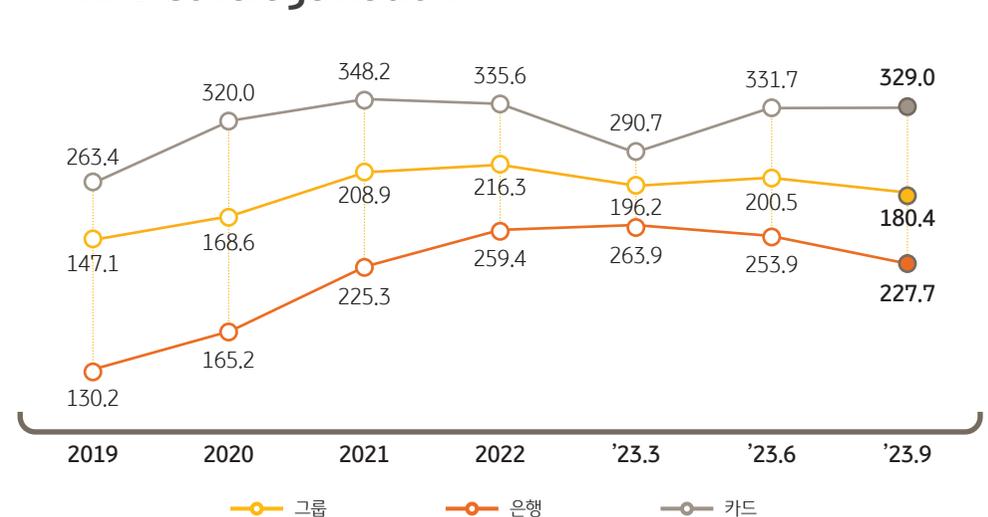
그룹 CCR (%)



요주의이하여신비율 / NPL비율 (%)



NPL Coverage Ratio I (%)



III. 자산건전성 현황 _ 은행 및 카드

은행 자산건전성

십억원, %	2023.9	2023.6	QoQ	2022.12	YTD
무수익산정대상여신	373,193.5	366,184.7	1.9	361,986.7	3.1
요주의	1,379.9	1,397.0	-1.2	1,195.2	15.5
고정	677.4	610.3	11.0	470.6	43.9
회수의문	191.7	172.5	11.1	161.4	18.8
추정손실	119.8	116.1	3.2	86.5	38.5
NPL비율	0.26%	0.25%	0.01%p	0.20%	0.06%p
NPL Coverage Ratio I	227.7%	253.9%	-26.2%p	259.4%	-31.7%p
NPL Coverage Ratio II	424.4%	466.8%	-42.4%p	597.5%	-173.1%p

주) 개별기준

카드 자산건전성

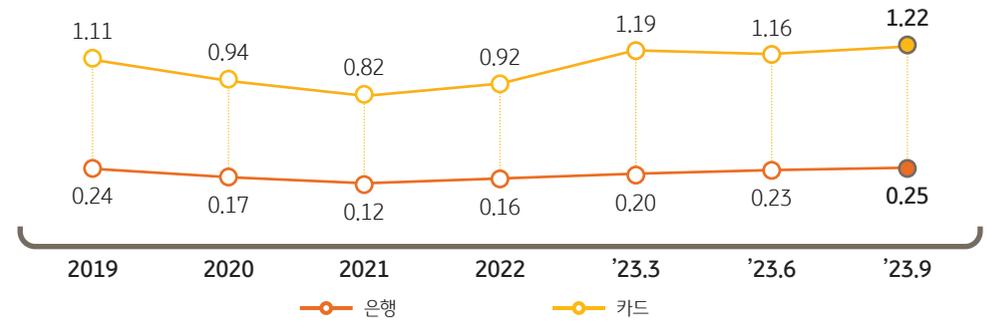
십억원, %	2023.9	2023.6	QoQ	2022.12	YTD
무수익산정대상여신	27,153.1	27,173.7	-0.1	27,964.3	-2.9
요주의	1,512.4	1,372.6	10.2	1,167.0	29.6
고정	4.8	4.8	0.0	5.1	-5.9
회수의문	226.4	215.9	4.9	205.1	10.4
추정손실	78.1	72.7	7.4	56.8	37.5
NPL비율	1.14%	1.08%	0.06%p	0.96%	0.18%p
NPL Coverage Ratio I	329.0%	331.7%	-2.7%p	335.6%	-6.6%p
NPL Coverage Ratio II	509.2%	508.7%	0.5%p	514.9%	-5.7%p

주) 개별기준

은행 및 카드 대손충당금전입액

십억원, %	3Q23(누적)	3Q22(누적)	YoY	3Q23	2Q23	QoQ
은행	628.8	320.6	96.1	54.0	213.9	-74.8
가계	60.4	160.5	-62.4	45.7	-12.8	N.A.
기업	568.4	160.1	255.0	8.3	226.7	-96.3
카드	520.5	267.0	94.9	188.2	168.6	11.6

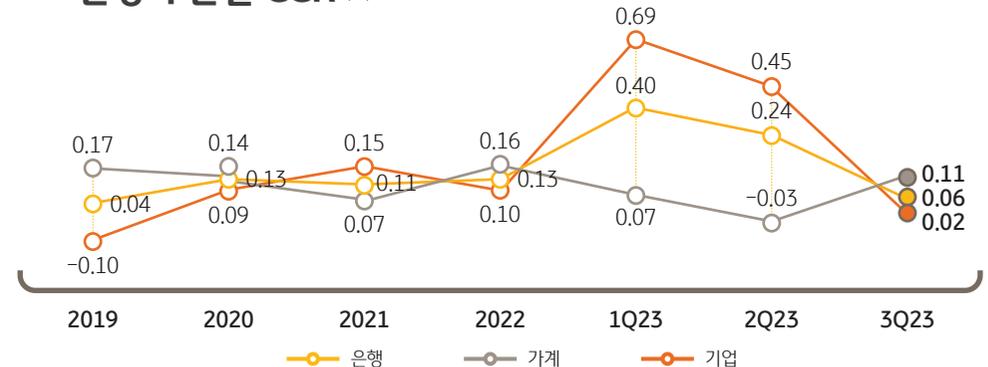
연체율 (%)



NPL비율 (%)



은행 부문별 CCR (%)



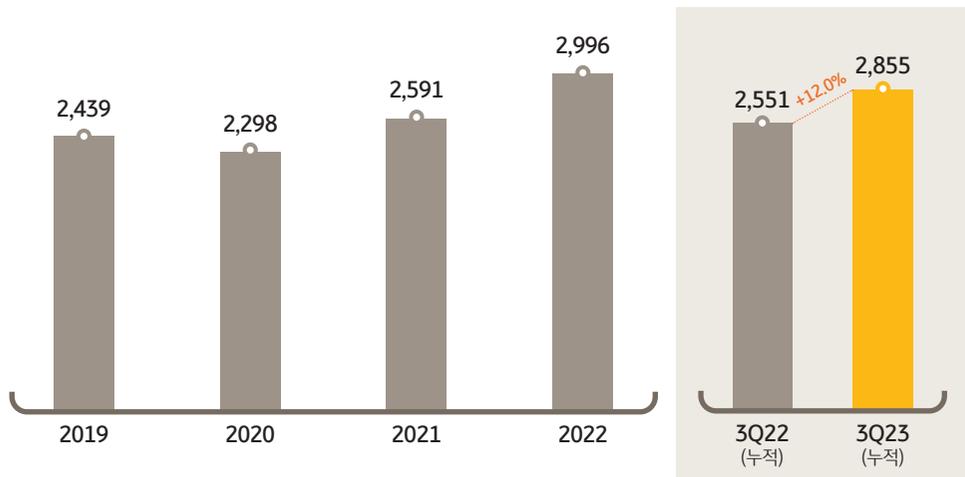
IV. 주요 계열사 경영실적 _ KB국민은행

은행 손익요약¹⁾

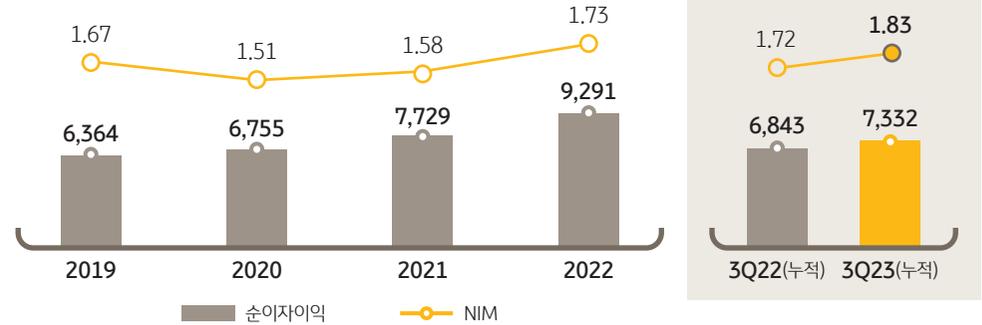
십억원, %	3Q23(누적)	3Q22(누적)	YoY	3Q23	2Q23	QoQ
순이자이익	7,331.9	6,843.2	7.1	2,521.6	2,462.9	2.4
순수수료이익	866.1	826.3	4.8	268.8	289.9	-7.3
기타영업손익	-250.0	-828.0	N.A.	-208.2	-76.7	N.A.
총영업이익	7,948.0	6,841.5	16.2	2,582.2	2,676.1	-3.5
일반관리비	3,176.4	3,190.8	-0.5	1,069.0	1,077.1	-0.8
총당금적립전영업이익	4,771.6	3,650.7	30.7	1,513.2	1,599.0	-5.4
신용손실충당금전입액	918.2	355.5	158.3	150.0	376.9	-60.2
영업외손익	3,853.4	3,295.2	16.9	1,363.2	1,222.1	11.5
영업외손익	-71.5	19.1	N.A.	-4.6	-33.9	N.A.
당기순이익 ²⁾	2,855.4	2,550.6	12.0	996.9	927.0	7.5

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업자분순이익

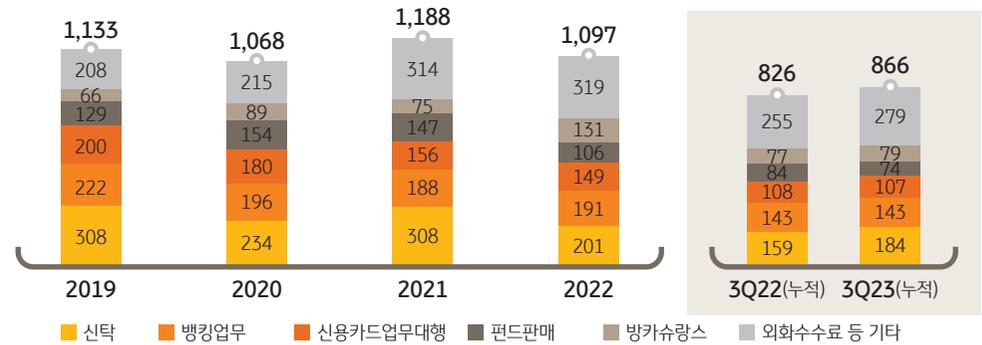
당기순이익 추이 (십억원)



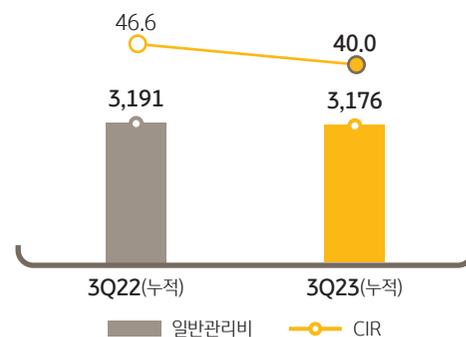
순이자이익 및 NIM 추이 (십억원, %)



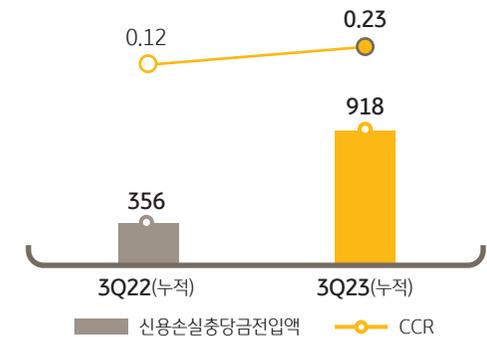
순수수료이익 추이 (십억원)



CIR (십억원, %)



CCR (십억원, %)



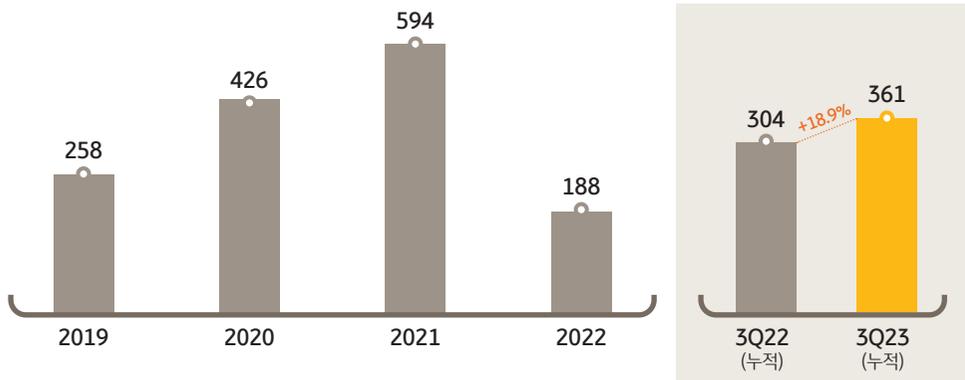
IV. 주요 계열사 경영실적 _ KB증권

증권 손익요약¹⁾

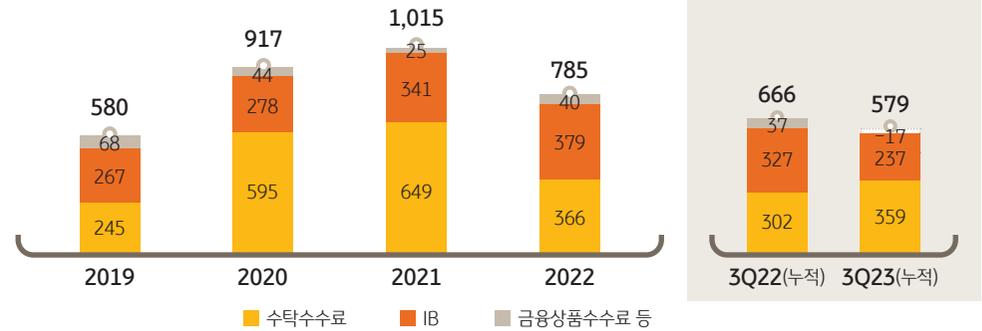
십억원, %	3Q23(누적)	3Q22(누적)	YoY	3Q23	2Q23	QoQ
순수수료수익	578.8	665.8	-13.1	193.1	224.6	-14.0
수탁수수료	359.0	301.6	19.0	129.1	123.8	4.3
IB수수료	236.8	326.7	-27.5	66.2	110.3	-40.0
금융상품수수료	37.6	39.1	-3.8	13.0	12.1	7.4
기타수수료	-54.6	-1.6	N.A.	-15.2	-21.6	N.A.
이자이익	450.9	399.2	13.0	160.9	148.4	8.4
상품운용손익	288.7	-101.7	N.A.	27.5	59.5	-53.8
일반관리비	675.3	601.7	12.2	214.1	227.2	-5.8
총당금적립전영업이익	643.1	361.6	77.8	167.4	205.3	-18.5
신용손실총당금전입액	37.4	18.2	105.5	16.2	13.1	23.7
영업이익	605.7	343.4	76.4	151.2	192.2	-21.3
영업외손익	-129.1	68.1	N.A.	-2.4	-51.3	N.A.
당기순이익 ²⁾	361.1	303.7	18.9	111.5	109.0	2.3

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

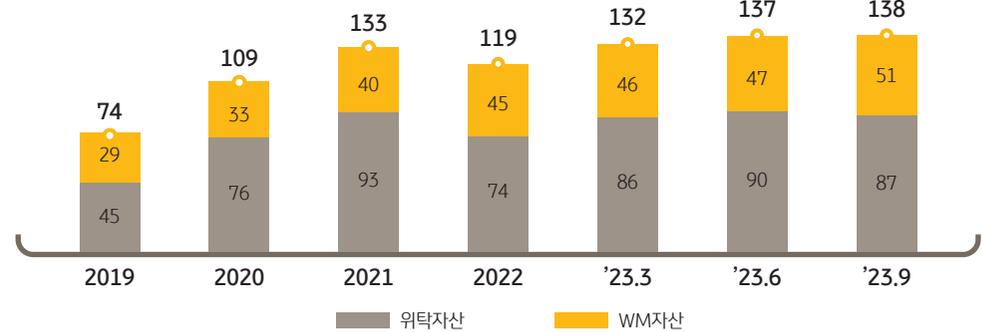
당기순이익 추이 (십억원)



순수수료이익 추이 (십억원)

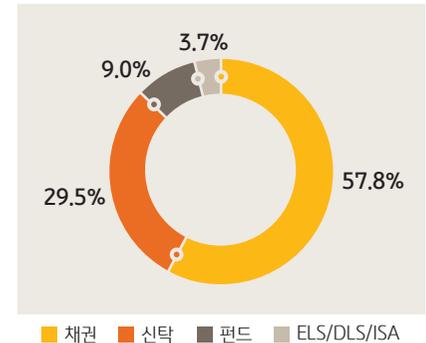


Retail 고객 총자산 추이 (조원)



WM 금융상품자산

조원	2023.9	2023.6	2022.12
채권	29.6	28.4	23.7
신탁	15.1	12.3	14.3
펀드	4.6	4.7	4.7
ELS/DLS/ISA	1.9	2.0	1.8
합계	51.2	47.4	44.5



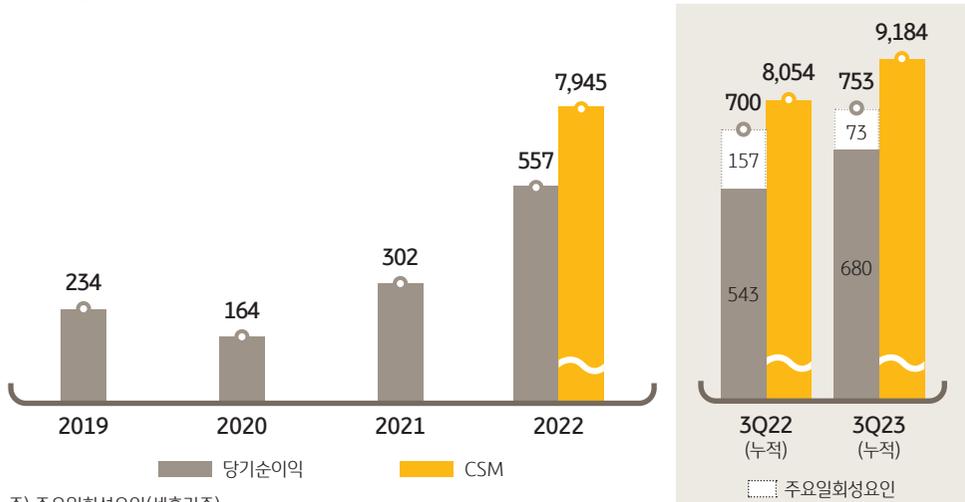
IV. 주요 계열사 경영실적 _ KB손해보험

손해보험 손익요약¹⁾

십억원, %	3Q23(누적)	3Q22(누적)	YoY	3Q23	2Q23	QoQ
원수보험료	9,536.8	9,176.0	3.9	3,155.4	3,190.3	-1.1
보험영업손익	782.0	868.7	-10.0	252.9	280.2	-9.7
투자영업손익	176.0	49.9	252.7	-32.7	103.1	N.A.
당기순이익 ²⁾	680.3	699.9	-2.8	155.1	271.4	-42.9
K-ICS	193.9%	195.2%	-1.3%p	193.9%	192.6%	1.3%p
손해율 ³⁾	81.7%	82.8%	-1.1%p	81.7%	81.8%	-0.1%p
사업비율 ³⁾	22.5%	19.4%	3.1%p	23.3%	22.6%	0.7%p

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익
3) IFRS4 기준으로 작성된 참고용 수치임

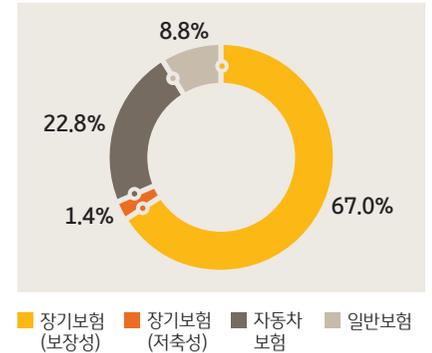
당기순이익 및 CSM 추이 (십억원)



주) 주요일회성요인(세후기준)
· 3Q22(누적): 부동산 매각이익(157십억원)
· 3Q23(누적): 대형화재 보상 관련 손실(21십억원)
실손보험손해를 계리적 가정 변경 관련 손실(52십억원)

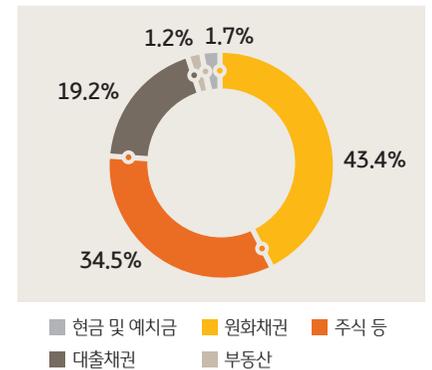
원수보험료

십억원	3Q23	2Q23	2022
장기보험	2,156.0	2,122.1	8,124.6
보장성보험	2,113.3	2,075.6	7,840.1
저축성보험	42.7	46.5	284.5
자동차보험	720.4	746.7	2,816.5
일반보험	279.0	321.5	1,292.0
합계	3,155.4	3,190.3	12,233.2

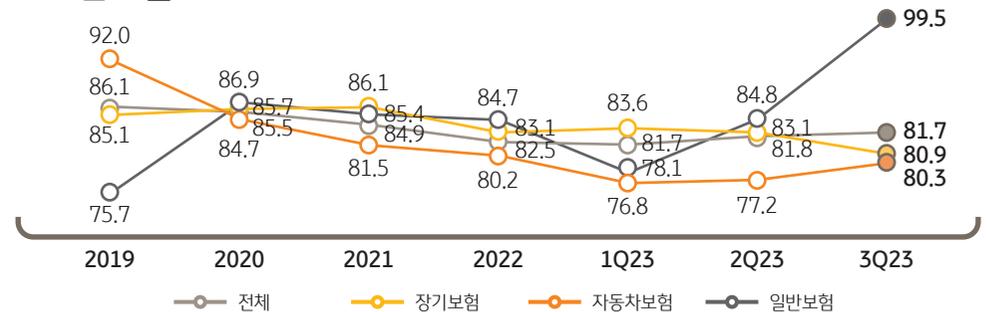


자산운용

십억원	2023.9	2023.6	2022.12
현금 및 예치금	568.3	601.9	968.7
유가증권	25,456.6	25,541.5	24,802.6
원화채권	14,182.5	14,712.3	14,053.2
주식 등	11,274.1	10,829.2	10,749.4
대출채권	6,274.9	6,322.5	6,200.6
부동산	403.7	406.9	413.1
합계	32,703.5	32,872.8	32,385.0



손해율 (%)



주) IFRS4 기준으로 작성된 참고용 수치임

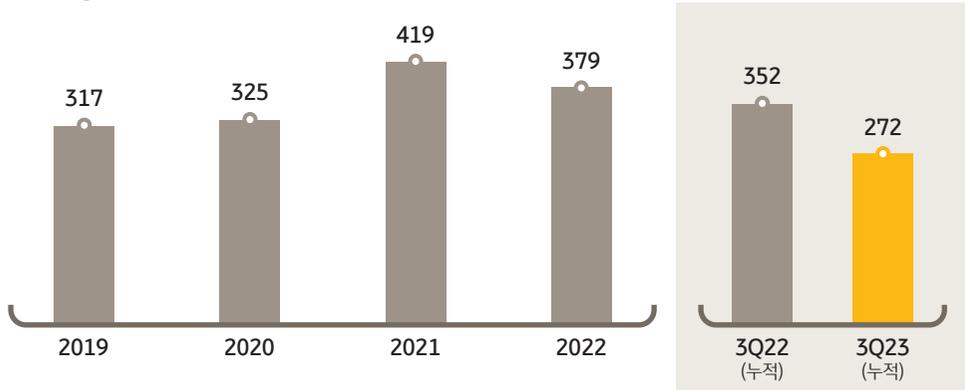
IV. 주요 계열사 경영실적 _ KB국민카드

카드 손익요약¹⁾

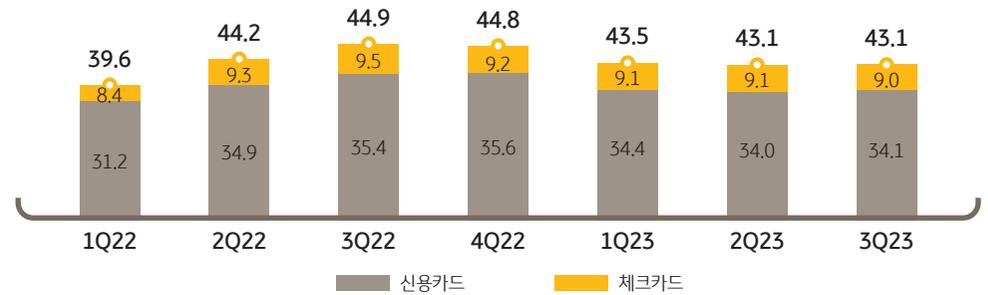
십억원, %	3Q23(누적)	3Q22(누적)	YoY	3Q23	2Q23	QoQ
영업수익	3,889.0	3,488.3	11.5	1,299.0	1,312.3	-1.0
카드	3,220.9	2,934.9	9.7	1,081.5	1,070.1	1.1
할부금융 및 리스	155.6	140.3	10.9	51.5	52.2	-1.3
기타	512.5	413.1	24.1	166.0	190.0	-12.6
영업비용	2,499.6	2,253.6	10.9	836.2	834.9	0.2
이자비용	513.5	348.8	47.2	176.4	169.1	4.3
수수료 및 기타영업비용	1,986.1	1,904.8	4.3	659.8	665.8	-0.9
총영업이익	1,389.4	1,234.7	12.5	462.8	477.3	-3.0
일반관리비	453.5	422.3	7.4	150.9	143.3	5.3
총당금적립전영업이익	935.9	812.4	15.2	311.9	334.0	-6.6
신용손실충당금전입액	567.1	326.9	73.5	203.6	185.3	9.9
영업이익	368.8	485.5	-24.0	108.3	148.7	-27.2
영업외손익	-2.2	-1.8	N.A.	-1.3	-0.9	N.A.
당기순이익 ²⁾	272.4	352.3	-22.7	79.5	110.9	-28.3

주1) 그룹연결 대상 재무제표 기준 2) 지배기업지분순이익

당기순이익 추이 (십억원)

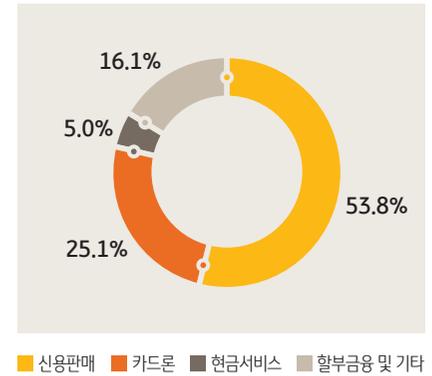


카드 이용금액 추이 (조원)



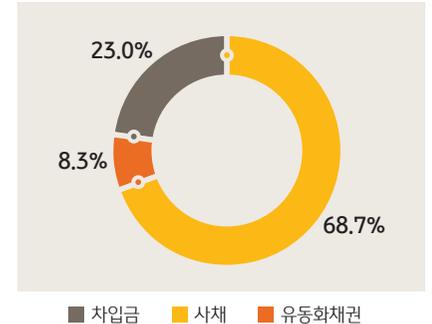
카드자산 현황

십억원	2023.9	2023.6	2022.12
신용카드	22,118.8	21,862.6	22,528.4
신용판매	14,186.4	14,083.4	15,041.9
할부	5,429.8	5,461.4	6,565.4
카드론	6,624.0	6,492.3	6,249.1
현금서비스	1,308.4	1,286.9	1,237.4
할부금융 및 기타	4,242.0	4,252.5	4,492.3
합계	26,360.8	26,115.0	27,020.7



조달 현황

십억원	2023.9	2023.6	2022.12
차입금	4,998.9	4,992.1	4,786.1
사채	14,931.6	15,264.8	15,542.9
유동화채권	1,809.9	1,723.7	1,794.9
합계	21,740.4	21,980.6	22,123.9



IV. 주요 계열사 경영실적¹⁾ _ KB라이프생명

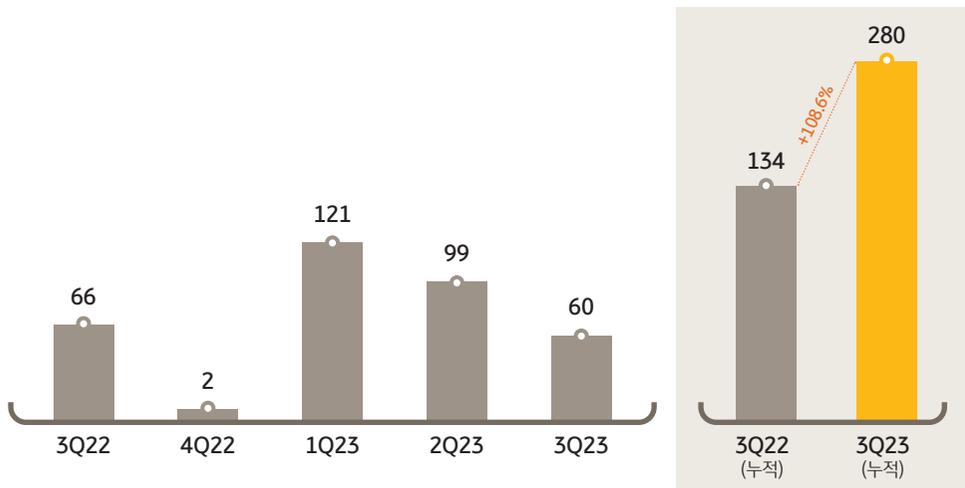
KB라이프생명 손익요약²⁾

십억원, %	3Q23(누적)	3Q22(누적)	YoY	3Q23	2Q23	QoQ
수입보험료	2,674.0	3,450.1	-22.5	903.8	887.2	1.9
보험영업손익	207.1	138.3	49.7	71.8	79.3	-9.5
투자영업손익	189.9	73.8	157.3	22.6	50.7	-55.4
당기순이익	280.4	134.4	108.6	60.4	98.8	-38.9
K-ICS	263.3%	244.0%	19.3%p	263.3%	270.7%	-7.4%p
손해율	50.2%	51.1%	-0.9%p	49.9%	47.2%	2.7%p
사업비율	27.1%	18.9%	8.2%p	32.0%	24.2%	7.8%p

주1) 3Q22 실적은 舊 푸르덴셜생명 및 舊 KB생명보험의 단순 합계임(단, 사업비율은 舊 푸르덴셜생명 기준)

2) 개별 재무제표 기준

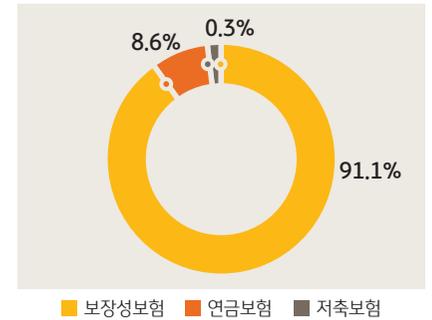
당기순이익 추이 (십억원)



주) 비교가능성을 고려하여 KB라이프생명 자체 개별재무제표 기준으로 작성(그룹 연결대상 재무제표 기준과 상이)

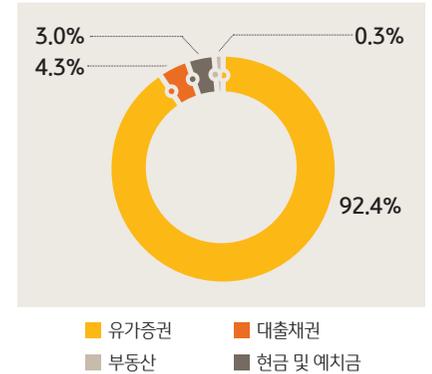
신계약 연납화보험료(APE)

십억원	3Q23	2022	2021
보장성보험	182.8	445.9	320.4
연금보험	17.3	455.6	548.1
저축보험	0.5	46.1	0.0
합계	200.6	947.6	868.5

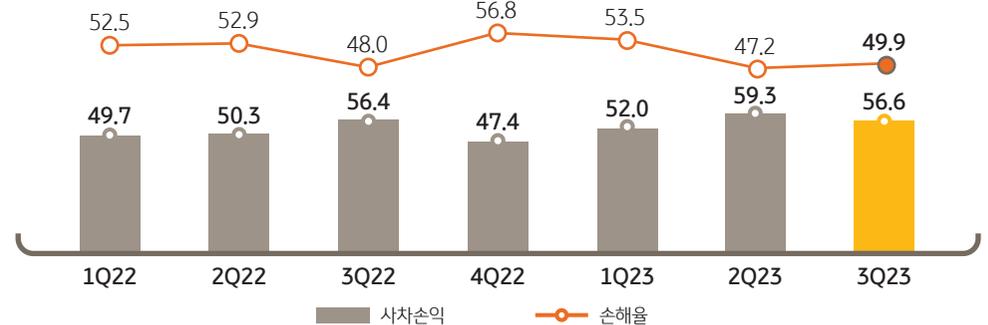


자산운용

십억원	2023.9	2023.6	2022
현금 및 예치금	840.8	575.1	831.0
유가증권	25,927.2	21,857.6	22,472.3
대출채권	1,216.4	1,181.6	1,233.8
부동산	85.6	86.1	87.0
합계	28,070.0	23,700.4	24,624.1



사차손익 및 손해율 (십억원, %)



V. 참고자료 _ 그룹 계열사별 재무현황 (3Q23 누적 기준)

사업원	소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익	ROA	ROE
KB국민은행	100.0%	537,113.8	35,957.3	2,855.4	0.72%	11.05%
KB증권	100.0%	60,075.6	6,218.9	361.1	0.81%	8.05%
KB손해보험	100.0%	35,398.4	6,038.8	680.3	2.58%	15.51%
KB국민카드	100.0%	29,737.8	4,791.2	272.4	1.25%	7.81%
KB라이프생명	100.0%	29,417.4	5,753.8	280.4	1.27%	6.79%
KB자산운용	100.0%	342.5	251.1	44.3	17.54%	24.16%
KB캐피탈	100.0%	16,367.8	2,241.9	158.9	1.34%	9.84%
KB부동산신탁	100.0%	742.0	419.8	49.2	11.35%	16.24%
KB저축은행	100.0%	3,147.4	261.5	-22.6	N.A.	N.A.
KB인베스트먼트	100.0%	1,546.3	299.3	29.0	2.70%	13.75%
KB데이터시스템	100.0%	60.9	25.7	3.1	6.99%	17.20%

주) 각 사 그룹연결 대상 재무제표 기준(KB라이프생명은 개별 재무제표 기준)

V. 참고자료 _ 그룹 주요 계열사별 손익현황 (연결기준)

사업원	3Q23(누적)						
	KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	KB라이프생명 ²⁾	KB자산운용	KB캐피탈
순이자이익	7,331.9	450.9	-135.7	1,218.4	-144.4	-3.0	339.5
순수수료이익	866.1	578.8	-23.6	439.4	-8.3	111.4	639.5
기타영업손익	-250.0	288.7	1,189.7	-268.4	592.2	10.3	-502.8
총영업이익	7,948.0	1,318.4	1,030.4	1,389.4	439.5	118.7	476.2
일반관리비	3,176.4	675.3	105.6	453.5	68.0	58.9	102.1
총당금적립전영업이익	4,771.6	643.1	924.8	935.9	371.5	59.8	374.1
신용손실총당금전입액	918.2	37.4	2.0	567.1	-1.0	-	173.7
영업이익	3,853.4	605.7	922.8	368.8	372.5	59.8	200.4
영업외손익	-71.5	-129.1	4.6	-2.2	6.9	-0.2	1.1
당기순이익 ¹⁾	2,855.4	361.1	680.3	272.4	280.4	44.3	158.9

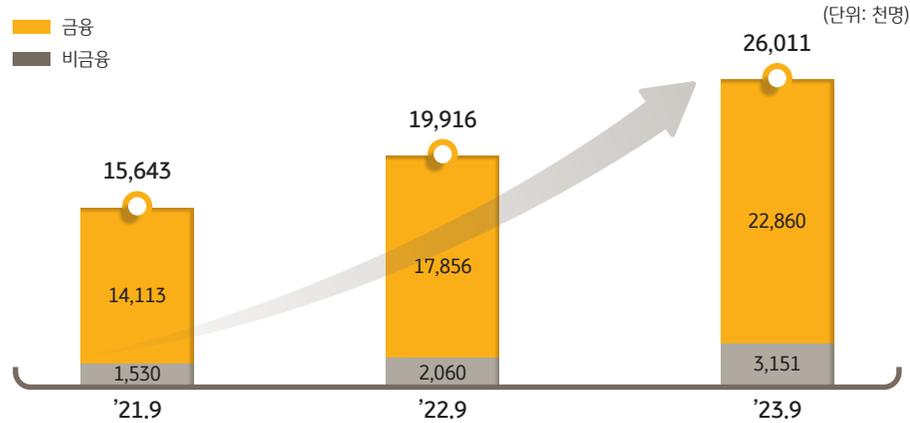
사업원	3Q22(누적)						
	KB국민은행	KB증권	KB손해보험	KB국민카드	푸르덴셜생명 + KB생명보험 ²⁾	KB자산운용	KB캐피탈
순이자이익	6,843.2	399.2	-61.4	1,090.2	-62.0	0.8	331.3
순수수료이익	826.3	665.8	-19.6	413.0	-1.0	128.5	608.0
기타영업손익	-828.0	-101.7	918.2	-268.5	318.9	-6.8	-502.6
총영업이익	6,841.5	963.3	837.2	1,234.7	255.9	122.5	436.7
일반관리비	3,190.8	601.7	95.5	422.3	48.1	54.9	102.6
총당금적립전영업이익	3,650.7	361.6	741.7	812.4	207.8	67.6	334.1
신용손실총당금전입액	355.5	18.2	0.8	326.9	17.0	-	58.8
영업이익	3,295.2	343.4	740.9	485.5	190.8	67.6	275.3
영업외손익	19.1	68.1	209.2	-1.8	7.9	-0.2	0.6
당기순이익 ¹⁾	2,550.6	303.7	699.9	352.3	134.4	49.9	202.0

주1) 지배기업기준순이익

2) 개별 재무제표 기준이며, 3Q22(누적)는 舊 푸르덴셜생명 및 舊 KB생명보험의 단순 합계

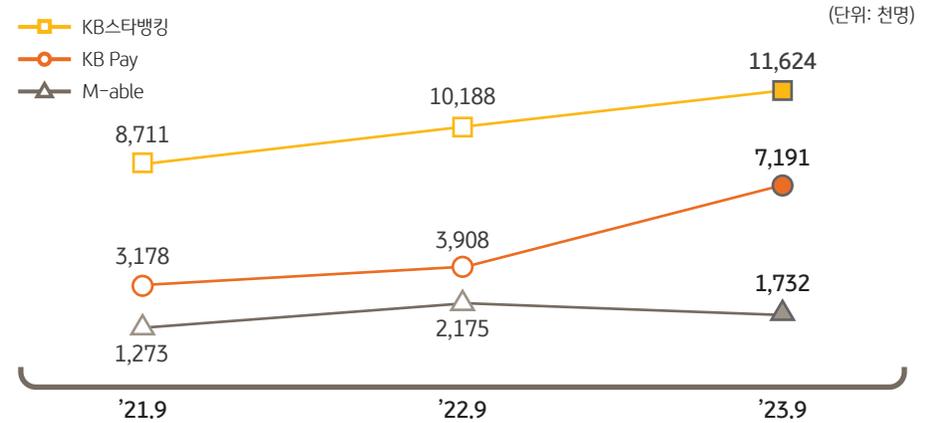
V. 참고자료 _ KB의 「No.1 금융플랫폼 추진」 성과

그룹 플랫폼 MAU



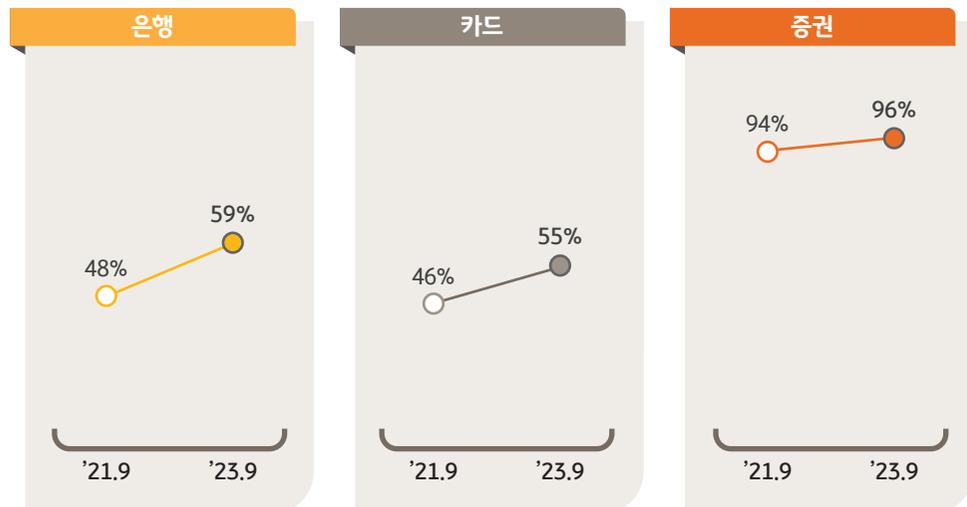
* 금융: KB스타뱅킹, KB스타기업뱅킹, 리브Next, M-able, M-able mini, KB손해보험 (대표앱, 다이렉트), KB Pay, KB국민기업카드, KB라이프생명, 푸르덴셜 모바일센터, 키위뱅크
 * 비금융: 부동산(KB부동산), 자동차(KB차차차), 헬스케어(오케어), 통신(LiivM), 쇼핑(국카mall), 생활(국민지갑)

주요 금융 플랫폼 MAU



주) KB스타뱅킹 & KB Pay: 월간 회원 로그인 수, M-able : 최근 1년 회원 로그인 수의 평균값

디지털 채널 상품신규 비율



주요 디지털 성과

'23.3Q 기준

KB국민인증서 가입고객수

'21년말 9,605 천명

13,743 천명

- KB국민인증서를 통해 공공/민간 사이트 간편인증 및 마이데이터 통합인증 가능
- * 전자서명인증사업자, 공인전자문서증계자, 본인확인기관 정부인증획득

KB 마이데이터 가입고객수

'22년말 7,115 천명

11,493 천명

- KB금융그룹 은행·증권·손해보험·카드·캐피탈 총 5개사 마이데이터 본허가 취득
- * KB국민은행 마이데이터 서비스 '22.1.5 전면시행

디지털신사업 제휴·투자

'21년말 1,453 억원

4,871 억원

- 그룹 CVC펀드, KB디지털플랫폼펀드를 조성하여 전략적 협업이 가능한 기업들과 파트너십 구축 및 전략적 투자 진행

 KB 금융그룹